



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم ورزازات
جماعة ورزازات

برنامج عمل جماعة مدينة ورزازات 2017 - 2022



PAC 2017-2022



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله و أيده

«...ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين و المحليين، في مجال التأسيس لحكامة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، يتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات. وبموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية.

و إن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي .

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن و الحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ

2013/10/02

توطئة

إن تفرد المملكة المغربية بسن نسق عملي منهجي مندمج في تدبير الشأن الترابي منذ سنة 1976 و الذي تجلّى في مقتضيات الميثاق الجماعي ل 30 شتنبر 1976 الذي اعتمد اللامركزية و اللامركز كمقاربة أساسية في تدبير هذا الشأن، و التغييرات التي طرأت عليه سنتي 2002 و 2009 و ما واكب ذلك من تغيير جذري أسست له عملية تنزيل دستور 2011، و ما تلاها من خطوات مهيكلة بصمت على إخراج مشروع الجهوية الموسعة إلى حيز الوجود و استصدار القوانين التنظيمية للجماعات بأصنافها الثلاث رقم 14-113/14-112/14-111 سنة 2015، جعل من التجربة المغربية في تدبير الشأن الترابي/ المحلي، تجربة رائدة في افريقيا و العالم العربي، حيث توطدت هذه الريادة بشكل جلي سنة 2009 على إثر اعتماد المخططات الجماعية للتنمية وجوبا كمنهج لتحقيق التنمية بالجماعات الترابية، الشيء الذي أعطى للجماعات مساحات أكبر في بلورة رؤى استراتيجية مبنية على التخطيط الاستراتيجي التشاركي، ينخرط في بنائها كل الفعاليات التنموية المهمة بتنمية المجال الترابي للجماعات بهدف تحقيق تنمية مندمجة و مستدامة بمختلف ربوع المملكة.

و لقد انخرطت الجماعة الترابية لورزازات منذ سنة 2009 في مواكبة هذا التطور الإيجابي الذي أفرزته التحولات الجديدة في تدبير الشأن المحلي، و تمكنت من رسم خارطة طريق أهلتها بشكل فاق كل التوقعات في تحقيق نتائج مرضية و ذلك باعتماد المخطط الجماعي للتنمية (2010-2016) و عبر تنفيذ مشاريعه و تتبعها، حيث كانت كل المؤشرات تنحو منحى تصاعديا، و تنبئ بتحقيق قفزة نوعية في تمدين و تحضر المدينة على اعتبارها حاضرة، حاضرة بقوة كرقم دال في معادلة التنمية ببلادنا، الشيء الذي أهلها لتكون ضمن الاثني عشرة مدينة المرشحة لاستضافة حلم منافسات كأس العالم لكرة القدم 2026 لولا اعتبارات يعرفها الجميع.

و سيرا على نفس النهج و بنفس النفس و ترسيخا لمبادئ الحكامة الجيدة، عقدت الجماعة الترابية لورزازات العزم على إعداد برنامج عمل الجماعة (2017-2022) يروم الانتقال بالمدينة من حال حسن إلى حال أحسن في أفق سنة 2022، و ذلك بالانتقال من خدمات القرب و البنى التحتية إلى البنى الفوقية و تكريس مبدأ الدينامية الاقتصادية و خلق الثروة و فرص الشغل و الاعتناء بالشباب و الطفل و الساكنة عامة، و بناء على رؤية استراتيجية يشارك في بلورتها كل القوى الفاعلة و المهمة بالتنمية محليا، وفق مقاربة تشاركية قوامها الديمقراطية التشاركية، تسند مهمة ترجمتها على أرض الواقع إلى المجلس الجماعي على اعتبار الجماعة قاطرة للتنمية المحلية، و الجهة الموكل لها قانونا تدبير الشأن المحلي، وفقا للتنظيمات المعمول بها قانونا، رغم الاكراهات و العوائق البنيوية التي جابتها و التي كادت أن تعصف بكل مقومات عمل المنظومة الجماعية في أكثر من مرحلة.

"فبسم الله مجراها و مرساها"

6	الكلمة الافتتاحية.....
8	I السياق العام و الإطار القانوني.....
9	II الإطار المنهجي.....
11	1- مراحل التحضير و الانطلاقة.....
12	2- مرحلة التشخيص.....
14	3- البرمجة و التخطيط.....
15	4- الانسجام و المصادقة.....
	III المدخل العام: بيانات من منوغرافية مدينة ورزازات.....
18	1. نبذة عن مدينة ورزازات
22	2. الهيكلية التنظيمية للجماعة
26	IV قراءة في إنجازات المخطط الجماعي للتنمية 2016-2010
27	-المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية للجماعة 2016- 2010

46 V التشخيص و الحالة الراهنة

46 1- بعض مؤهلات و اكراهات المدينة

47 2- التشخيص التشاركي

58 3- أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة

61 VI التحليل المالي للجماعة

62 1- الجدول العام

..... الجدول:

134 - جدول الميزانية المرتقبة

162 - جدول مقارنة المؤشرات لميزانية جماعة ورزازات

172 - لائحة المشاريع



على الرغم من الاكراهات التي جابهت تسيير الشأن المحلي بالجماعة الترابية لورزازات، كفاعل أساس موكول له قيادة قاطرة التنمية المحلية، و التي تعددت أسبابها و مسبباتها بين داخلية و خارجية و ذاتية و موضوعية، منها على سبيل المثال لا الحصر:

- أزمة الاقتصاد العالمي

- الربيع العربي

الذين أرخيا بظلالهما على الاقتصاد المحلي المعتمد على السينما و السياحة اللذان يتسمان بالهشاشة، و ما افرزه الوضع من احتقان اجتماعي و تبعاته السلبية لولا الألفاف الإلهية.

- وضعية الجماعة بداية سنة 2009 التي عرفت مشاكل مستعصية همت بالأساس:

- الحجز التحفظي على نحو 360 هكتار من أراضي الجماعة و الذي كانت له تبعات و تداعيات سلبية على اقتصاد المدينة و المصالح الخاصة بالمواطنين و ميزانية الجماعة.
- تنفيذ الأحكام القضائية التي تقدر بملايين الدراهم، و تأثيرها على ميزانية الجماعة المثقلة أصلا بديون صندوق القرض الجماعي و التي لن تتخلص الجماعة منها إلا في أفق 2025.
- تدهور البنية التحتية للجماعة و ضعف مستوى خدمات القرب.
- التكلفة الباهضة و المكلفة لتدبير قطاع النظافة عن طريق التدبير المفوض (1.3 مليون درهم) بعدما كان يدبر ذاتيا ب 0.25 مليون درهم.
- قلة الأطر الإدارية و التقنية و عدم تكوينها تكوينا متخصصا.

فإن الجماعة استطاعت بفضل المقاربة التشاركية التي اعتمدتها مع كل الفرقاء، محليا، إقليميا، جهويا و وطنيا في رسم معالم عمل جاد، أهلها لذلك، و بشكل كبير:

- إعداد المخطط الجماعي للتنمية (2010-2016) مبني على التخطيط الاستراتيجي التشاركي سمته، الواقعية، أفرز:

63* مشروعا ذاتيا بمبلغ : 147.976 درهم

33* مشروعا بالشراكة بمبلغ : 533.55 درهما

103* مشروعا للمصالح الخارجية بمبلغ : 1241.18 درهما

أي بتكلفة إجمالية تقدر ب : 1922.706 درهما

- الترافع لدى كل الشركاء إقليميا، جهويا و وطنيا بعد إنجاز دراسات المشاريع و بناء ملفاتها بطرق جيدة مكنت من تعبئة موارد مالية مهمة فاقت المتوقع.

- تنزيل غالبية المشاريع المسطرة بالمخطط على أرض الواقع في وقت قياسي، تبينه كل المؤشرات و بالأرقام، بمعية كل الفرقاء، خاصة المديرية العامة للجماعات المحلية التي بصمت على تعاون منقطع النظير مع الجماعة في كثير من الملفات.

- المعالجة الجذرية لمالية الجماعة المتسمة بالضعف و الهزلة أمام المنتظرات، حيث بالمرافعة الجادة تمت الاستفادة من دعم مالي مهم، من لدن المديرية العامة للجماعات المحلية مكن من موازنة ميزانية الجماعة لعدة سنوات و الرفع من حصتها من منتج الضريبة على القيمة المضافة بمليار سنتيم ابتداء من سنة 2018:

هذه الشروط مجتمعة أفرزت وضعا اتسم بالضبابية، و عدم وضوح الرؤية لدى المجلس في البداية في ظل الأزمة المالية الخانقة التي عرفت ميزانية الجماعة، لكن بعد العسر أتي اليسر، و بادرت الجماعة إلى استكمال فقرات برنامج العمل الجماعي الذي بدأته سنة 2016 و توقف لهذه الاكراهات المذكورة، ذلك بنفس المنهجية المبنية على المقاربة التشاركية، إذ تمت القناعة على أن نجاح المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016 بنسبة مشرفة، كفيل بأن يعطي المجلس المقدرة على إعادة استجماع القوى الفاعلة داخل الجماعة (منتخبون و موظفون) و الفعاليات المحلية سواء الحكومية أو المدنية للمضي قدما لإتمام فقرات برنامج عمل الجماعة (2017-2022) في تفاعل مع قضايا التنمية في مختلف المجالات، و تأتي هذه العملية لتواكب التطورات التي عرفها تدبير الإدارة الترابية سواء على مستوى مضامين الدستور الجديد لسنة 2011، خاصة فيما يتعلق بالحكمة و الديمقراطية التشاركية و الشفافية و ربط المسؤولية بالمحاسبة في تفاعل مع أجرأة المراسيم التنظيمية ذات العلاقة بالقانون التنظيمي رقم 14-113، و على هذا الأساس أعاد المجلس مشاوراته مع المصالح الخارجية الممثلة

للقطاعات الحكومية بالإقليم و الهيآت الحكومية و المؤسسات الشبه العامة من أجل تقييم المنجزات و حصر المشاريع ذات الأولوية و ميزانيتها وفق تشخيص مجالي تشاركي يفضي إلى حصر المحاور الأساسية للتنمية بالمدينة للتدخل على مدى الست سنوات الفاصلة ما بين 2017-2022.

و استحضارا لمنهجية العمل في إنجاز و تتبع المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016، و ضمانا لإنجاح هذه العملية المتسمة بالتعقيد و التشعب، فإنه تم التركيز على أن تكون المقاربة تشاركية و أن تكون المشاريع المنبثقة من التشخيص التشاركي واقعية و قابلة للتحقق مبنية على أساس تعاقدى لضمان إنجازها في الآجال المحددة وفق برمجة مالية مضبوطة.

و لضمان نجاعة وثيقة برنامج عمل الجماعة و تنزيل مشاريعها على أرض الواقع، فقد تم تشبيك المشاريع المختلفة المنبثقة من الورشات التشاركية بمشاريع اتفاقية التنمية الحضرية لمدينة ورزازات و كذا المشاريع المقترحة ببرامج الهيآت و المؤسسات الحكومية و الشبه حكومية لتصب مجتمعة في قالب يشكل عماد برنامج عمل جماعي متسم بالشمولية و الجاهزية و انخراط الشركاء في الاقلاع الاقتصادي الذي بدأت ملامح معاملة تتشكل منذ 2017.

و قبل الختام وجب التأكيد على انخراط المجلس اللامشروط في أي عمل تنموي يهدف إلى خدمة الصالح العام وفق مقاربتة المعهودة المبنية على التشاركية و الالتزام بالتعاقد الانتخابي مع الساكنة مع إعطاء الأولوية مستقبلا لمشاريع برنامج العمل الجماعي في الإنجاز و التنفيذ.

و بهذه المناسبة و عملا بقوله تعالى: "لا تنسو الفضل بينكم" صدق الله العظيم، لابد من تقديم جزيل الشكر و عظيم الامتنان للسيد عامل صاحب الجلالة على إقليم ورزازات لسهره الشخصي و مواكبته لهذا العمل، و لجميع الطاقات التي ساهمت في إعداد هذا البرنامج من منتخبيين، رؤساء المصالح الخارجية، القطاعات الحكومية، جمعيات المجتمع المدني، أطر الجماعة و لجنة القيادة و فريق العمل الذين ضحوا بأوقاتهم و خصصوا لهذه العملية كل جهدهم حتى تواكب الجهود الطموحات و لتحقيق المبتغى.

و السلام عليكم و رحمة الله تعالى و بركاته.

عبد الرحمان الدريسي

رئيس المجلس الجماعي لورزازات

بعد الاستحقاقات السياسية التي عرفها المغرب في أواخر سنة 2015، و التي أفرزت نخب سياسية جديدة سواء على مستوى الجماعات، الاقاليم و الجهات و التي انيط بها الى جانب الدولة المساهمة في رسم و تنفيذ السياسات العمومية حيث شكلت عملية تنزيل مضامين القوانين التنظيمية المتعلقة بالجماعات الترابية إحدى الرهانات الأساسية في البناء الديمقراطي على المستوى المحلي و الجهوي.

ونظرا للاختصاصات الموكولة للجماعات الترابية كوحدات للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية فقد خصص لها المشرع المغربي في دستور 2011 مجموعة من المواد (135، 136، 139، 140، 144، 145، و 146) و التي ركز من خلالها على المبادئ الأساسية للجماعات الترابية و المتمثلة أساسا في التدابير و المبادئ الديمقراطية، التفريع، التدرج و التمايز، التدبير الحر، التضامن و التعاون، المشاركة و الحكامة و لعل أهم الإجراءات العملية لتنزيل هذه المبادئ يتجلى في الزامية رؤساء الجماعات الترابية بإعداد، تنفيذ و تتبع و تقييم برامج عمل الجماعات PAC و الذي نصت عليه المادة 78 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات

تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه و تحيينه وتقييمه.

يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر انجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال ست (6) سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييمها لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وان يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع.

و انطلاقا من المادة 81 من القانون التنظيمي 14-113 فقد جاء المرسوم رقم 2.16.301 بالصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) ليحدد مسطرة لإعداد برنامج عمل الجماعات و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده حيث حددت المادة 3 منه المعايير الواجب احترامها في مسلسل اعداد هذه البرامج و المتمثلة اساسا في ما يلي:

- تحديد برنامج عمل الجماعات للأولويات التنموية للجماعة
- السعي الى تحقيق الانسجام و الالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العمالة او الاقليم عند وجودها

- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة
- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة او التي يمكن تعبئتها ، و كذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة و الجماعات الترابية الأخرى و هيئاتها والمقاولات العمومية و القطاعات الاقتصادية و الاجتماعية بالجماعة ؛
- و من خلال هذه النصوص يتضح جليا ان سنة 2016 و من خلال الاختصاصات الذاتية، المشتركة و المنقولة للجماعات الترابية ، ستعرف نقاشا عموميا من اجل بلورة تصور لكيفية تدبير المجال الترابي و ستكون مناسبة للاستثمار الفرص المتاحة لبناء برامج عمل الجماعات تأخذ بعين الاعتبار الحاجيات الأساسية للسكان وفق الإمكانيات البشرية و المادية و الموارد الطبيعية .
- إن برامج عمل الجماعات هو فرصة لربط روابط التواصل مع مختلف المتدخلين في تدبير الشأن المحلي و يعتبر شكل من أشكال الترقب و الاستشراف المستقبلي يتضمن رؤية، وأهداف استراتيجية تنجز في إطار زمني محدد، ومسار ينبغي اتباعه، و استراتيجية توضع للتنفيذ ، فهو يعد استراتيجية لان أهدافه منبثقة من القرار السياسي المحلي، الذي يعمل من أجل وضع الخيارات الهيكلية ، وينطوي على مستقبل المجتمع، ويحدد طرق تتبع الأهداف وكيفية تنفيذها و أجرأتها، وهو أيضا تشاركي لأنه يشرك جميع السلطات السياسية المحلية والفاعلين السوسيو اقتصاديين وكذا الساكنة وهو في الاخير وثيقة ترافعية محط توافق الجميع تمكن من تعبئة الموارد البشرية و المالية.
- لهذا، و ترسيخا لمبادئ الحكامة الجيدة و تطبيقا لمبدأ سيادة القانون، فقد ارتكزت الجماعة الترابية بورزازات في إعدادها لبرنامج عمل الجماعة 2017-2022 على :

- مقتضيات الظهير الشريف رقم 1 - 11 - 91 صادر في 27 شعبان 29 (1432 يوليوز 2011 بتنفيذ نص الدس تور لس يما الفصل 139 منه:
- "تضع مجالس الجهات والجماعات الترابية ا لآخرى، آليات تشاركية للحوار لتسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج التنمية وتتبعها."
- مقتضيات الظهير الشريف رقم 1 - 15 - 85 الصادر في 20 رمضان 07 (1436 يوليوز) 2015 بتنفيذ القانون رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.
- المرسوم رقم 2 - 16 - 301 الصادر في 23 من رمضان 29 (1437 يونيو) 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

II. الإطار المنهجي:

إن الإعداد لبرنامج عمل الجماعة 2022-2017 اعتمد على التشخيص التشاركي من خلال التواصل و إشراك كل القوى الفاعلة محليا وفق الآليات المنصوص عليها قانونا و عبر تقنيات التواصل المتعارف عليها في تنشيط الورشات، و بناء على المادة 6 من المرسوم رقم 2.16.301 بالصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) ليحدد مسطرة لإعداد برنامج عمل الجماعات و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده المتمثلة اساسا في ما يلي :

المرحلة 1

اتخاذ قرار إعداد مشروع إعداد برنامج عمل الجماعة من طرف رئيس المجلس بعد اجتماع أخباري و تشاوري يدعو لها أعضاء المكتب و رؤساء اللجن الدائمة و و نوابهم و كاتب المجلس . و يحضره العامل او من يمثله. ويمكن للرئيس دعوة مسؤولي المصالح اللامركزية للإدارات المركزية لحضور هذا الاجتماع . كما يمكنه بمبادرة منه دعوة اي شخص يرى الفائدة في حضوره

المرحلة 2

تعليق القرار بمقر الجماعة داخل 15 يوما الموالية لانعقاد الاجتماع الإخباري . و تبليغه إلى عامل العمالة أو الإقليم داخل نفس الأجل . ويتضمن الجدولة الزمنية لعملية إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة ولا سيما تاريخ بداية انطلاق إعداداته

المرحلة 3

انجاز تشخيص يبرز حاجيات و امكانيات الجماعة و يحدد اولوياتها في مجال المرافق و التجهيزات العمومية و خدمات القرب . بالإضافة الى جرد المشاريع المبرمجة او المتوقعة برمجتها من قبل الدولة و الهيئات العمومية داخل النفود الترابي للجماعة .

المرحلة 4

وضع ترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسات و استراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب و انسجاما مع توجهات برامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم متى توفرت

المرحلة 5

تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة ، أخذا بعين الاعتبار ما تتوفر عليه من إمكانيات وما يمكنها تعبئته خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل الجماعة .

المرحلة 6

تقييم موارد الجماعة و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الاولى لبرنامج عمل الجماعة

المرحلة 7

بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع و البرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها

المرحلة 8

عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة لدراسته 30 يوما على الاقل قبل تاريخ عقد المجلس للدورة العادية او الاستثنائية المخصصة للمصادقة عليه

المرحلة 9

عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على المجلس قبل نهاية السنة الأولى من انتدابه قصد اتخاذ مقرر بشأنه و يرفق هذه المشروع بمنظومة تتبع المشاريع و البرامج و تقارير اللجان الدائمة

المرحلة
10

التأشير على برنامج عمل الجماعة من قبل عامل العمالة او الاقليم او من ينوب عنه طبقا لأحكام المادة 118 من القانون التنظيمي 113-14

وانسجاما مع المسطرة المحددة للمرسوم رقم 2.16.301 فقد عمل المجلس على بلورة منهجية اعداد برنامج عمل الجماعة على الشكل التالي :

1. التحضير و الانطلاقة:

تبدأ هذه المرحلة بصياغة هذا المشروع و تفصيله، و يمكن أن تتضمن الأنشطة التالية:

خلق و تكوين هياكل الحكامة(الفريق التقني الجماعي....)

ر-ت	العمليات	المرجع القانوني	تاريخ الانجاز	المكان	الملاحظات
1	مصادقة المجلس الجماعي على إعداد البرنامج الجماعي للتنمية 2016-2021 خلال عقد الدورة الاستثنائية		18 يناير 2016	مقر المجلس	تمت المصادقة بالإجماع
2	عقد اجتماع خصص للاطلاع على تصور الفرق السياسية بالمجلس حول البرنامج الجماعي للتنمية 2016-2021، و وضع تصور موحد للمجلس حول البرنامج.		27 يناير 2016	قصة توريرت	الاجتماع خصص لأعضاء المجلس
3	عقد اجتماع خصص موضوعه لمناقشة البرنامج الجماعي للتنمية 2016-2021، على ضوء تصورات الفرق السياسية بالمجلس		02 مارس 2016	مقر الجماعة	حضره ممثلي الفرق السياسية بالمجلس
4	عقد لقاء مع السادة المسؤولين عن القطاعات و رؤساء المصالح الخارجية حول إعداد البرنامج الجماعي 2016-2021.		03 مارس 2016 بقر الجماعة	مقر الجماعة	الغاية من هذا الاجتماع الإخباري هو طلب موافاة الجماعة بالبرامج القطاعية و المشاريع التي تعتزم الإدارات و القطاعات المعنية بالبرنامج الجماعي إنجازها خلال الفترة الممتدة ما بين 2016 و 2021 قصد إدراجها بالبرنامج الجماعي.
5	عقد اجتماع اخباري تشاوري من اجل اتخاذ قرار إعداد برنامج عمل الجماعة ، بحضور أعضاء المكتب و رؤساء اللجن الدائمة و نوابهم و كاتب المجلس و بحضور السيد عامل الاقليم او من يمثله	(المادة 04 من النص التنظيمي)	(11 يوليوز 2016)	مقر الجماعة	الاجتماع تم في اطار دورة استثنائية
6	تنزيل الآليات التشاركية للحوار و التشاور (هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع ، اللقاءات التشاورية ...)	(المادة 07 من النص التنظيمي)	(دورة 11 يوليوز 2016)	مقر الجماعة	الاجتماع تم في اطار دورة استثنائية

7	تشكيل الهياكل المحلية لإعداد PAC (الفريق التقني الجماعي ، فريق المراقبة)	--	(دورة 11 يوليوز 2016)	مقر الجماعة	الاجتماع تم في اطار دورة استثنائية
8	تنظيم لقاء محلي موسع حول انطلاق برنامج عمل الجماعة	المادة 07 من المرسوم 2.16.301	(16 يوليوز 2016)	قصر المؤتمرات	حضره السيد عامل الإقليم، رئيس المجلس الإقليمي المجلس الجماعي ، المجتمع المدني ، القطاع الخاص ، المصالح غير الممركزة للدولة ..
9	تعليق و نشر القرار و تبليغ السيد العامل بالقرار	المادة 05 من النص التنظيمي	18 يوليوز 2016		
10	تنظيم لقاء للتتبع والتقييم	--	--	--	

2. مرحلة التشخيص التشاركي

ر-ت	العمليات	المرجع القانوني	تاريخ الانجاز	المنشط	الملاحظات
1	لقاء تحضيرى مع مؤطري لورشات التشخيص التشاركي		15 يوليوز 2016 (16h)	بوحوت الزوبر / الحسين اوسقل	
3	ورشة حول الحكامة	---	18 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا	قاسم عبد اللطيف / عز الدين تاسيفت المقرر : عبد الصادق يعقوبي	
	2. القطاعات الاقتصادية (المهنة الحرة، الخدمات، الصناعة، التجارة...)	---	18 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا	كرمة سكاك / عزيز الشايب المقرر : الحسين إبحير	
	3. ورشة حول السينما و السياحة و الصناعة التقليدية	---	19 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا	اعتماد بلكاية / الزيتوني عبد الرزاق المقرر : ابراهيم ديكر	

		قاسم عبد اللطيف المقرر : رشيد شمسواوي	19 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا		4.ورشة حول البيئة و التعمير و سياسة المدينة	
		الحسين رضوان / حنان الهلالي المقرر :محمد اوشريف	20 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا	---	5.ورشة حول الاستثمارات و فرص التشغيل	
		محمد لويحي / عبد الجليل ابو الفضل / د.حاجبي المقرر : الحسين جوهري	20 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 9 صباحا	---	6.ورشة حول الخدمات الاجتماعية (الصحة ،التعليم ...)	
		عز الدين تاستيفت / سعيد الخيراني /هشام اغزران المقرر : ابراهيم بصور	25 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا		7.ورشة حول البنيات التحتية الاساسية	
		سعيدة بلحديد المقرر: عزيز النقراشي	25 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات ابتداء من 10 صباحا	---	8.ورشة حول الخدمات الاجتماعية (الثقافي والرياضي)	
4	تنظيم لقاء لمنشطي الورشات لتوحيد كيفية إعداد التقارير الموضوعاتية	الحسين اوسقل	30 يوليوز 2016			
5	تنظيم لقاء مع هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع لوضع تصور حول كيفية مواكبة و تتبع مسلسل اعداد برنامج عمل الجماعة	نائب الرئيس/ مدير المصالح / منسق فريق العمل	24 غشت 2016			
6	إدماج المعطيات و صياغة التقرير التشاركي	الحسين اوسقل /عزالدين تستيفت	غشت 2016	---		
7	تنظيم لقاء موسع لعرض نتائج التشخيص التشاركي	فريق العمل	3 شتنبر 2016	---		
8	إعداد الوثيقة النهائية للتشخيص التشاركي	فريق العمل	10 شتنبر 2016	---		
9	تنظيم لقاء للتتبع والتقييم	---	----	---		

3. البرمجة و التخطيط:

تتم أجراء هذه المرحلة على شكل ورشات للتخطيط التشاركي تضم موظفي الجماعة و المنتخبين و كذا فعاليات المجتمع المدني بتأطير من خبرة خارجية، كما يمكن أن يتم الاستعانة بتقنيي المصالح الخارجية. طريقة العمل تتمثل في الإجراءات التالية:

ر-ت	العمليات	المرجع القانوني	تاريخ الانجاز	المنشط	الملاحظات
1	تنظيم ورشة لتقييم موارد الجماعة	(المادة 06 من النص التنظيمي)	---	---	
2	ورشة تكوينية أولية في موضوع التخطيط و صياغة برامج العمل و تتبعها	---	---	---	
3	تنظيم دورة تكوينية لفائدة المنتخبين حول تصميم المشاريع	---	---	---	
4	الورشة رقم 1 : تحليل محيط التدخل (نقط القوة ، نقط الضعف ...)	---	---	---	
	الورشة رقم 2: اعداد الاطار الاستراتيجي (صياغة الرؤية التنموية، صياغة الاهداف الاستراتيجية ...)	---	---	---	
	الورشة رقم 3: اعداد المخطط العملي) تحديد لائحة المشاريع حسب الاهداف، اعداد البطاقات التقنية للمشاريع، البرمجة السنوية و الثلاثية ...)	---	---	---	
	الورشة رقم 4: اصدار الوثيقة الاولى لبرنامج عمل الجماعة	---	---	---	
	نشر الوثيقة المؤقتة لبرنامج عمل الجماعة (المصالح الترابية، العمالة، الاحياء ...)	----	---	---	
5	تنظيم لقاء للتتبع والتقييم	---	----	----	

ر-ت	العمليات	المرجع القانوني	تاريخ الانجاز	المنشط	الملاحظات
1	عقد لقاءات مع الجماعات المجاورة و ممثلين عن الجهة والمجلس الاقليمي و المصالح الترابية حول عمليات الانسجام	---	----	----	
2	عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة	(المادة 10 من النص التنظيمي) (	30 يوما قبل انعقاد الدورة المخصصة للمصادقة على البرنامج	---	
3	مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة	---	----	----	
4	ادخال برنامج عمل الجماعة بالنظام المعلوماتي الجماعي	---	---	----	
5	تنظيم ورشة لبلورة منظومة تتبع المشاريع والبرامج	(المادة 11 من النص التنظيمي) (	---	---	
6	تنظيم لقاء للتتبع والتقييم	----	----	----	

التقرير يتضمن حصيلة مرحلتي الإعداد و الانطلاقة و مرحلة التشخيص التشاركي وقد حرص المجلس الجماعي على ملائمة منهجية العمل مع المواد 78، 79، 80 و 81 من القانون التنظيمي 14- 113 المتعلق بالجماعات و المرسوم 2.16.301 .

فبالرغم من تأخر صدور النص التنظيمي للمادة 81 والتي يحدد بموجبها مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده. فقد فتح المجلس فضاءات للنقاش من اجل بلورة تصور لكيفية إعداد برنامج عمل الجماعة حيث أدرجه كنقطة في جدول أعمال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 18 يناير 2016 و نظرا لأهمية التخطيط الاستراتيجي باعتباره يساهم في خلق دينامية حوار حول تدبير الشأن المحلي تجعل الساكنة و المجتمع المدني يتملكون المشاريع المبرمجة من طرف المجلس في إطار مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة فقد عبئ المجلس جميع الإمكانيات من اجل إنجاح عملية الإعداد رغم الإكراهات المادية و عدم استيعاب جل الشركاء في هذه العملية بمضامين المستجدات التي جاء بها القانون التنظيمي 14- 113 .

و بعد المصادقة بالإجماع على الشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة عقد الفرقاء السياسيين المكونة للمجلس الجماعي لقاء بقصبة توريرت بتاريخ 27 يناير 2016

خصص لبلورة رؤيتهم الإستراتيجية للمجال الترابي الخاص بالجماعة و كان من بين أهم مخرجات هذا اللقاء دعوة جميع الفرقاء السياسيين لبلورة رؤيتهم الإستراتيجية لكيفية تدبير المجال الترابي من اجل تقليص الفجوات التنموية بالجماعة ، حيث عقد لقاء لتجميع تصورات الفرقاء بمقر الجماعة بتاريخ 2 مارس 2016 اصفر على وثيقة تتضمن المحاور الإستراتيجية ذات الأولوية و كذا الأهداف الإستراتيجية و المشاريع المقترحة حسب كل هدف استراتيجي ، و ستكون هذه الوثيقة من بين الأسس التي يركز عليها فريق العمل في مرحلة التخطيط الاستراتيجي .

و انطلاقا من المادة 9 من المرسوم 2.16.301 الذي يدعو المؤسسات العمومية إلى مد الجماعة بالمعطيات و المعلومات المتوفرة لديها من اجل استثمارها في مسلسل الإعداد فقد عقد المجلس لقاء مع السادة المسؤولين عن القطاعات و رؤساء المصالح الخارجية حول إعداد البرنامج الجماعي 2016-2021، كما أن المجلس راسل مختلف المصالح غير الممركزة للدولة على مستوى الجماعة و المنظمات غير الحكومية لمدتها بالمشاريع المنجزة خلال ثلاث سنوات الماضية و كذا المشاريع المبرمجة خلال ثلاث سنوات المقبلة لضمان الالتقائية بين التخطيط الأفقي و العمودي على مستوى تراب الجماعة .

و انسجاما مع المادة 120 من القانون التنظيمي 14-113 التي تنص على ما يلي :

تحدث لدى مجلس الجماعة هيئة استشارية بشراكة مع فعاليات المجتمع المدني
تختص بدراسة القضايا المتعلقة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
تسمى **" هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع "**.

و كذا المادة 119 من القانون التنظيمي 14-113 التي تنص على ما يلي :

طبقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، **تحدث** مجالس الجماعات
آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات
في **إعداد برامج التنمية وتتبعها** طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة.

و تماشيا مع مضامين المادة 7 من المرسوم 2.16.301 الذي يدعو الى :

- اعتماد المنهجية التشاركية لإعداد برنامج عمل الجماعة
- اجراء مشاورات مع المواطنين والمواطنات والجمعيات
- اجراء مشاورات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

و بناء على النظام الداخلي للجماعة و خاصة الباب السادس منه، فقد صادق المجلس في دورته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 11 يوليوز 2016 على تشكيلة هيئة المساواة و تكافؤ الفرص على اعتبار أنها آلية لرصد مدى إدماج مقاربة النوع في مسلسل إعداد ، تنفيذ و تقييم السياسات المحلية لمقاربة النوع الاجتماعي .
و بعد استكمال هيكلية الآليات التشاركية للحوار و التشاور و مؤسسة هيئة المساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع عمل المجلس الجماعي بتشكيل فريق العمل (فريق التنشيط الجماعي) و المكون من الأساتذة الزويبر بوحوت ، عز الدين تستيفت ، الحسين اوسقل
و بعد المصادقة على فريق العمل في الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 11 يوليوز 2016 شرع هذا الأخير في بلورة منهجية الإعداد المشار إليها أعلاه و المستمدة من المرجعيات القانونية (دستور 2011 ، القانون التنظيمي 14-113 ، المرسوم 2.16.301 ، النظام الداخلي للجماعة) .
و من اجل ضمان مشاركة المواطنين و المواطنات في مسلسل الإعداد نظم المجلس لقاء تواصليا بتاريخ 16 يوليوز 2016 بقصر المؤتمرات كآلية من الآليات التشاركية للحوار و التشاور حضره الى جانب السيد عامل الإقليم كل من :

- باشا مدينة ورزازات.
- رؤساء الملحقات الإدارية بالمدينة.
- أعضاء المجلس البلدي لمدينة ورزازات.
- رؤساء الأقسام بالكتابة العامة لعمالة ورزازات.
- رؤساء المصالح الخارجية بالمدينة.
- ممثلي وأعضاء جمعيات المجتمع المدني بالمدينة.
- رؤساء الأقسام والمصالح ببلدية ورزازات.
- الهيئة المكلفة بتنشيط ورشات برنامج الجماعة.
- فعاليات سياسية وثقافية وحقوقية و جمعوية مختلفة .
- عموم ساكنة المدينة

وقد خصص اللقاء لعرض حصيلة التجربة السابقة المتعلقة بالمخطط الجماعي للتنمية و تقديم منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة للسنوات المقبلة (2016-2021) و كذا فريق العمل المكلف بمواكبة مختلف مراحل مسلسل الإعداد ، و قد كانت مناسبة دعا فيها السيد رئيس المجلس الساكنة بالجماعة الى الانخراط الفعال و الوازن في مختلف مراحل الإعداد من اجل ضمان المساهمة الوازنة و الفاعلة في تنفيذ و تقييم المشاريع التي سيتم برمجتها في برنامج عمل الجماعة .

1-نبذة عن مدينة ورزازات :

1- أصل تسمية ورزازات:

عرفت مدينة ورزازات في القديم باسم ”تمغززت“ وبعد اختيار موقعها ليكون مقرا إداريا للإقليم، أطلق عليها اسم ”ورزازات“، هذا الاسم الذي يستمد أصله من اندماج كلمتين أمازيغيتين هما ”وار“ بمعنى بدون و”زازات“ بمعنى الضجيج.

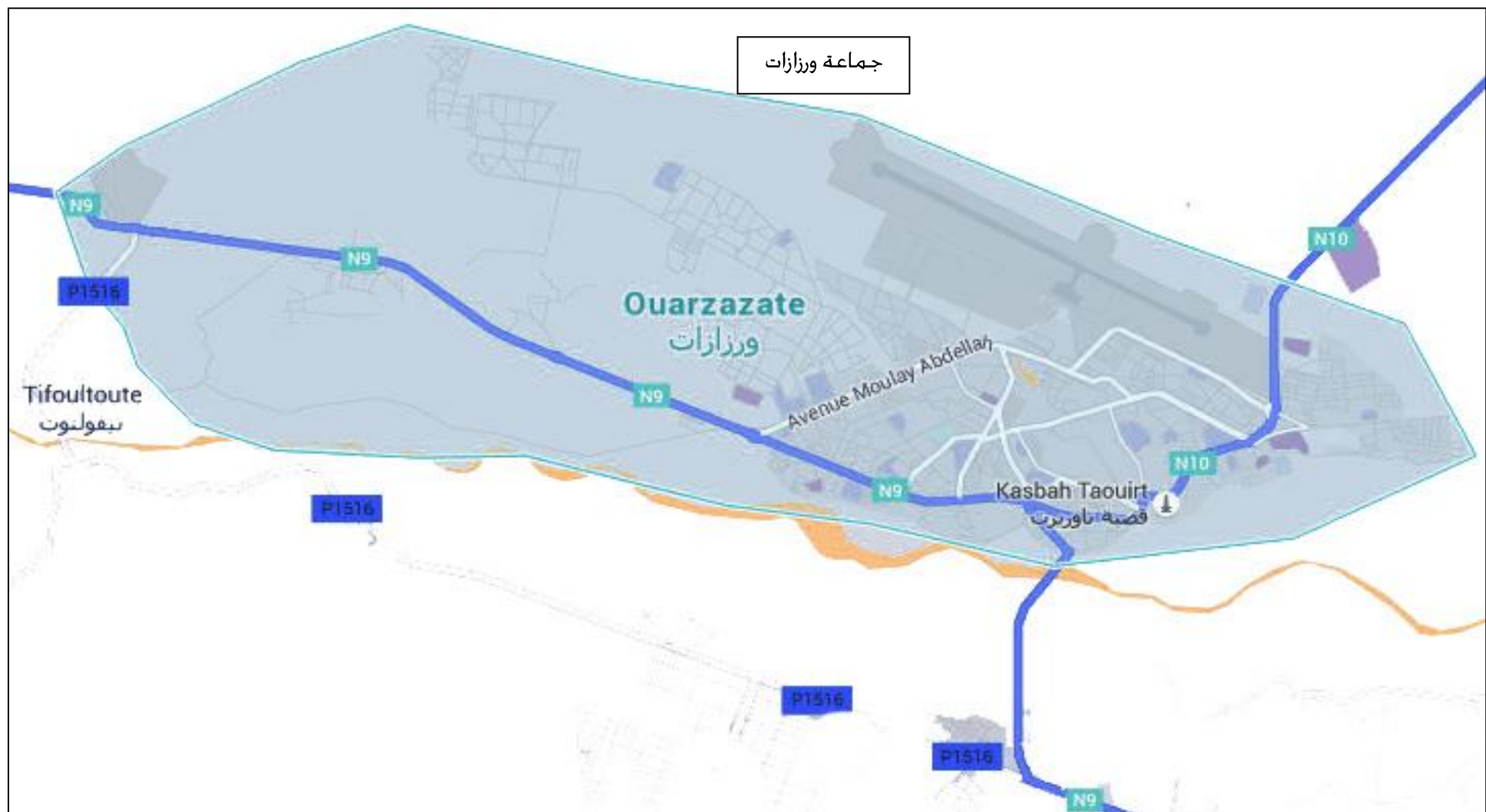
2- الموقع الجغرافي :

تقع مدينة ورزازات بالجنوب الشرقي للمملكة، بين الأطلسين الكبير والصغير، شمال وادي درعة.



- يحدها شمالا: جماعة غسات.
- شرقا: جماعة إدلسان.
- جنوبا: جماعة تارميكت.
- غربا: جماعة أيت زينب.

ويتميز هذا الموقع بأهميته الاستراتيجية نظرا لوجوده في ملتقى الطرق بين أقاليم زاكورة، تنغير، الراشيدية، مراكش، طاطا، تارودانت ثم أكادير.



3- المناخ:

طقس قاري حار صيفا: أكثر من 45 درجة، وبارد شتاء أقل من 3 درجات تحت الصفر، ويتميز بقله التساقطات المطرية، واجتياح رياح عاصفية رملية خاصة في فصلي الصيف والخريف.

4- المساحة:

تبلغ مساحة الجماعة الترابية لورزازات 50 كلم² تبعا للمرسوم رقم 2.01.1868 الصادر بتاريخ 2001/7/25 بالجريدة الرسمية رقم 4928 بتاريخ 2001/8/23 المحدد للمدار الحضري للمدينة.

5- المعطيات الديموغرافية حسب مندوبية التخطيط 2014 :

عرف النمو الديموغرافي بمدينة ورزازات خلال السنوات الأخيرة تطورا كبيرا، حيث انتقل عدد سكانها من 53489 نسمة سنة 2004 إلى 71067 نسمة سنة 2014 موزعة على 15475 عائلة. وقد بلغ معدل نمو عدد السكان 2,83 % ما بين 2004 و 2014 ليقف بذلك المعدل الوطني 1,25% .
و قد اعتمد المجلس هذه المعطيات نظرا لمصادقيتها لكونها صادرة من مؤسسة رسمية و عمل فريق العمل على تحليلها وفق الجداول التالية:

التمدرس

	القيمة		
	2014	2004	ملاحظة
العربية	21,5	7,4	ارتفاع + 14,1%
العربية والفرنسية	43,9	21,4	ارتفاع + 22,5%
العربية والفرنسية والانجليزية	27,7	9,3	ارتفاع + 18,4%
أخرى	6,8	0,1	ارتفاع + 6,7%
التعليم ما قبل التمدرس	5,9	3,3	ارتفاع + 2,6%
التعليم الأولي	26,5	20,1	ارتفاع + 6,4%
الثانوي الإعدادي	17,3	11,20	ارتفاع + 6,1%
الثانوي التأهيلي	16,6	10,1	ارتفاع + 6,5%
العالى	9,9	5,1	ارتفاع + 4,8%
الدارجة	90,4	90,3	ارتفاع + 0,1%

تشلحيت	64,10	62,1	انخفاض - 2%
تمازيغت	7,10	6,8	انخفاض - 0,3%
تريفيت	0,2	0,2	قار 0%
الحسانية	0,3	0,3	قار 0%

◀ وضعية ذوي الاحتياجات الخاصة

الجنس	2004	2014	ملاحظة
ذكر	5,1%	3,2	انخفاض بـ 1,9%
أنثى	5%	3,3%	انخفاض بـ 1,7%

◀ الحالة العائلية

الحالة الاجتماعية	2004		2014		ملاحظة
	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	
عازب	18%	40,5%	51%	57,9%	+17,4% ذكور +33% إناث
متزوج	26,9%	53,4%	41,3%	41,2%	-12,2% ذكور +14,4% إناث
مطلق	1,9%	2,2%	2,7%	0,5%	-1,7% ذكور +0,8% إناث
ارمل	3,7%	3,9%	5%	0,4%	-3,5% ذكور +1,3% إناث

ملاحظة	القيمة		المؤشر
	2014	2004	
+4708	15475	10767	عدد الأسر
+0,7%	4,8	4,1	فيلا
+4,8%	10,7	5,9	شقة في عمارة
+10,9%	77,3	66,4	منزل عصري
-0,9%	0,1	1	سكن ثانوي
+3,6%	6,1	2,5	سكن قروي
+7%	59,5	52,5	مالك
-1,8%	28,1	29,9	مكتري
-3,6%	26,6	30,2	قديم أقل من 10 سنوات
+2,8%	25,8	23	من 10 سنوات الى أقل من 20 سنة
+1,7%	38,4	36,7	من 20 سنوات الى أقل من 50 سنة
-1,1%	9,2	10,1	50 سنة فما فوق
+4,9%	97,3	92,4	مطبخ
+3,2%	99,5	96,3	مرحاض
+13,4%	66,8	53,4	حمام او دوش
+4,5%	97,6	93,1	كهرياء
+5,9%	97	91,1	ماء صالح للشرب
+4,4%	97,4	93	تلفاز
+19,7%	98,1	78,4	هاتف محمول
-2,4%	19	21,4	هاتف ثابت
+30,8	92,2	61,4	صحن (parabole)

التوزيع حسب الفئة العمرية

2014		2004		التوزيع حسب الفئة العمرية
أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	
5,1%	5,4%	10,%	10,9%	0-4 سنوات
5,2%	5,3%	9,4%	9,9%	5-9 سنوات
5%	5,3%	8,8%	9,4%	10-14 سنوات
5,2%	5,2%	8,9%	8,9%	15-19 سنوات
5,2%	4,6%	9,4%	8,3%	20-24 سنوات
9,1%	8,1%	9,2%	7,8%	25-29 سنوات
9,1%	8,1%	8,7%	7,7%	30-34 سنوات
7,2%	7,4%	7,8%	7,4%	39-35 سنوات
7,2%	7,4%	6,8%	6,9%	40-44 سنوات
4,1%	5,1%	5,9%	5,8%	45-49 سنوات
4,1%	5,1%	4,7%	5,5%	50-54 سنوات
2%	1,9%	3,3%	4,2%	55-59 سنوات
2%	1,9%	2,6%	3,3%	60-64 سنوات
1,2%	1%	1,5%	1,4%	65-69 سنوات
1,2%	1%	1,1%	1,2%	70-74 سنوات
0,3%	0,35%	1,5%	1,4%	75 سنة فما فوق

ملاحظة	القيمة		المؤشر
	2014	2004	
+5281	23189	17908	السكان النشطة
+18479	46231	27752	السكان غير النشطة
+8	47,2	39,20	النسبة العامة للسكان النشطة
-42,9	17,9	60,80	نسبة البطالة
وضعية النشيطين في العمل و العاطلين الذين سبق لهم العمل			
+1,4	3,5	2,1	مشغل
-0,1	20,1	20,2	مستقل
-7,7	30,6	38,3	موظف في القطاع العام
+4,8	41,6	36,8	أجير في القطاع الخاص
-0,3	1,3	1,6	مساعد عائلة
-0,2	0,8	1	متدرب
-	1,6	-	شريك
-	0,5	-	آخر

الأحياء نصف مجهزة	الأحياء المجهزة بالكامل	الأحياء العشوائية	النظام العقاري				التجزئات	التجمعات السكنية	العدد
			الخواص	الأماكن المخزنية	الأحياس	أراضي الجموع			
6	21	7	30000ha	4000ha	10ha	20000ha	19	15	

المواسم الدينية	الأضرحة	المقابر	المدارس القرآنية	المساجد	العدد
1	1	9	6	24	

2- الهيكل التنظيمي للجماعة:

الجماعات هي وحدات ترايية داخلية في حكم القانون العام تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي. وتنقسم إلى جماعات حضرية وقروية تحدث وتحذف بمرسوم.

- الظهير المنظم للجماعات المحلية هو الظهير الشريف رقم 1-15-85 بتاريخ 20 رمضان 1436 الموافق 7 يوليوز 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

الإحداث والتقطيع الإداري :

- * الانتماء الجهوي : جهة درعة تافيلالت.
- * أحدثت الجماعة الترابية لورزازات بموجب المرسوم رقم: 1834-59-2 بتاريخ 2/12/1959.
- * ارتقت الى مركز حضري بموجب المرسوم رقم 527-69-2 بتاريخ 26/01/1970.
- * كانت الجماعة تضم مركزا حضريا واحدا إلى حدود 1986.
- * أصبحت جماعة بناء على المرسوم رقم 2.92.651 بتاريخ 17 غشت 1992.
- * تتكون حاليا من باشوية ودائرة انتخابية واحدة وأربع ملحقات إدارية.

الملحقة الإدارية الأولى (7 أحياء)	الملحقة الإدارية الثانية (11 حي)	الملحقة الإدارية الثالثة (12 حي)	الملحقة الإدارية الرابعة (8 أحياء)
--------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------------

أجهزة الجماعة:

* المجلس الجماعي:

يتولى تدبير شؤون الجماعة مجلس منتخب تحد مدة انتدابه وشروط انتخابه وفق أحكام مدونة الانتخابات، ويحدد عدد أعضائه بمرسوم.

* المكتب:

ينتخب المجلس الجماعي من بين أعضائه رئيسا وعدة نواب يؤلفون مكتب المجلس، وينتخب أعضاء المكتب لمدة انتداب المجلس الجماعي. ويحدد عدد نواب الرئيس تبعا لعدد الأعضاء الذين تتكون منهم المجالس الجماعية، ويتراوح ما بين ثلاثة نواب بالنسبة للمجالس التي يعادل أو يقل عدد أعضائها عن ثلاثة عشر وعشرة نواب بالنسبة للمجالس التي يبلغ أو يفوق عدد أعضائها واحد وأربعون .

* الأجهزة المساعدة:

كاتب المجلس ومقرر الميزانية ونائبيهما: ينتخب المجلس من بين أعضائه خارج المكتب كاتباً للمجلس ونائب له يعهد إليهما بتدوين محاضر دورات المجلس، ومقررًا للميزانية ومساعد له يعهد إليهما بتقديم التقديرات المالية والحسابات الإدارية إلى المجلس بتنسيق مع اللجنة المالية.

◀ تسيير المجلس الجماعي :

يفصل المجلس بمداوالاته التي يعقدها خلال دوراته العادية في كل من شهور: فبراير-أبريل - يوليو وأكتوبر من كل سنة علاوة على الدورات الاستثنائية التي يمكن عقدها في ظروف استعجالية كلما دعت الضرورة إلى ذلك، في قضايا الجماعة ويتخذ التدابير اللازمة لضمان تنميتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

◀ تركيبة المجلس الجماعي لورزازات:

يتكون المجلس الجماعي لجماعة ورزازات من 35 مستشارا جماعيا، يتم انتخابهم بواسطة الاقتراع باللائحة، من بينهم 6 نساء يتم انتخابهن بناء على اللائحة الإضافية، وأفرزت الانتخابات الجماعية التي أجريت بتاريخ 04 شتنبر 2015 عن :

* رئيس

* 7 نواب من ضمنهم نائبان.

* 27 مستشارا جماعيا من ضمنهم 4 مستشارات جماعيات.

يشكل المجلس الجماعي خمس لجان دائمة لدراسة القضايا وتهيئ المسائل التي يجب أن تعرض على الجمع العام لدراستها والتصويت عليها. وهي :

1. اللجنة المكلفة بالمالية و الميزانية و البرمجة و تختص ب:

- ★ دراسة برنامج عمل الجماعة و تحيينه أو تغييره؛
- ★ برامج تنمية تجهيز الجماعة؛
- ★ برامج إنعاش الاقتصاد و التشغيل؛
- ★ الميزانية و القضايا ذات الصبغة المالية؛
- ★ برامج التمويل و المساهمات المالية؛
- ★ الحسابات الخصوصية و الاعتمادات المرصودة و تحويل الاعتمادات من باب إلى باب؛
- ★ تدبير الأملاك الجماعية العامة و الخاصة و ترتيبها و كيفية استغلالها؛
- ★ سعر الرسوم و الواجبات المقبوضة لفائدة الجماعة؛
- ★ الاقتراضات و الضمانات و الهبات و الوصايا؛
- ★ اتفاقيات الشراكة و التعاون لإجـاز برامج تنموية؛

2. اللجنة المكلفة بالتعمير و إعداد التراب و البيئة و الطوارئ و تختص ب:

- ★ الأنظمة العامة لضوابط البناء و التعمير و طرق المواصلات؛
- ★ الأنظمة العامة للسير و الجولان و المحافظة على الطرق العمومية؛
- ★ إجـاز أو المشاركة في إجـاز البرامج المتعلقة بالسكنى؛
- ★ ضوابط مخططات التهيئة العمرانية و تصاميم التهيئة و التنمية الترابية؛
- ★ الوثائق المتعلقة بإعداد التراب و التعمير؛
- ★ الأنظمة الخاصة بالمحافظة على النظافة و الصحة العموميتين و البيئة؛

★دراسة الحالات الطارئة أثناء الكوارث الطبيعية:

3. اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية و تختص ب:

- ★ إحداث و تدبير المرافق العمومية و التجهيزات العمومية الجماعية أو المساهمة فيها;
- ★ الأنظمة الخاصة بتدبير المرافق العمومية الجماعية;
- ★ اتفاقيات الشراكة و التعاون لإجاز و تدبير المرافق و التجهيزات العمومية الجماعية;

4. اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية و الشؤون الاجتماعية و الثقافية و الرياضية و تختص ب:

- ★ البرامج الخاصة بالأنشطة الثقافية و الرياضية و الاجتماعية و تنمية الحركة الجمعوية;
- ★ برامج المساعدة و الدعم و الإدماج الاجتماعي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة;
- ★ برامج محاربة الأمية و إدماج المرأة و الطفل;
- ★ التربية على المواطنة;

5. اللجنة المكلفة بالتعاون و التواصل و تتبع الشراكات و تختص ب:

- ★ دراسة اتفاقيات الشراكة و التوأمة التي تهتم هذه الجماعة;
- ★ الإشراف على جميع اللقاءات التواصلية التي ينظمها المجلس مع الفاعلين و الشركاء داخل و خارج المملكة.
- ★ الإشراف على إنجاز كافة الدعامات التواصلية اللازمة.

◀ اختصاصات المجلس الجماعي :

يمارس المجلس الجماعي اختصاصات ذاتية واختصاصات تنقلها إليه الدولة كما يمكنه تقديم اقتراحات وإبداء آراء حول المسائل التي تهم الجماعة والتي هي من اختصاص الدولة أو أي شخص معنوي آخر من أشخاص القانون العام، وتتجلى الاختصاصات الذاتية في :

- التنمية الاقتصادية والاجتماعية
 - المالية والجبايات والأملاك الجماعية
 - المرافق والتجهيزات العمومية المحلية
 - الوقاية الصحية والنظافة والبيئة
 - التجهيزات والأعمال الاجتماعية والثقافية
 - التعاون والشراكة
- * الاختصاصات القابلة للنقل:

- إحداث وصيانة المدارس ومؤسسات التعليم الأساسي
 - إنجاز برامج التشجير
 - إحداث وصيانة المنشآت المائية الصغيرة والمتوسطة
 - حماية المآثر التاريخية وغيرها
- * الاختصاصات الاستشارية:

- يقترح على الدولة وتطلعه هي مسبقا لاستشارة كل المشاريع المزمع إنجازها للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية الداخلة في نفوذ تراب الجماعة.

* اختصاصات رئيس المجلس:

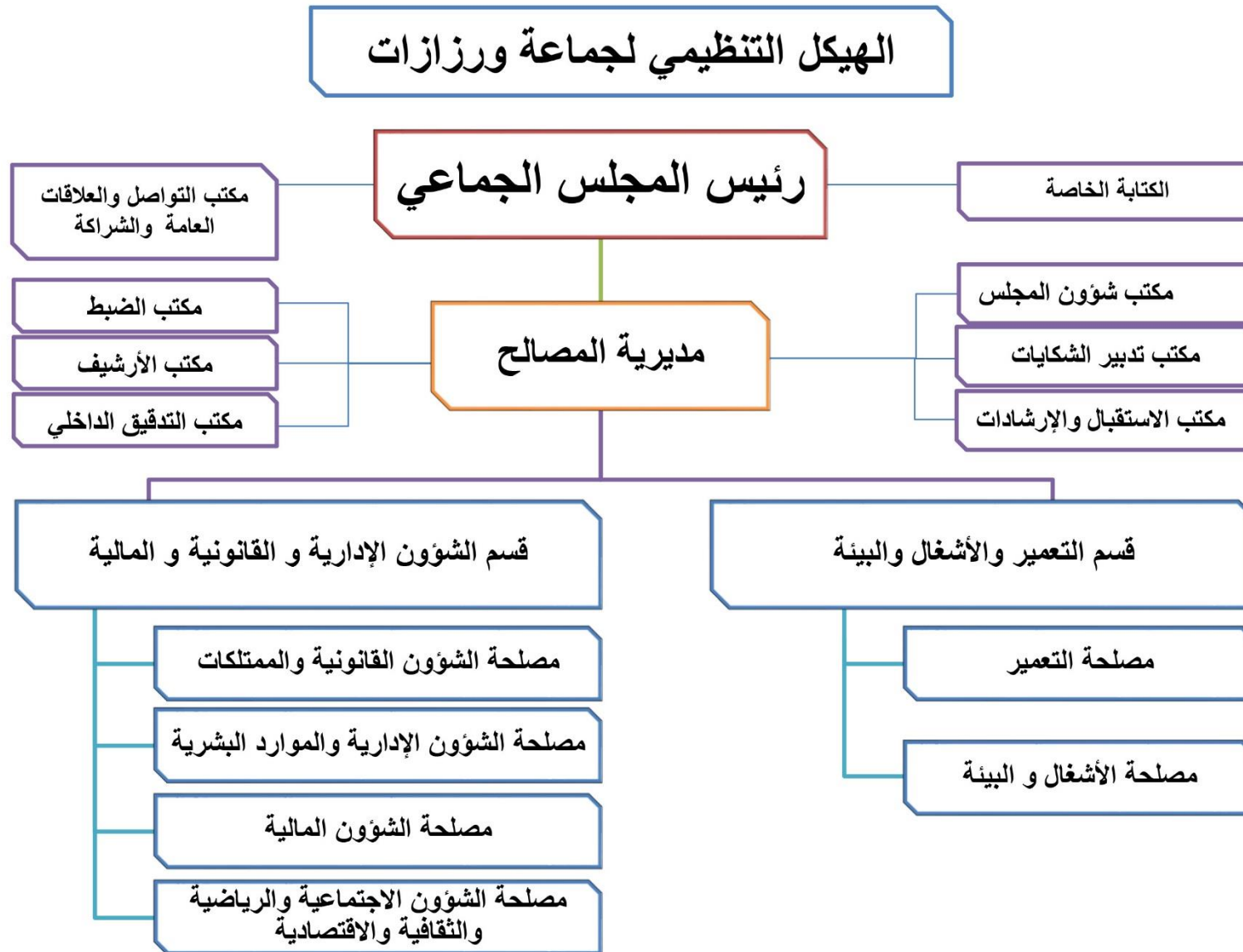
يعتبر رئيس المجلس الجماعي السلطة التنفيذية للجماعة:

- يرأس المجلس الجماعي ويمثل الجماعة بصفة رسمية في جميع أعمال الحياة المدنية والإدارية والقضائية ويسير الإدارة الجماعية ويسهر على مصالح الجماعة

- يترأس جلسات المجلس باستثناء جلسة الحساب الإداري
- ينفذ مقررات المجلس ويتخذ التدابير اللازمة لهذا الغرض ويسهر على مراقبة تنفيذها
- يمثل الجماعة لدى المحاكم
- يمارس الشرطة الإدارية في ميادين الوقاية الصحية والنظافة والسكينة العمومية وسلامة المرور عن طريق قرارات تنظيمية وتدابير الشرطة الفردية
- يسير المصالح الجماعية ويعتبر الرئيس التسلسلي للموظفين الجماعيين
- يعتبر الرئيس ضابطا للحالة المدنية.

الموارد البشرية للجماعة:

النسبة %	العدد	الأطر	
10	19	الإدارية	الأطر العليا
7,89	15	التقنية	
17,37	33	الإدارية	الأطر المتوسطة والصغرى
64,74	123	التقنية	
100	190	المجموع	



في هذا الصدد سنركز على تقييم التجربة السابقة المتعلقة بالمخطط الجماعي للتنمية PCD 2012-2017 وفق مؤشرات النمو السنوية و تطور مالية الجماعة و روافد مداخلها و تنوع مصاريفها إذ تم تسجيل نمو المداخيل ب 7% في حين استقر نمو المصاريف في 4%، و حسب الدليل المرجعي الصادر عن الخزينة العامة للمملكة و كذا دليل أحد المهتمين بالاقتصاد المغربي و الباحثين في شأنه، و ارتكازا على الوثائق و السجلات المالية و المحاسبية الرسمية لجماعة ورزازات و الخزينة الإقليمية لورزازات، فقد تم اعتماد خطة تحليلية قربت أكثر من الوقوف على نقط القوة و نقط الضعف لمالية الجماعة من بين 2012-2017.



المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية لجماعة ورزازات 2010-2016

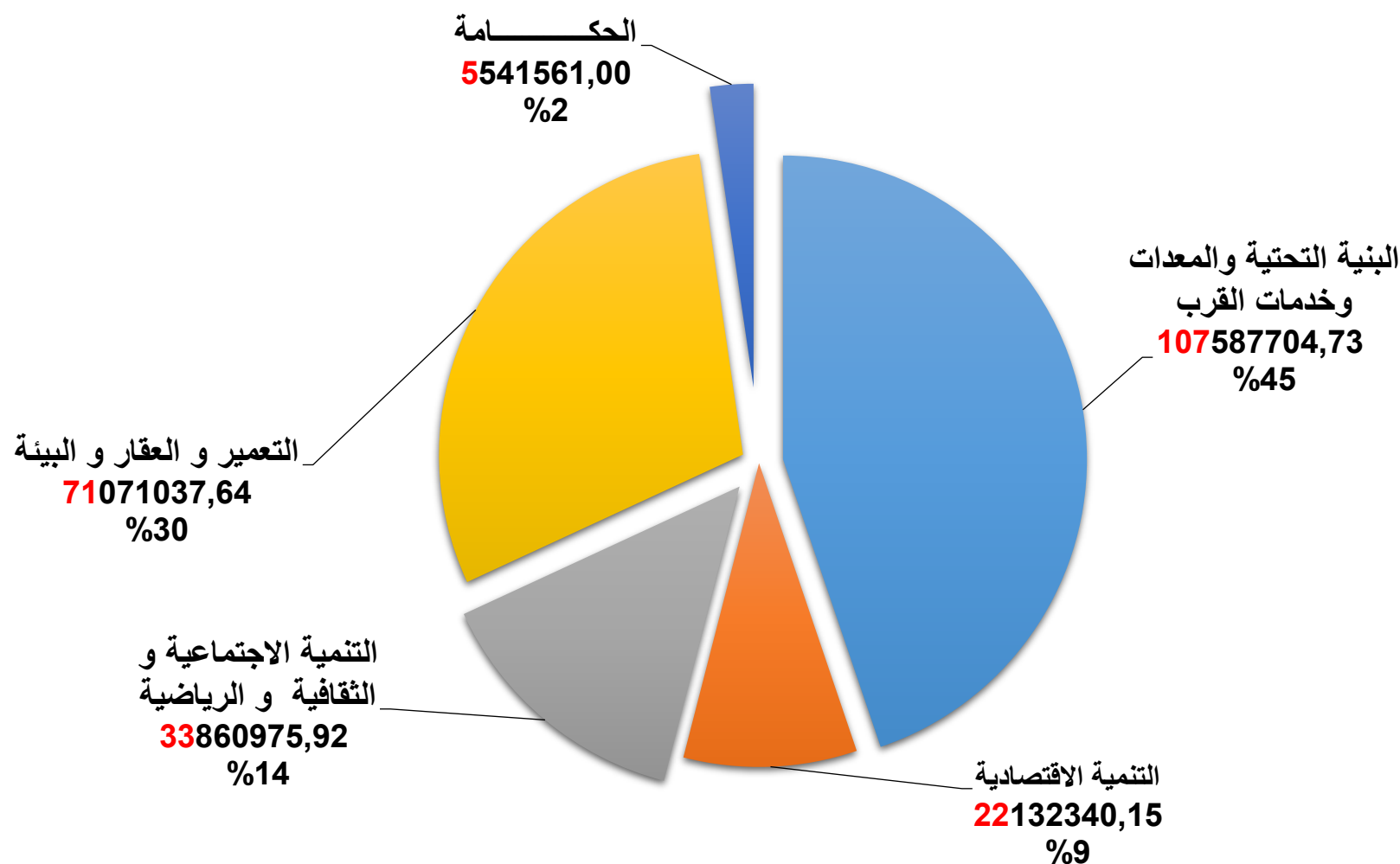
* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

مساهمة الجماعة في التكلفة الإجمالية للمشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016 :

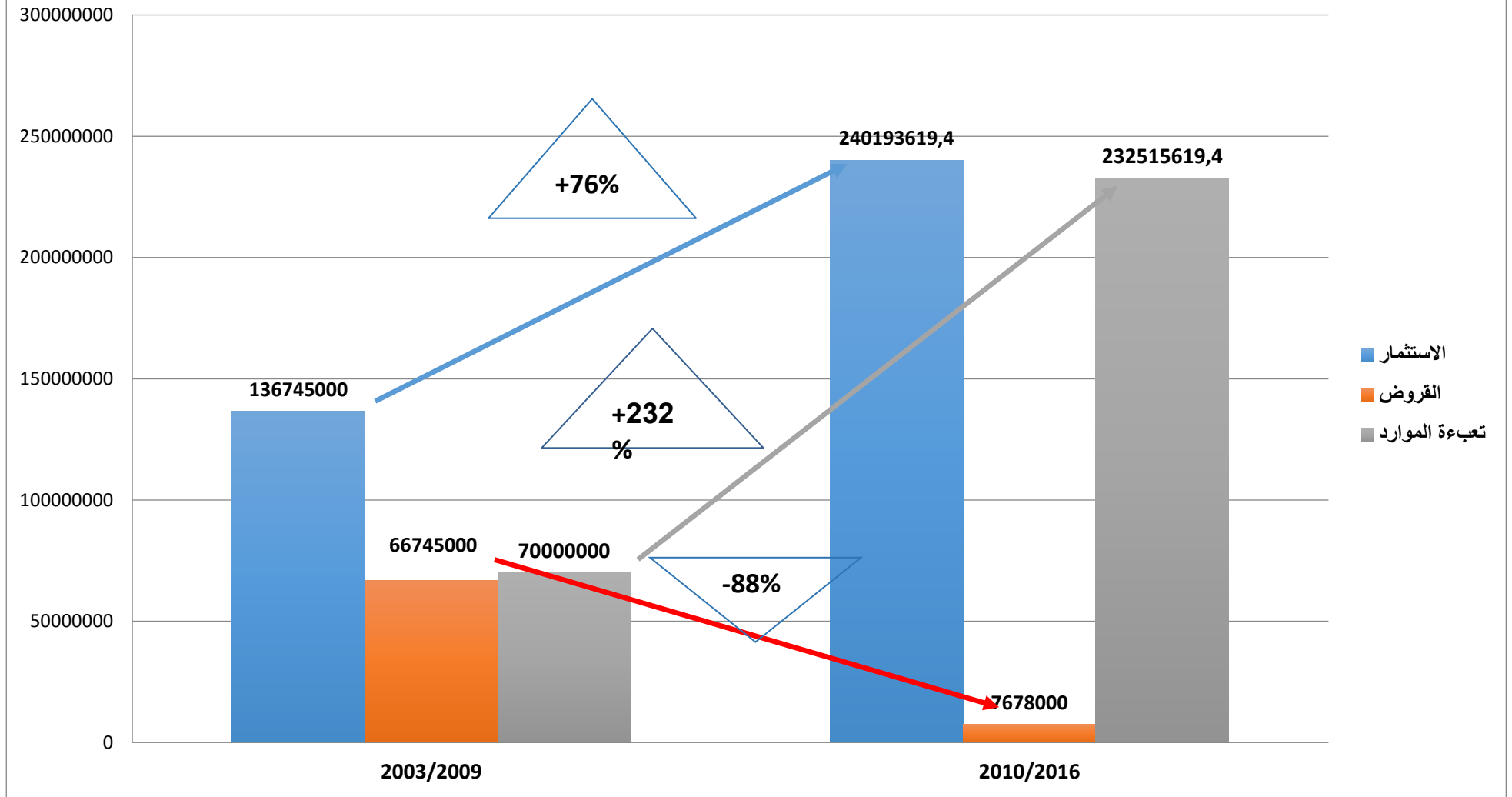
المحاور	التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 في إطار حصة الجماعة من المشاريع بالشراكة	التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 في إطار المشاريع بالتمويل الذاتي	المجموع بالدرهم
البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب	44 724 527,01	62 863 177,72	107 587 704,73
التنمية الاقتصادية	8 939 938,17	13 192 401,98	22 132 340,15
التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية	5 762 606,00	28 098 369,92	33 860 975,92
التعمير و العقار و البيئة	17 347 356,00	53 723 681,64	71 071 037,64
الحكامة	5 541 561,00	0,00	5 541 561,00
المجموع	82 315 988,18	157 877 631,26	240 193 619,44

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

مساهمة الجماعة في التكلفة الإجمالية للمشاريع المنجزة
في إطار المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016 : 193 619,44 : 240



مقارنة المجهود الاستثماري للجماعة بين الفترتين 2009/2003 و 2016/2010



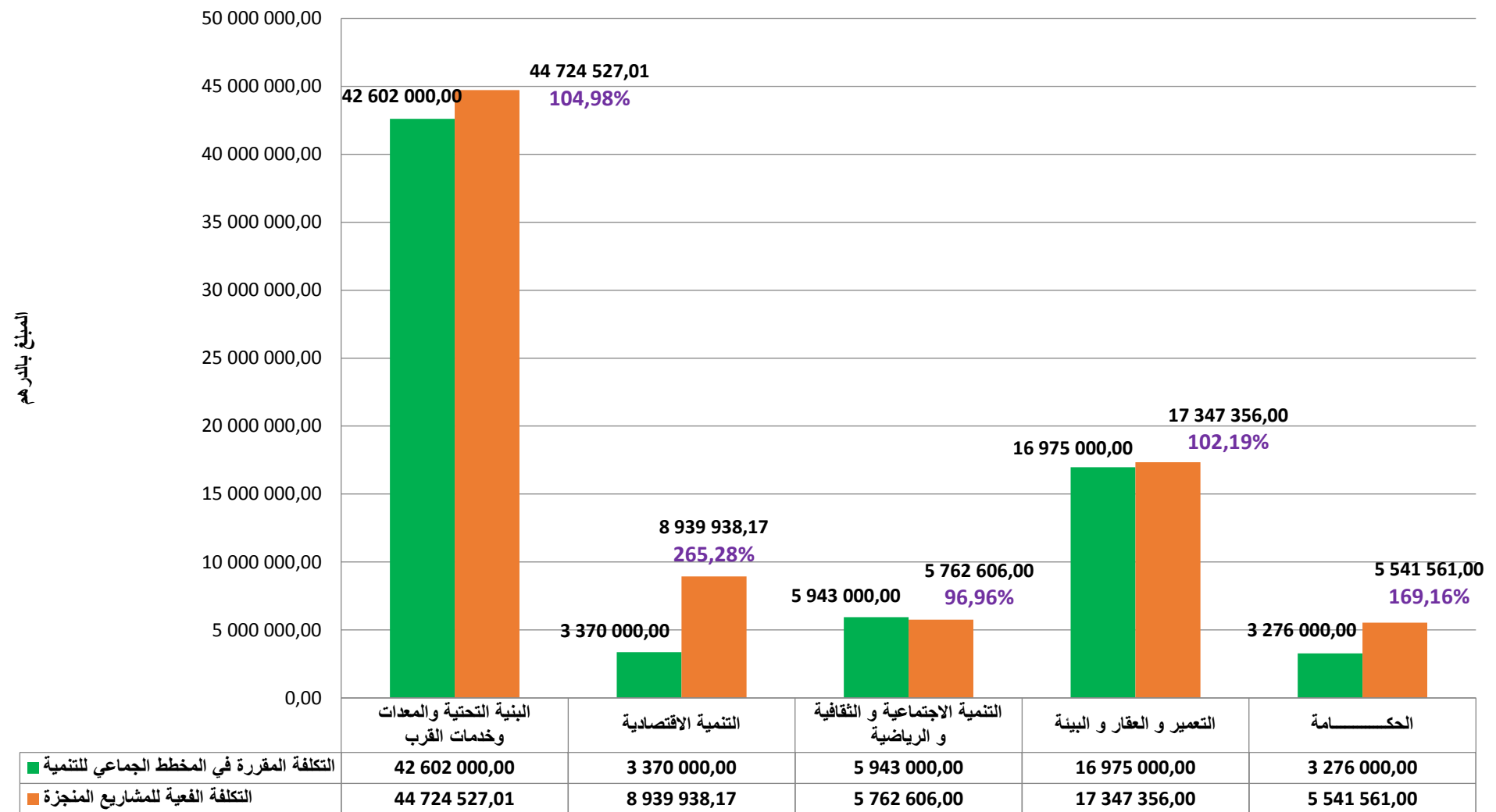
المشاريع المبرمجة بتمويل ذاتي

نسبة الانجاز	التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2016-2010								التكلفة المقررة في المخطط الجماعي للتنمية	المحاور
	المجموع	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	2 011	2 010	2010-2016	
104,98%	44 724 527,01	4 102 664,28	5 875 460,00	2 359 185,00	27 740 446,24	968 528,49	2 511 189,00	1 167 054,00	42 602 000,00	البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب
265,28%	8 939 938,17	3 389 643,23	5 550 294,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 370 000,00	التنمية الاقتصادية
96,96%	5 762 606,00	0,00	60 614,00	369 096,00	1 685 527,00	1 132 442,00	1 157 609,00	1 357 318,00	5 943 000,00	التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية
102,19%	17 347 356,00	3 283 548,00	2 898 613,00	3 271 304,00	2 123 544,00	2 609 643,00	992 439,00	2 168 265,00	16 975 000,00	التعمير و العقار و البيئة
169,16%	5 541 561,00	271 966,00	703 504,00	1 214 149,00	566 594,00	841 856,00	1 568 688,00	374 804,00	3 276 000,00	الحكامة
114,06%	82 315 988,18	11 047 821,51	15 088 485,94	7 213 734,00	32 116 111,24	5 552 469,49	6 229 925,00	5 067 441,00	72 166 000,00	المجموع

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

المشاريع المبرمجة و المنجزة بتمويل ذاتي حسب المحاور

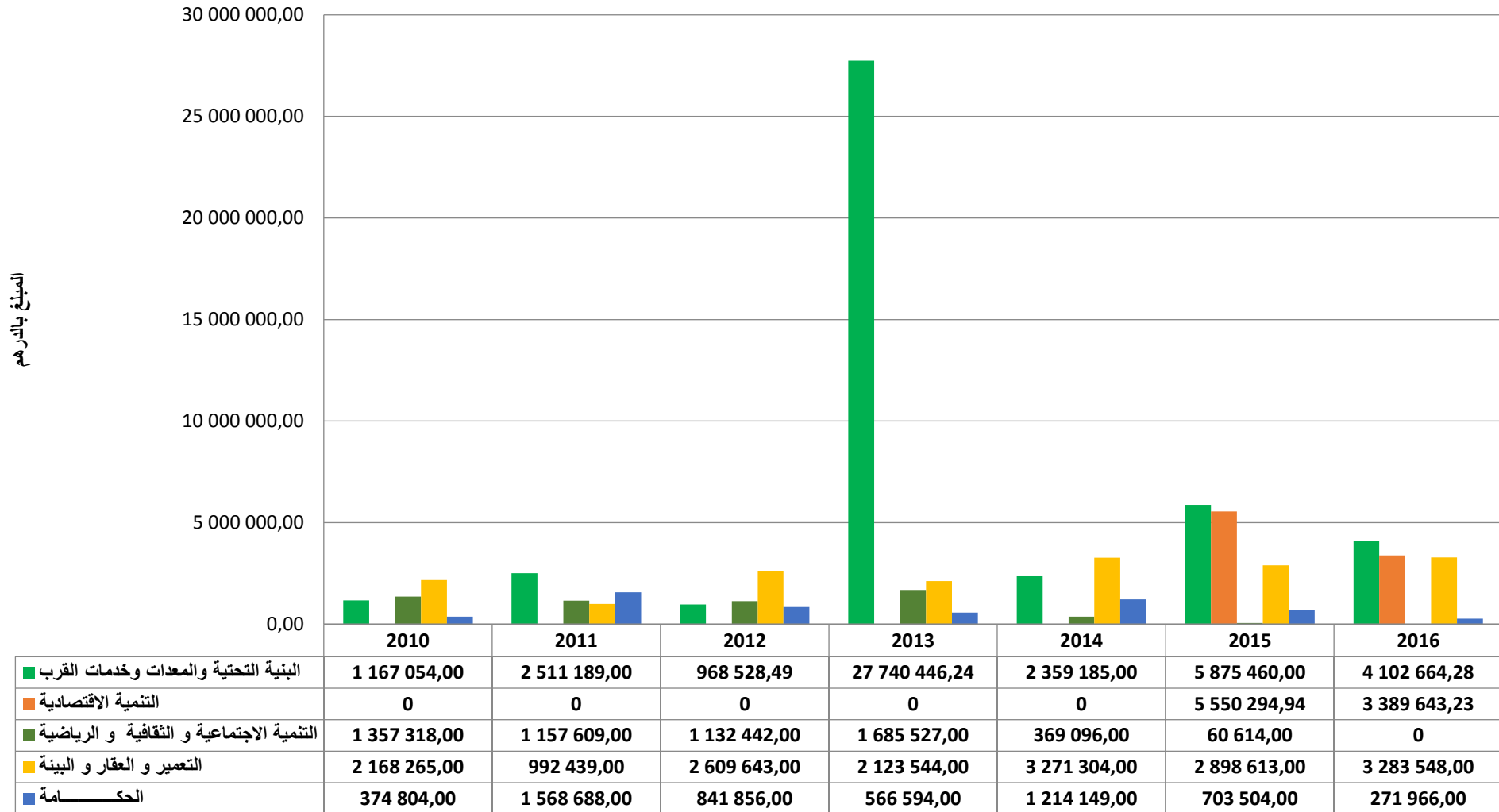
نسبة الانجاز : 114,06%



المشاريع المنجزة بتمويل ذاتي

التكلفة المقررة في المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016 : 72 166 000,00

التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 : 82 315 988,18

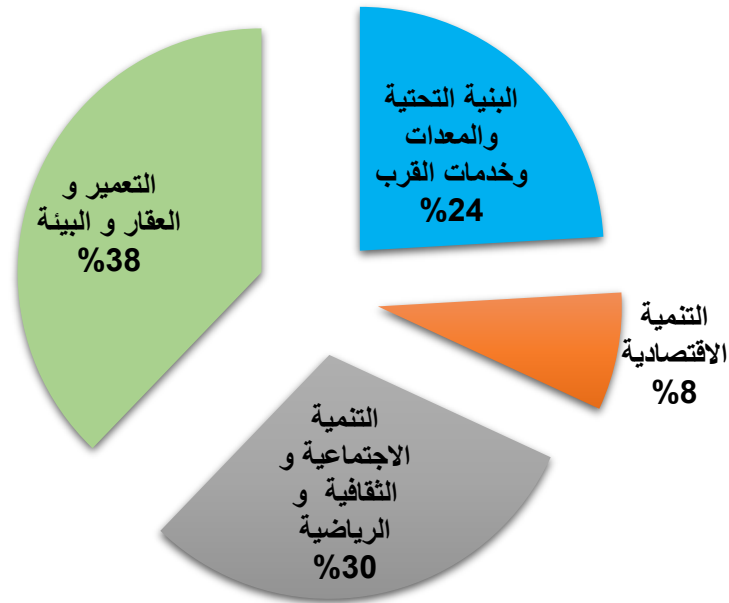


المشاريع المبرمجة بالشراكة

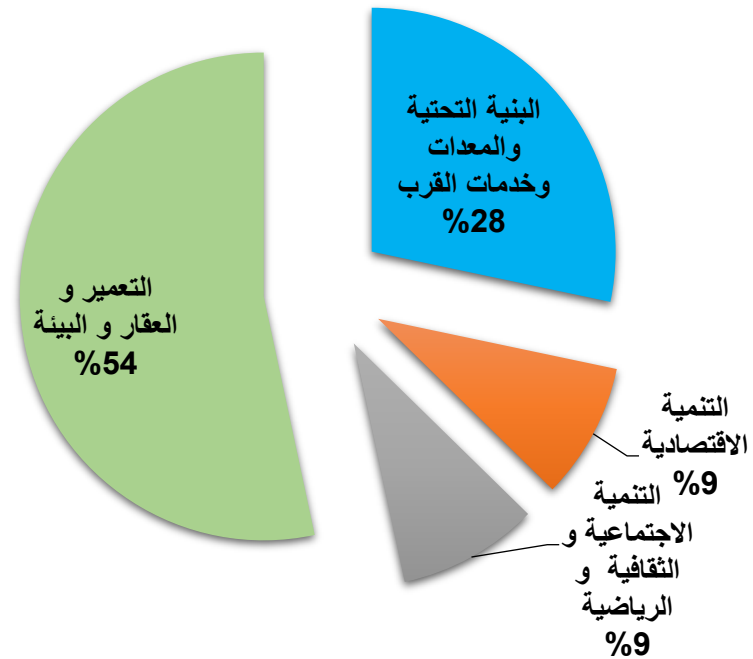
نسبة الانجاز	التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016								التكلفة المقررة في المخطط الجماعي للتنمية	المحاور
	المجموع	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	2 011	2 010	2010-2016	
113,96%	147 686 108,52	11 432 606,29	35 556 696,87	0,00	7 529 458,90	23 885 803,44	21 431 451,04	47 850 091,98	129 600 000,00	البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب
132,34%	62 863 177,72	1 706 606,29	35 556 696,87	0,00	0,00	3 823 085,56	0,00	21 776 789,00	47 500 000,00	حصة الجماعة
103,32%	84 822 930,80	9 726 000,00	0,00	0,00	7 529 458,90	20 062 717,88	21 431 451,04	26 073 302,98	82 100 000,00	حصة الشركاء
112,10%	47 082 401,98	6 200 123,18	15 634 681,00	13 141 927,67	10 823 046,67	1 047 500,00	235 123,46	0,00	42 000 000,00	التنمية الاقتصادية
119,93%	13 192 401,98	3 570 123,18	5 890 514,34	3 397 761,00	98 880,00	0,00	235 123,46	0,00	11 000 000,00	حصة الجماعة
109,32%	33 890 000,00	2 630 000,00	9 744 166,66	9 744 166,67	10 724 166,67	1 047 500,00	0,00	0,00	31 000 000,00	حصة الشركاء
29,84%	48 626 107,72	9 759 481,80	4 430 801,00	5 102 978,00	6 245 927,50	18 129 955,50	2 896 963,92	2 060 000,00	162 950 000,00	التنمية الاجتماعية والثقافية و الرياضية
135,35%	28 098 369,92	5 960 681,00	2 759 551,00	1 631 728,00	2 252 709,00	14 136 737,00	1 096 963,92	260 000,00	20 760 000,00	حصة الجماعة
14,44%	20 527 737,80	3 798 800,80	1 671 250,00	3 471 250,00	3 993 218,50	3 993 218,50	1 800 000,00	1 800 000,00	142 190 000,00	حصة الشركاء
136,80%	278 382 705,62	42 292 601,73	59 245 713,39	38 183 385,34	38 381 492,00	38 036 501,76	46 551 780,40	15 691 231,00	203 500 000,00	التعمير و العقار و البيئة
124,07%	53 723 681,64	7 873 647,35	20 718 406,59	2 743 540,94	7 050 000,00	7 036 501,76	7 933 874,00	367 711,00	43 300 000,00	حصة الجماعة
140,24%	224 659 023,98	34 418 954,38	38 527 306,80	35 439 844,40	31 331 492,00	31 000 000,00	38 617 906,40	15 323 520,00	160 200 000,00	حصة الشركاء
0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 600 000,00	الحكامة
0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	حصة الجماعة
0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 600 000,00	حصة الشركاء
128,82%	157 877 631,26	19 111 057,82	64 925 168,80	7 773 029,94	9 401 589,00	24 996 324,32	9 265 961,38	22 404 500,00	122 560 000,00	مجموع حصة الجماعة
87,25%	363 899 692,58	50 573 755,18	49 942 723,46	48 655 261,07	53 578 336,07	56 103 436,38	61 849 357,44	43 196 822,98	417 090 000,00	مجموع حصة الشركاء
96,69%	521 777 323,84	69 684 813,00	114 867 892,26	56 428 291,01	62 979 925,07	81 099 760,70	71 115 318,82	65 601 322,98	539 650 000,00	المجموع العام

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

**التكلفة المقررة بالشراكة في المخطط
الجماعي للتنمية 2010-2016 : 539 650
000,00**

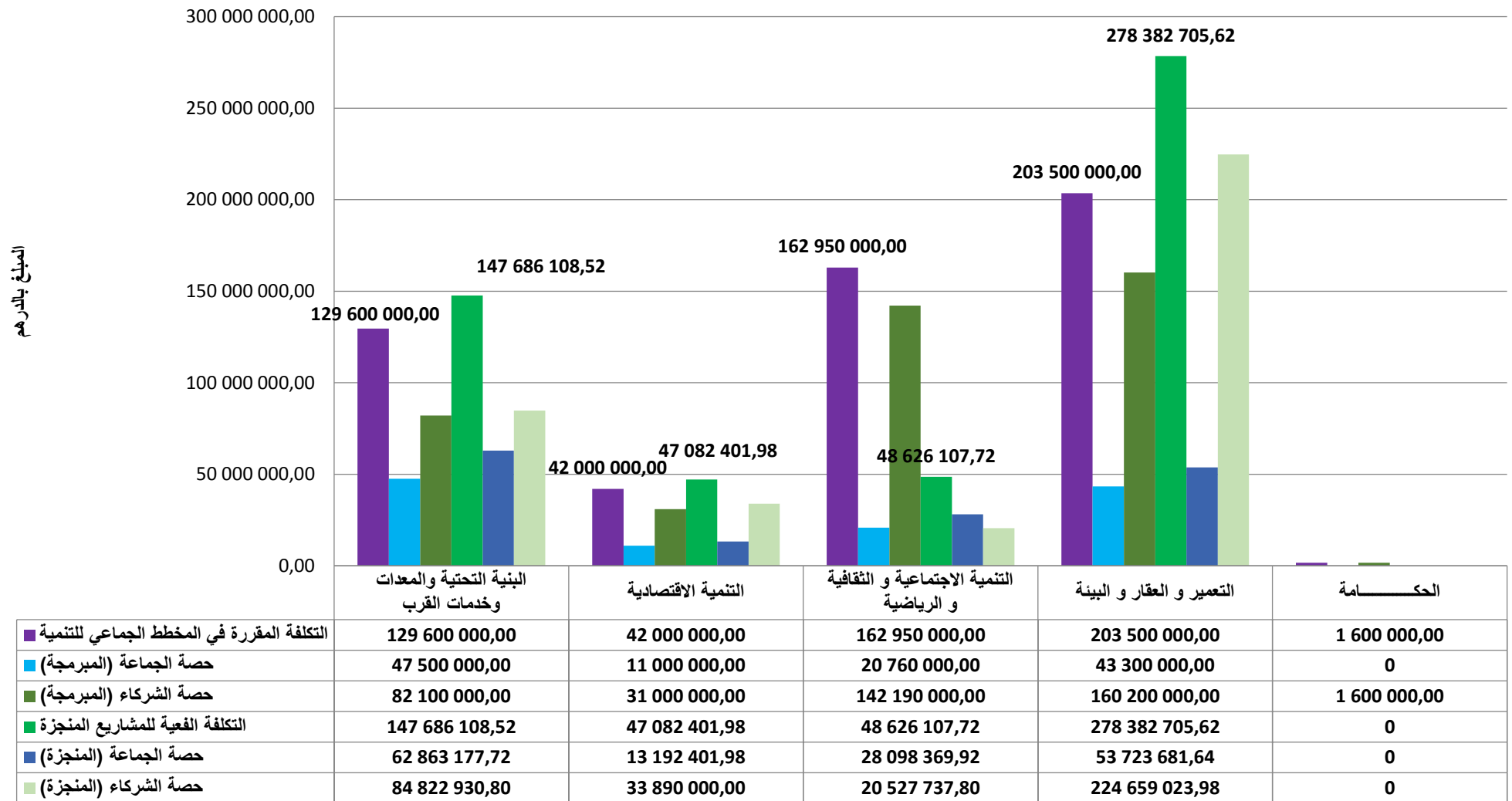


**التكلفة الفعلية بالشراكة للمشاريع المنجزة
في الفترة 2010-2016 : 521 777
323,84**

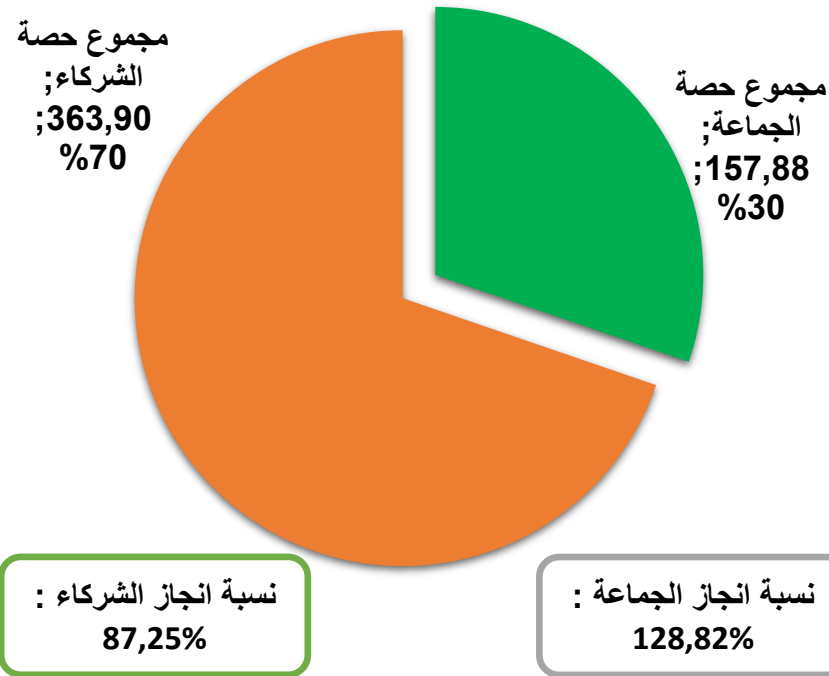


المشاريع المبرمجة و المنجزة بتمويل بالشراكة حسب المحاور

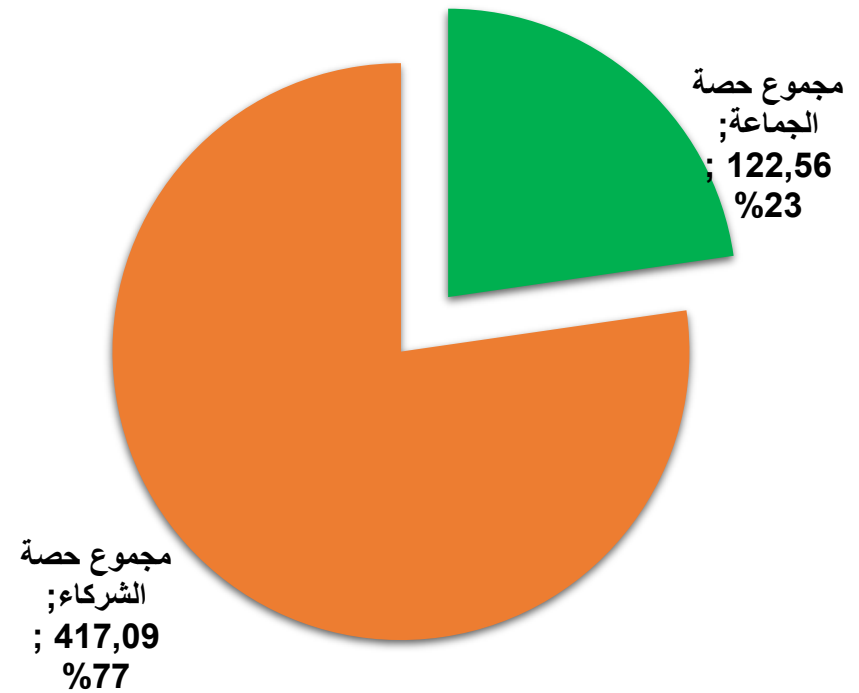
نسبة الانجاز : 96,69%



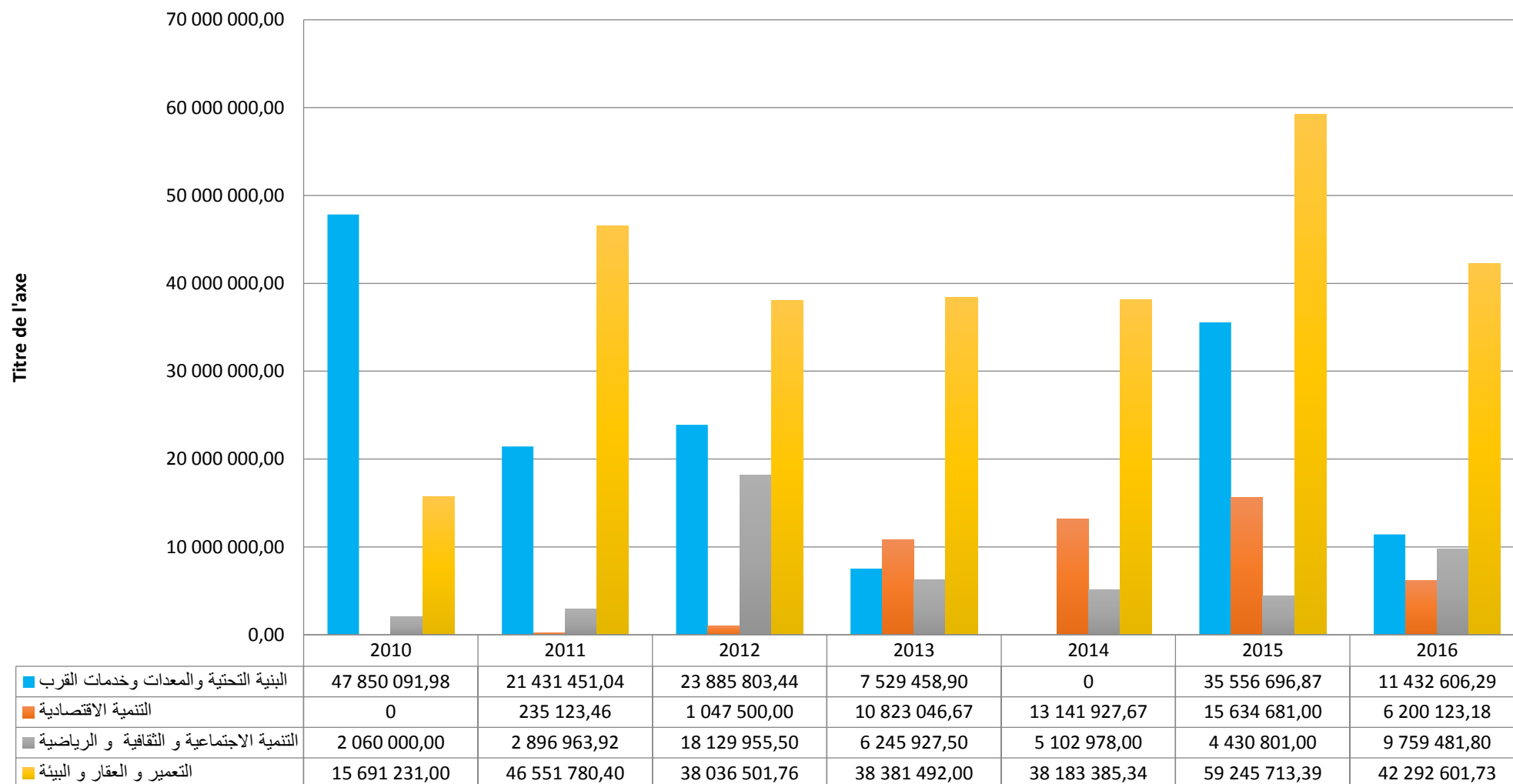
التكلفة المنجزة بالشراكة في المخطط الجماعي
للتنمية 2010-2016 : 521 777 323,84
نسبة انجاز المشاريع بالشراكة : 96,69%



التكلفة المقررة بالشراكة في المخطط الجماعي
للتنمية 2010-2016 : 539 650 000,00



المشاريع المنجزة بتمويل بالشراكة
التكلفة المقررة في المخطط الجماعي للتنمية 2010-2016 : 000,00 650 539
التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 : 323,84 777 521



المشاريع المنجزة من طرف المصالح الخارجية

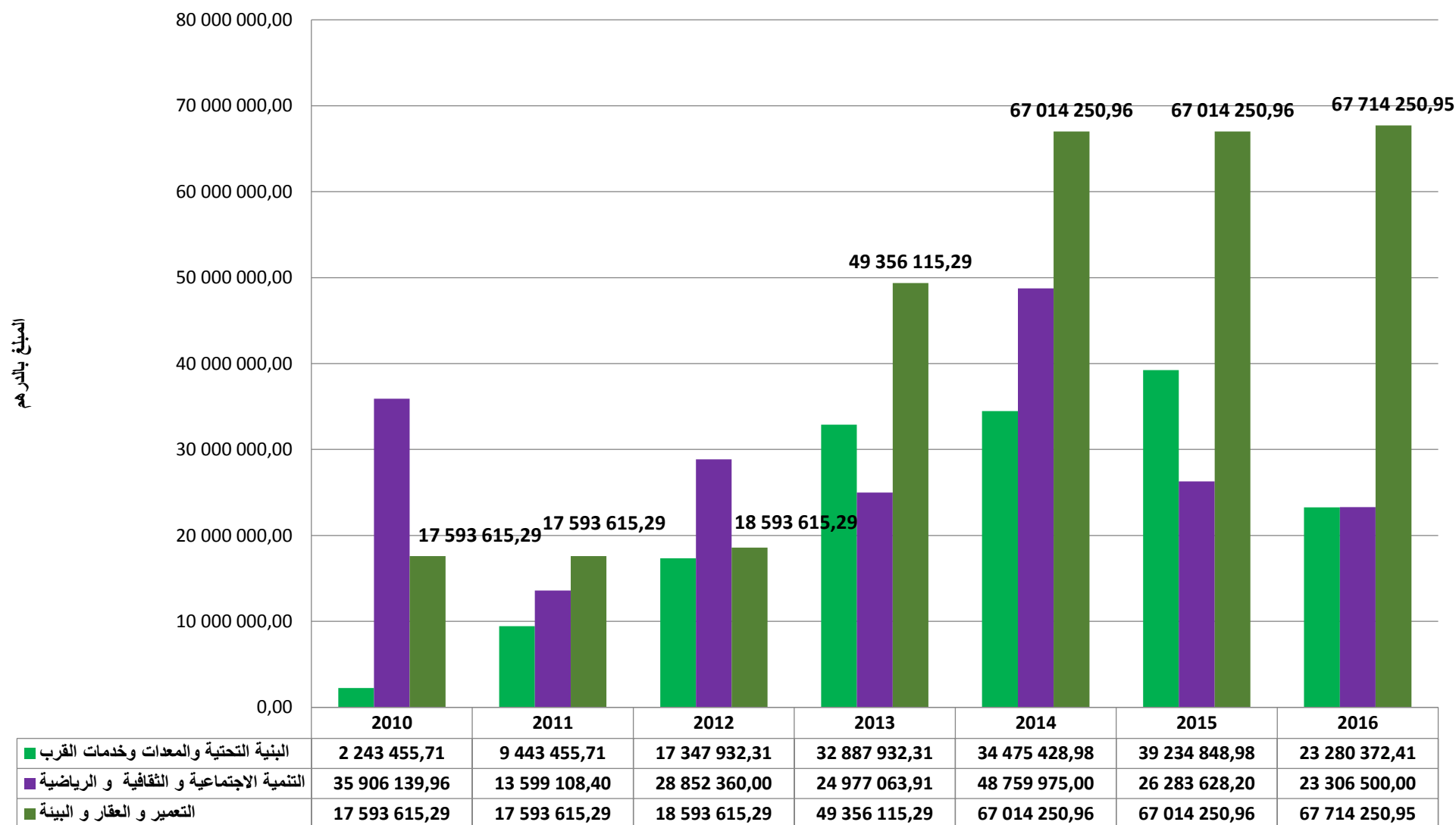
التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2016-2010								المحاور
المجموع	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	2 011	2 010	
158 913 426,41	23 280 372,41	39 234 848,98	34 475 428,98	32 887 932,31	17 347 932,31	9 443 455,71	2 243 455,71	البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	التنمية الاقتصادية
201 684 775,47	23 306 500,00	26 283 628,20	48 759 975,00	24 977 063,91	28 852 360,00	13 599 108,40	35 906 139,96	التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية
304 879 714,03	67 714 250,95	67 014 250,96	67 014 250,96	49 356 115,29	18 593 615,29	17 593 615,29	17 593 615,29	التعمير و العقار و البيئة
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	الحكامة
665 477 915,91	114 301 123,36	132 532 728,14	150 249 654,94	107 221 111,51	64 793 907,60	40 636 179,40	55 743 210,96	المجموع

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

**تكلفة المشاريع المنجزة من طرف المصالح الخارجية
في الفترة 2010-2016 : 915,91 477 665**



المشاريع المنجزة من طرف المصالح الخارجية
تكلفة المشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 : 665 477 915,91

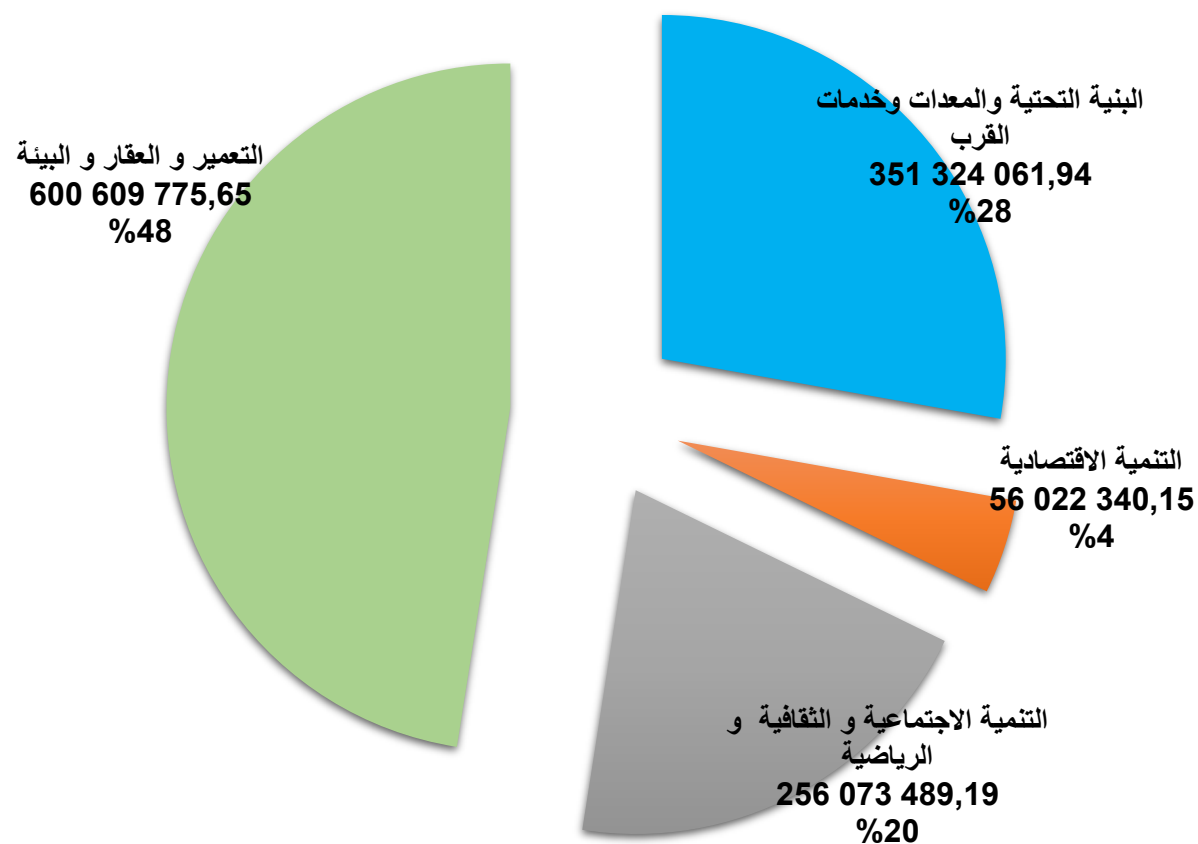


المجموع العام للمشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية 2016-2010

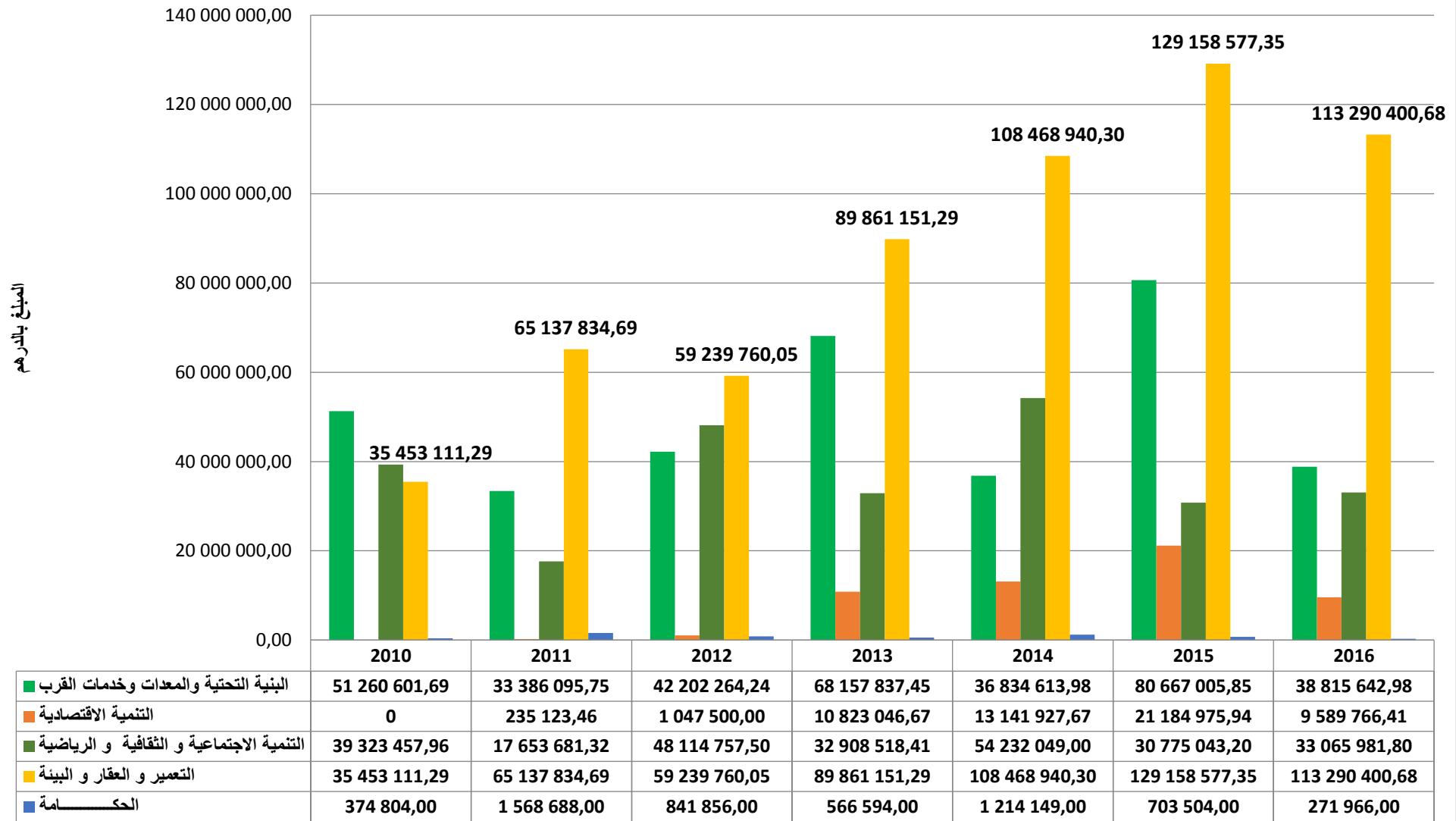
التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2016-2010								المحاور
المجموع	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	2 011	2 010	
351 324 061,94	38 815 642,98	80 667 005,85	36 834 613,98	68 157 837,45	42 202 264,24	33 386 095,75	51 260 601,69	البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب
56 022 340,15	9 589 766,41	21 184 975,94	13 141 927,67	10 823 046,67	1 047 500,00	235 123,46	0,00	التنمية الاقتصادية
256 073 489,19	33 065 981,80	30 775 043,20	54 232 049,00	32 908 518,41	48 114 757,50	17 653 681,32	39 323 457,96	التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية
600 609 775,65	113 290 400,68	129 158 577,35	108 468 940,30	89 861 151,29	59 239 760,05	65 137 834,69	35 453 111,29	التعمير و العقار و البيئة
5 541 561,00	271 966,00	703 504,00	1 214 149,00	566 594,00	841 856,00	1 568 688,00	374 804,00	الحكامة
1 269 571 227,93	195 033 757,87	262 489 106,34	213 891 679,95	202 317 147,82	151 446 137,79	117 981 423,22	126 411 974,94	المجموع

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

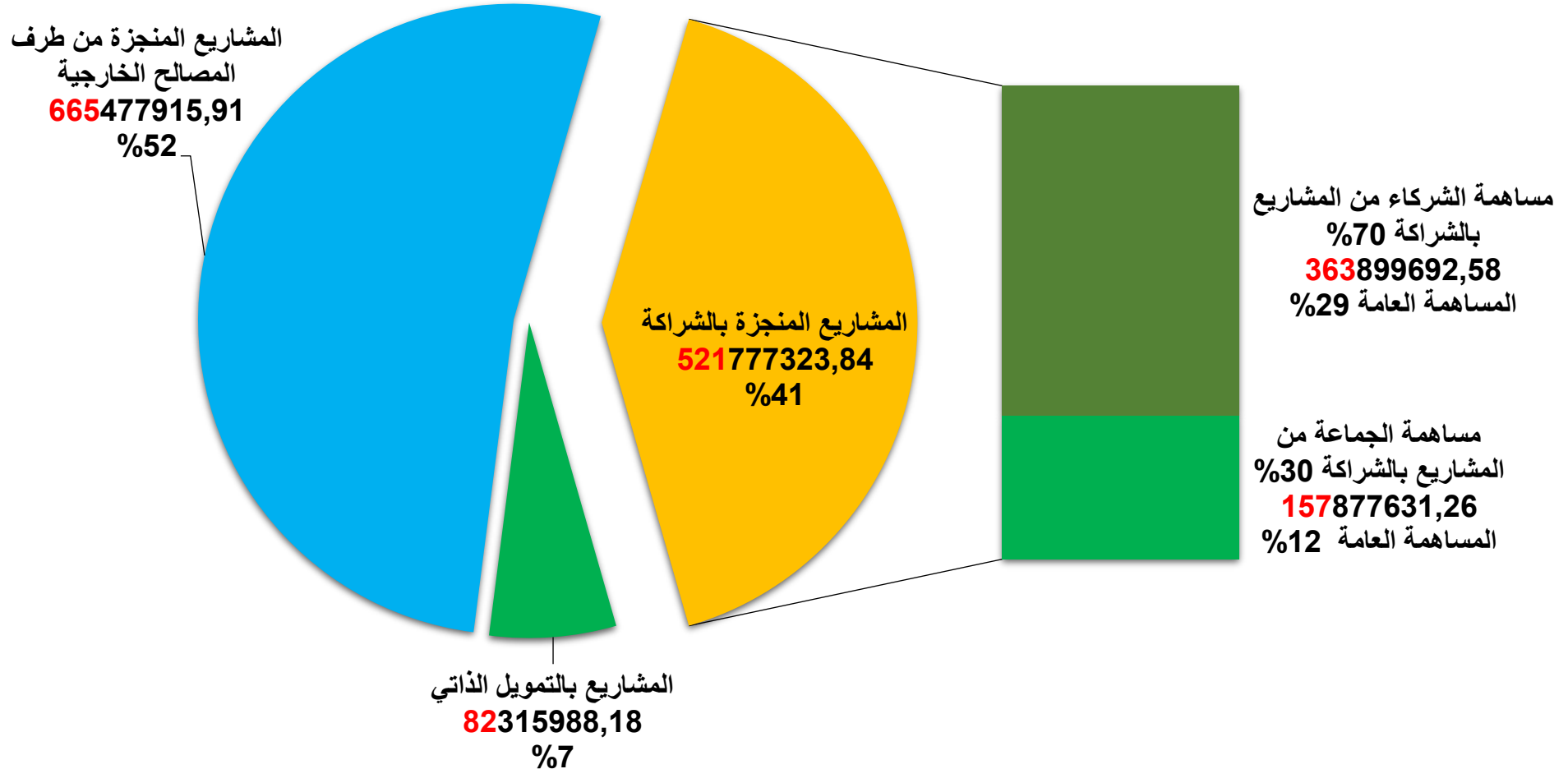
**التكلفة الاجمالية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 : 1 269 571 227,93
حسب المحاور**



مجموع المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية
التكلفة الفعلية للمشاريع المنجزة في الفترة 2016-2010 : 1 269 571 227,93



التكلفة الإجمالية للمشاريع المنجزة في الفترة 2010-2016 : 1 269 571 227,93
المساهمة الإجمالية للجماعة : 240 193 619,44 أي بنسبة : 19%



1- بعض مؤهلات و اكراهات المدينة

❖ المؤهلات:

- * الطابع المعماري وأساليب البناء التقليدي.
- * معالم تاريخية (القصبات) تشجع على السياحة.
- * الأمن والسكينة الذي يطبع الحياة العامة للمدينة.
- * السياحة الثقافية لما للمدينة ومحيطها من تنوع ثقافي (مآثر تاريخية، مخطوطات، العادات، التقاليد، فرق أحواش، الروايات الشفاهية، متاحف).
- * نسيج جمعي نشيط في جميع المجالات (الثقافة، الفن، التربية، حقوق الإنسان، الرياضة والتنمية...).
- * طاقات بشرية سمتها روح المبادرة والعمل الجاد.
- * توفر المدينة على ثلاث ساحات عمومية رحبة.
- * عدم وجود أحياء الصفيح.
- * نسبة الملكية مرتفعة (عامل الاستقرار).
- * قصر المؤتمرات بطاقة استيعابية تصل إلى 2000 مقعد و تجهيزات تقنية عصرية من شأنها أن تساهم في تنمية سياحة المؤتمرات والأعمال.
- * مطار دولي -بوابة المدينة خوالع العالم- يبعد عن باريس بحوالي ساعتين ونصف من الطيران، ويقرب وسط المدينة في دقيقتين.
- * الأنشطة الحرفية المتعلقة بالصناعة التقليدية ووجود صناع مهرة.
- * الكلية متعددة التخصصات تقدم شعب لأول مرة في التعليم الجامعي، تتلائم مع خصوصية المجال (تقنيات السمع البصري والسينما، السياحة، تسير المقاولات).
- * الخزانة الوسائطية.
- * مسرح الهواء الطلق بقصبة تاوريرت يستوعب 300 مقعد.
- * ملحقة للمركز الجهوي للاستثمار كمخاطب وحيد لتشجيع الاستثمار بالمدينة.

* مشروع الطاقة الشمسية الذي يعد أكبر حقل للطاقة المتجددة في العالم.

❖ الاكراهات:

* وعورة التضاريس

* قسوة المناخ

* وعورة المسالك : بعد المسافة بين ورزازات وأقرب المدن الأخرى في كل الاتجاهات مما يطرح مشكل الولوج إلى المدينة (خاصة في فصل الشتاء). بالإضافة إلى الحالة المتردية لبعض المحاور الطرقية الرئيسية التي تربطها بهذه المدن.

* اقتصاد هش ويعتمد على القطاعات الخدمية.

* ضعف اندماج الاقتصاد المحلي في المحيط الجهوي والوطني (تسويق المنتج المحلي).

2- التشخيص التشاركي:

1-الخلاصة التركيبية للورشات الموضوعاتية:

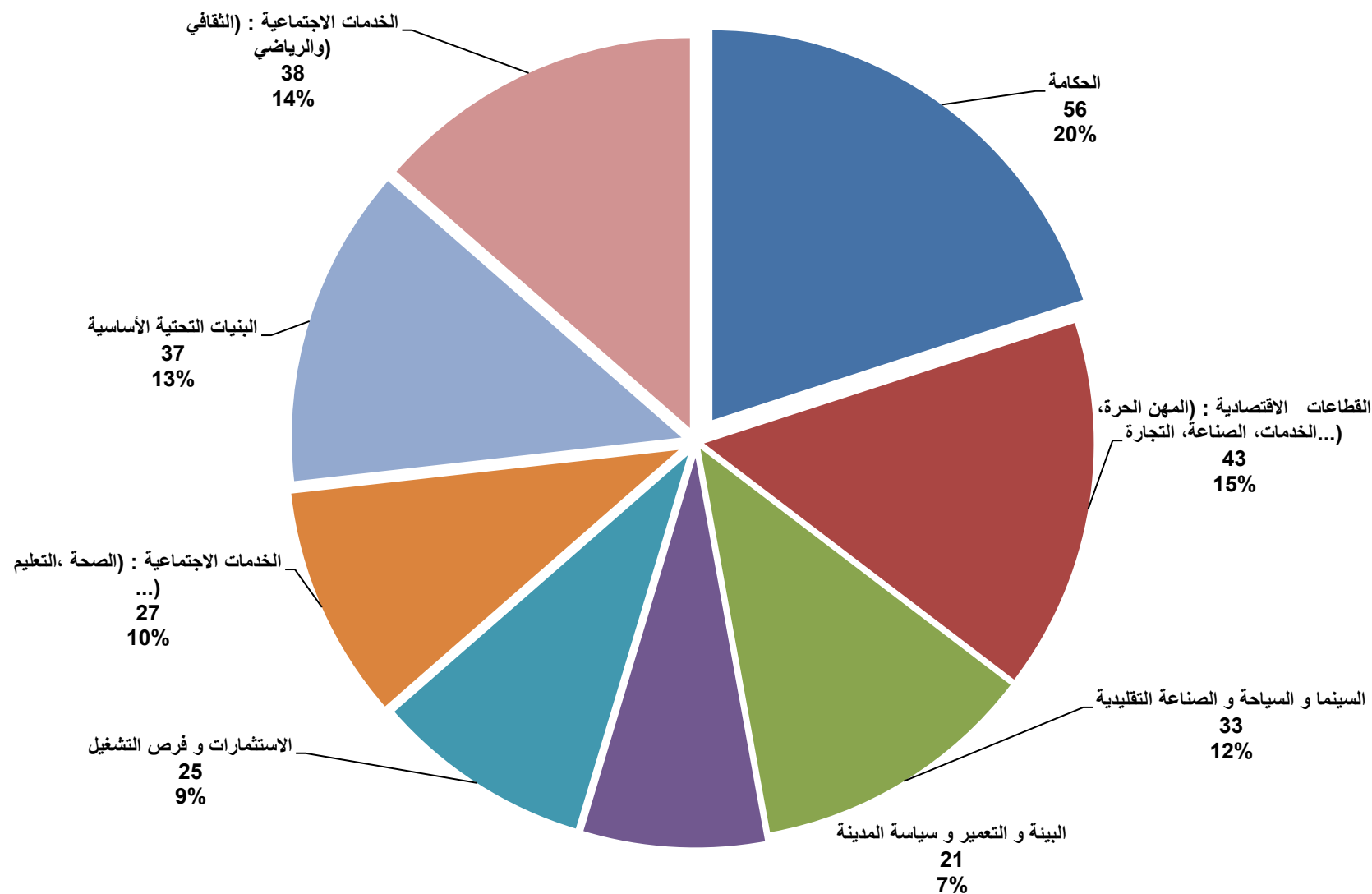
في هذا المحور نقدم الخلاصة التركيبية للورشات الموضوعاتية على اساس ان التقرير سيتضمن ضمن ملاحقه التقرير الشامل لكل ورشة، و في هذا الاطار فقد تم تنظيم 8 ورشات موضوعاتية همت المجالات التالية :

1. ورشة الحكامة
2. ورشة القطاعات الاقتصادية (المهن الحرة ، الخدمات ، الصناعة ، التجارة ...)
3. ورشة السينما و السياحة و الصناعة التقليدية
4. ورشة البيئة و التعمير و سياسة المدينة
5. ورشة الاستثمارات و فرص التشغيل
6. ورشة الخدمات الاجتماعية (الصحة و التعليم ...)
7. ورشة البنيات التحتية الاساسية
8. ورشة الخدمات الاجتماعية (الثقافي و الرياضي)

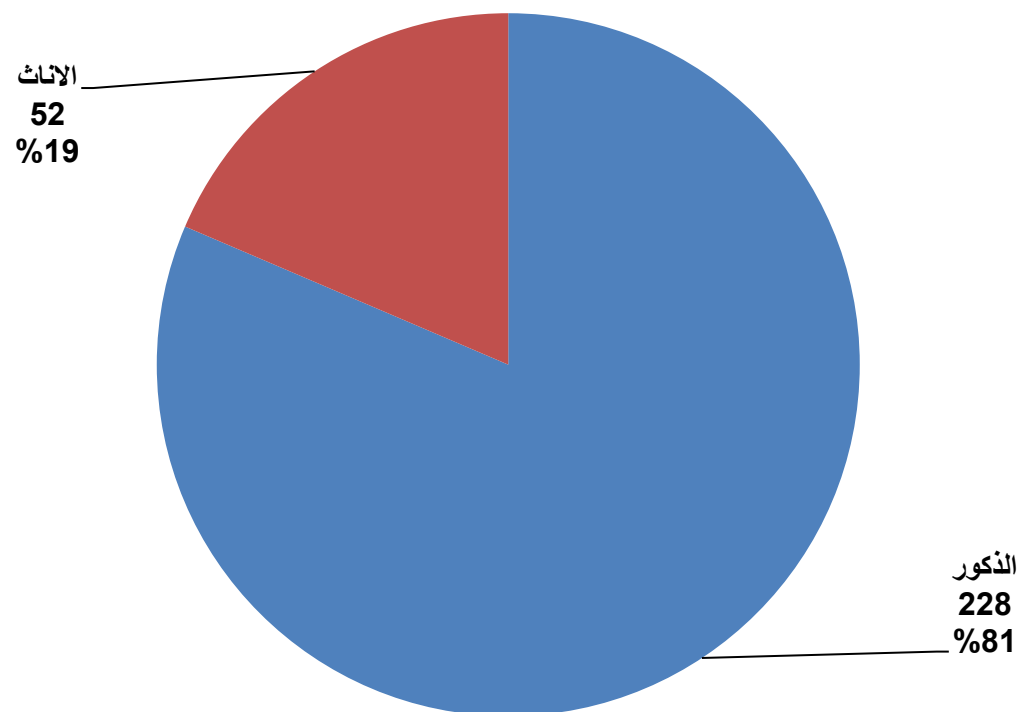
الجدول اسفله يتضمن نسبة حضور المشاركين و المشاركات في الورشات

رت	موضوع الورشة	عدد المشاركين/ ات	عدد الذكور	عدد الاناث
1	الحكامة	56	43	13
2	القطاعات الاقتصادية (المهن الحرة، الخدمات، الصناعة، التجارة ...)	42	36	06
3	السينما و السياحة و و الصناعة التقليدية	33	27	06
4	البيئة و التعمير و سياسة المدينة	21	20	01
5	الاستثمارات و فرص التشغيل	25	18	07
6	الخدمات الاجتماعية (الصحة و التعليم	27	20	07
7	البنيات التحتية الاساسية	37	32	05
8	الخدمات الاجتماعية (الثقافي و الرياضي)	38	31	07
	المجموع	279	227	52

ورشات برنامج عمل جماعة ورزازات



نسبة الحضور في ورشات
برنامج عمل جماعة ورزازات حسب النوع



الورشات		الفئة المستهدفة	تاريخ الانجاز	المنشط	مكان الورشة
تنظيم ورشات موضوعاتية	الحكامة	موظفي ومستشاري الجماعة، الجمعيات، المصالح الخارجية،	18 يوليوز 2016	قاسم عبد اللطيف / عز الدين تاستيفت المقرر : عبد الصادق يعقوبي	قصر المؤتمرات
	القطاعات الاقتصادية (المهن الحرة، الخدمات، الصناعة، التجارة...)	ممثلي الجمعيات، ممثلي التجار، المستشارين الجماعيين، مسيري المقاولات، ممثلي تعاونية الحليب، ممثلي المصالح الخارجية	18 يوليوز 2016	كريمة سكاك / عزيز الشايب المقرر : الحسين ابخير	
	السينما و السياحة و الصناعة التقليدية	موظفي ومستشاري الجماعة، الجمعيات المجلس الاقليمي للسياحة، معهد فنون الصناعة التقليدية، المركز الجهوي للاستثمار، الفيدرالية الحرفية للصناعة التقليدية، غرفة الصناعة التقليدية، لجنة الفيلم	19 يوليوز 2016	اعتماد بلكاھية / الزيتوني عبد الرزاق المقرر : ابراهيم ديكر	
	البيئة و التعمير و سياسة المدينة	الوكالة الحضرية، الخزينة، قباضة ورزازات، موظفي ومستشاري، الجماعة، الجمعيات؛	19 يوليوز 2016	قاسم عبد اللطيف المقرر : رشيد شمسواوي	
	الاستثمارات و فرص التشغيل	موظفي ومستشاري الجماعة، الجمعيات، المصالح الخارجية، القطاع الخاص؛	20 يوليوز 2016	الحسين رضوان / حنان الهلالي المقرر : محمد اوشريف	

	الخدمات الاجتماعية (الصحة ،التعليم ...)	موظفي ومستشاري الجماعة ، الجمعيات ،المصالح الخارجية ، التعاون الوطني ، الصحة ، التربية الوطنية؛	20 يوليوز 2016	محمد لويحي / عبد الجليل ابو الفضل / د.حاجبي المقرر : الحسين جوهري
	البنيات التحتية الاساسية	موظفي ومستشاري الجماعة ، الجمعيات وكالة الحوض المائي الخزينة الإقليمية ، القباض البلدي ، م.و.ك.م.ص.ش قطاع الكهرباء م.و.ك.م.ص.ش قطاع الماء ، وكالة العمران ، المركز الجهوي للاستثمار ، القطاع الخاص؛	25 يوليوز 2016	عز الدين تاسيتفت / سعيد الخيراني / هشام اغزران المقرر : ابراهيم بصور
	الخدمات الاجتماعية (الثقافي والرياضي)	موظفي ومستشاري الجماعة ، الجمعيات ،المصالح الخارجية	25 يوليوز 2016	سعيدة بلحديد المقرر: عزيز النقراشي

وأجمع المتدخلون على اعتبار هذه الورشات تفعيلًا مسؤولًا لمضامين المرجعيات القانونية المؤسسة للديمقراطية التشاركية و المتمثلة اساسا في دستور 2011 ، القانون التنظيمي 113-14 و المرسوم 2.16.301 و النظام الداخلي للمجلس الجماعي ،على اعتبار ان الجماعة المرتكز الرئيس للفعل التنموي الاقتصادي والاجتماعي، و ان مشاركة المواطنين و المواطنين في رسم ، تنفيذ و تتبع و تقييم السياسات المحلية يساهم بشكل كبير في ترسيخ الحكامة الجيدة.

وتم في إطار الورشات جميعها الوقوف على السياق العام الوطني و المحلي و المتمثل اساسا في اعمال الجهوية المتقدمة من خلال تفعيل مضامين القوانين التنظيمية للجماعات الترابية ، بعد ذلك يتم الانتقال في جميع الورشات الى شرح منهجية العمل المعتمدة في تسهيل الورشات و المتمثلة في تحديد نقاط الضعف و نقاط القوى و حصر الفرص المتاحة والإكراهات والمخاطر التي يطرحها التعريف بكل مشكل والحلول المقترحة له. و قد حرص المؤطرون على وضع الضوابط الأساسية لتنظيم التدخلات، واعتماد الأدوات المنهجية، وشرح المفاهيم والمصطلحات الواردة في القوانين المنظمة ضمانا للفعالية وتجاوزا للإكراهات المختلفة التي تنشأ أثناء اشتغال الورشات. تم من هذا المنطلق إبراز الآليات وطرق العمل، وتوجيه المشاركين إلى تبني مقترحات للقضايا التنموية المعالجة بناء على معطيات و معلومات واقعية، تهدف إلى استغلال أمثل للمؤهلات المادية والبشرية، من أجل تحقيق تنمية شاملة ومندمجة ومستدامة.

وقد خلص المشاركون في الورشات إلى تحديد أهم المشاكل في المجالات المختلفة، جزموا بضرورة التدخل العاجل لإيجاد حلول لها، وهي مشاكل ليست بالضرورة واحدة في كل الأحياء أو القطاعات الممثلة في الورشات، بل تختلف من حيث الطبيعة والخطورة، وأنية المعالجة حسب المقاطعات الأربع نظرا لاختلاف مستوى تأهيل هذه المقاطعات

لقد حرص المتدخلون على تثمين مبادرة المجلس الحضري، ودعوا المنتخبين إلى المزيد من الجهود من أجل المساهمة في إبراز المؤهلات الاقتصادية و الثقافية و السياحية لبلدية ورزازات ، و إلى استغلال الموارد البشرية والمادية المتوفرة ودعمها، وضرورة الإسراع بإنشاء مرافق اقتصادية واجتماعية وثقافية ورياضية

كما أكدت كل الجمعيات المشاركة الدور الفعال المنوط بها في تحسيس وتوعية السكان؛ ودعت من هذا المنظور إلى دعم العمل الجماعي، ومساندته ماديا ومعنويا في كل مخطط تنموي مقبل.

وقد خلص المشاركون إلى تحديد المجالات ذات الأولوية التي يلزم التدخل بشأنها وكذا المشاريع الكبرى التي ستجعل المدينة متميزة على المستوى الوطني ، وإلزامية تضمين برنامج عمل الجماعة لحلول ناجعة للمشاكل المندرجة في إطارها، واعتبارها معوقات حقيقية للفعل التنموي؛ وتم تشخيصها وتحديد القضايا والمشاكل المطروحة على صعيد الجماعة ، للإشارة فإن المشاركين و المشاركين في جميع الورشات قد أبنوا على عمقهم الفكري وارتباطهم اليومي بهموم ومشاكل الساكنة و غيرتهم على ورزازات المدينة، و بهذه المناسبة فإننا نشكر كل من ساهم من قريب أو من بعيد في إنجاح هذه المحطة التاريخية و التي من خلالها تم ربط جسر التواصل بين المجلس البلدي و المجتمع المدني و ممثلي المصالح الخارجية و القطاع الخاص و الفاعلين المحليين.

بعد الانتهاء من أعمال الورشات عقد فريق العمل مجموعة من اللقاءات و ذلك من أجل تجميع نتائج الورشات وخلصت إلى تقرير تركيبي شمل جميع الاقتراحات و التوصيات و المشاريع المقترحة من طرف الساكنة ، و التي ستكون القاعدة الأساسية في مرحلة التخطيط الاستراتيجي و ذلك بتحديد الرؤية و المحاور الإستراتيجية بعد تحديد الإمكانيات المتاحة و الأولويات . وسنحاول ان نقدم تجميعا لمختلف التوصيات حسب الورشات الموضوعاتية.

موضوع الورشة	التوصيات
	1. احداث إدارة لقصبة تاوريرت 2. إحداث إدارة للمجزرة الحديثة 3. احداث إدارة للمركب الثقافي 4. احداث مجلس للثقافة بالمدينة 5. إحداث مجلس للرياضة بورزازات 6. اعتماد مبدأ الديمقراطية التشاركية في تدبير الشأن المحلي. 7. الترافع من أجل الرجوع الى المنطقة الرابعة zone 4 في السلم الضريبي. 8. الترافع من أجل تقوية وحدات خطوط جوية جديدة من و إلى مدينة ورزازات. 9. اعداد اتفاقية لمحاربة الهشاشة بالمدينة بشراكة مع الجهات المعنية. 10. تقييم الشراكات وإحداث أخرى

11. خلق قنوات للتواصل مع الساكنة والفاعلين الاقتصاديين والمجتمع المدني والقطاعات الحكومية.
12. إخراج مشروع إعادة هيكلة السوق البلدي اليومي إلى حيز الوجود.
13. توسيع مقرات الملحقات الادارية (مكاتب الحالة المدنية، ومكاتب تصديق الامضاءات)
14. اتخاذ الاجراءات اللازمة لتقليص نسبة الباقي استخلاصه.
15. إعداد برنامج للتكوين والتأهيل والارتقاء بقدرات الموارد البشرية (الموظفين و المستشارين) بجماعة ورزازات، لرفع وتجويد القدرات التدبيرية.
16. اعداد ملفات ترافعية للجماعة للانخراط و الاستفادة من برامج الجهة و الاقليم وبقية المؤسسات.
17. انجاز دراسة لمالية البلدية من طرف مؤسسة معتمدة قصد تنمية الموارد وترشيد النفقات.
18. تنمية الموارد المالية للجماعة عبر تطبيق القانون والمساطر الجاري بها العمل وتعزيز فعالية المصالح الجبائية.
19. عقلنة وترشيد نفقات الكهرباء باعتماد مقتضيات قانون النجاعة الطاقية والطاقات المتجددة.
20. نشر المعلومات حول الصفقات والمشاريع التي ستجربها البلدية بالموقع الإلكتروني للبلدية وغيره لغاية التواصل.
21. اعتماد التخطيط الاستراتيجي و منهجية التدبير بالنتائج كأساس للتدبير بالبلدية و ذلك بشراكة مع الساكنة.
22. تحديث إدارة الخدمات بالجماعة من خلال دعم الإدارة ببرامج معلوماتية لتسهيل الاستجابة لحاجيات المواطنين
23. إعداد تصور واضح لدعم الجمعيات وفق دفتر شروط و تحملات و على أساس برامج تعاقدية تتكامل مع برنامج عمل الجماعة.
24. إعداد التشوير الداخلي بمقر الجماعة.
25. اعتماد لقاءات تواصلية منتظمة مع الساكنة بالأحياء لمناقشة كل ما له علاقة بتنمية القرب .
26. تعزيز التواصل مع المواطنين و وضع خطة لتفعيل وتطوير (الموقع الإلكتروني، البريد الإلكتروني، اللوحات الإلكترونية في الساحات العمومية...).
27. اعتماد التقويم السنوي لمنجزات البلدية بشراكة مع الساكنة
28. نشر برامج التنمية المحلية والشراكات المعتمدة والمشاريع المنجزة بالموقع الإلكتروني للبلدية، وتسهيل الولوج إلى المعلومة.
29. إمكانية إحداث شبكات الويفي wifi بالفضاءات العمومية .
30. تفعيل مقاربة النوع في جميع مراحل التخطيط و التنفيذ.
31. إحداث و تفعيل شبك الاستقبال والارشادات والشكايات.
32. الاستعانة بالخبراء والكفاءات في بلورة المشاريع الكبرى وإشراكهم في التقويم.
33. رفع الكفاءة التدبيرية للمكتب و اللجن والادارة.
34. الاهتمام بالمرافق العمومية والإسهام في صيانتها وتجويد خدماتها.
35. تشغيل المجزرة البلدية الجديدة
36. تشغيل سوق السمك
37. تزويد الخزانة الوسائطية بالكتب والوسائط الأخرى.
38. تقوية الرصيد العقاري للمدينة بالاقتناء
39. تذليل الاشكالات المعيقة لتسوية ملفات التجزئات العقارية بتراب الجماعة.

40. تفعيل المقاربة التصالحية مع ذوي المنازلات القضائية في مجال العقار. 41. تقديم ملفات لتخصيص أملاك الدولة وفقا لاحتياجات المشاريع الجارية والمتوقعة. 42. حل مشكل الشواهد الإدارية من خلال عملية حصر وإحصاء الحالات التي يستعصي حلها وفقا للمقتضيات الحالية .	
1. تشجيع مراكز تجارية كبرى و متوسطة. 2. تأهيل المركز الحضري. 3. إعادة النظر في السوق الأسبوعي وتأهيله 4. استكمال بناء المحلات التجارية الملحقة بحديقة سيدي داود 5. إعادة بناء و هيكل السوق المركزي المغطى 6. إخراج المنطقة السياحية الجديدة الى حيز الوجود، وربطها بالجماعة بأكثر من محور . 7. المساهمة مع الشركاء لتسويق الواجهة السياحية والسينمائية للمدينة 8. إصلاح السواقي الفلاحة بالجماعة . 9. تشجيع شركات الاقتصاد المختلط مع الخواص .	(المهن الحرة، الخدمات، الصناعة، التجارة...) القطاعات الاقتصادية
1. فتح مقبرة لغير المسلمين بالمدينة. 2. تحديد تواريخ قارة للمهرجانات. 3. تنويع العرض الثقافي-السياسي بالمدينة. 4. إحداث مستودع للكلاب الضالة بالمدينة. 5. تنظيم قطاع السياحة، و القضاء على القطاع غير المهيكّل (الشقق المفروشة). 6. الترافع على إحداث دفتر تحمّلات جهوي خاص بوكالات فتح السياحة : 7. إحداث مقبرة لغير المسلمين بالمدينة. 8. تحديد تواريخ قارة للمهرجانات. 9. تنويع العرض الثقافي-السياسي بالمدينة. 10. إحداث مستودع للكلاب الضالة بالمدينة. 11. تنظيم قطاع السياحة، و القضاء على القطاع الغير المهيكّل (الشقق المفروشة). 12. الترافع على إحداث دفتر تحمّلات جهوي خاص بوكالات الأسفار، يراعي خصوصيات مهنيي الجنوب الشرقي للمملكة. 13. تشجيع الشركات و المستثمرين الكبار في قطاع السياحة من خلال تحفيزهم و تهيئة البنية التحتية الملائمة للاستثمار. 14. العمل على فك العزلة على المدينة برا و جوا، عن طريق إعادة هيكلة المطار و إصلاح و توسيع شبكة الطرق. 15. توفير مصلحة خاصة للاستعلامات السياحية. 16. إحداث خطوط جوية جديدة (البيضاء/ورزازات، طنجة/ورزازات، فاس/ورزازات...).	السينما و السياحة و الصناعة التقليدية

17. الحد من ظاهرة المرشدين السياحيين الغير قانونيين.
18. تجهيز الساحات العمومية بالمرافق الصحية.
19. تفعيل دور المجلس الإقليمي للسياحة CPT
20. إعمار شارع الراحة.
21. إجبار المستفيدين من العقار لأجل الاستثمار في مشاريع سياحية على إتمام مشاريعهم تحت طائلة سحب الرخص.
22. البحث عن بدائل لتسويق المنتج السياحي، و تشجيع السياحة الداخلية.
23. اعتماد التكوين المستمر للموارد البشرية العاملة في قطاع السياحة.
24. إخراج المدار السياحي (تمتالكات - تفولتوت) إلى حيز الوجود.
25. خلق فرص الشغل في قطاع السياحة.
26. إحداث موقع الكتروني يعرف بالمدينة و أنشطتها و مؤهلاتها السياحية (CPT).
27. تفعيل مخطط المغرب الأخضر و توظيف الحزام الأخضر في الترويج للسياحة.
28. حث مندوبية السياحة على القيام بدورها التسويقي لوجهة مدينة ورزازات.
29. إعادة النظر في معايير تصنيف الوحدات الفندقية.
30. خلق فضاءات ترفيهية بمواصفات عالمية.
31. تشجيع الاستثمار السياحي بالمدينة.
32. اعتماد المواد الطبيعية في منتجات الصناعة التقليدية.
33. إشهار أئمة المنتجات المعروضة في المؤسسات الفندقية.
34. تدخل وزارة السياحة من أجل فرض سلطة القانون في تطبيق مقتضيات كنانيش التحملات.
35. إعادة النظر في كيفية استغلال ساحة الموحدين.
36. مراقبة محلات بيع الوجبات السريعة و الذبيحة السرية.
37. الاهتمام بالتنشيط الثقافي، الفني، الترفيهي للمدينة.
38. تفعيل آليات التواصل بين المجلس الإقليمي للسياحة و المهنيين.
39. تنظيم لقاء تواصل بين المهنيين في السياحة و المجلس الجماعي.
40. التفكير في النهوض بالسياحة الجبلية بدلا من السياحة الاستشفائية و الثقافية.

السينما :

41. تحديد مواقف السيارات المؤدى عنها، و إشهار علامات لها.
42. بناء مركبات استشفائية متعددة التخصصات بمواصفات عالمية.
43. توفير الحماية القانونية للكومبارس في قضايا حوادث الشغل.
44. إحداث قاعات سينمائية مؤهلة و مجهزة بتجهيزات حديثة.
45. تأهيل استوديوهات التصوير.
46. التحفيز الضريبي لمهنيي القطاع السينمائي.

47. توفير البنية التحتية الملائمة: (المرافق الصحية، قاعات العروض، فضاءات التصوير). 48. الترافع من أجل تقوية صبيب شبكة الاتصال (الهاتف و الانترنت). 49. الترافع من أجل إخراج قانون الفنان إلى حيز الوجود. 50. تكوين أطر تقنية في بعض الاختصاصات المرتبطة بالصناعة السينمائية. 51. خلق مهرجان سينمائي منافس للمهرجانات الدولية. 52. مساهمة مستجدات الصناعة السينمائية و ذلك من خلال التكوين و التكوين المستمر للعاملين في القطاع. 53. إخراج مشروع " ONE STOP SHOP " إلى حيز الوجود. 54. إخراج السينما من محلات الحي الصناعي. 55. إعادة النظر في الثمن المرتفع لتذكرة الدخول إلى الاستوديوهات السينمائية بالمدينة. 56. تكوين مرشدين متخصصين في المجال السينمائي. 57. خلق متاحف سينمائية منظمة بالمدينة. 58. حماية فضاءات و مواقع التصوير. 59. محاربة لوبيات التصوير السينمائي (كثرة الوسطاء، الزبونية، المحسوبية...). 60. خلق أنشطة للكومبارس تكون موازية لأنشطة التصوير السينمائي. 61. الترافع من أجل جعل مدينة ورزازات قطبا سياحيا و سينمائيا.	
المجال البيئي : 1. تخصيص فضاءات لإحداث مناطق خضراء بتلك الأحياء 2. العمل على إخراجها للوجود 3. إحداث طاقم تقني خاص بتسيير وصيانة المناطق الخضراء 4. إشراك الجمعيات الأحياء في تدبير المناطق الخضراء. 5. اعداد المخطط الأخضر للمدينة 6. انجاز حائط وقائي ومناطق الترفيه على طول جنباته 7. احداث متنفس ترفيهي على طول واد ورزازات 8. دراسة امكانية تحويل مسار السواقي و الوديان 9. دراسة امكانية التوسيع والتهئية 10. احداث لجنة للتنبع والمواكبة للفيضانات 11. دراسة إمكانية تزويد المدينة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من مصادر وأبار تتوفر فيها الجودة اللازمة 12. تزويد المدينة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من سد تيوين 13. إزالة السقايات وتسهيل الربط الفردي بالماء الصالح للشرب 14. العمل على إحداث الصرف الصحي لبعض الأحياء وربطه بالقنوات الرئيسية (حي اسفوتاليل؛ حي تمتكالت) 15. العمل على التغطية الشاملة للحي	البيئة و التعمير و سياسة المدينة

16. إحداء مرادىض عمومية بالساحاء العمومية، الحاءق
17. إحداء طاقم تقني خاص لتسيير وصيانة هذه المحطاء
18. العمل على الحد من انبعاث الروائح الكريهة من محطة المعالجة
19. إحداء محطاء أخرى للضخ وإزالة المؤقتة منها (أمام مقر إدارة المياه والغاباء)
20. اصلاح قنواء الصرف الصحي
21. دراسة إمكانية إحداء مشروع اساءماري بالبحيراء او تغيير مجراها
22. تخصيص عمال لجمع النفايااء في الاماكن التي يصعب ولوجها من طرف الشاحنااء
23. تعميم السلاء في الشوارع والازقة والساحاء والحاءق بالمدينة
24. تخصيص اماكن لوضع الرمااء والسمااء الطبيعي وجمعها اسبوعيا.
25. اءاء مطر ح بلدي مراقب
26. اءاء منطقة صناعية أخرى تأخذ بعين الااءار وضعية المدينة

الاءمير

27. إءاءاء دراساء عقارية قبل إءاءاء واءاق الاءمير
28. اسوية الوضعية العقارية للاءزاءاء السكنية ورفع الحجز عنها
29. اءاء بعين الااءار الاصوصيااء المحلية في القوانين الاشريعية الملاءقة بالاءمير.
30. اءاءاء اءاءصاصاء ومسؤولية كل مءاءل في ميدان الاءمير
31. ضعف إشارك المجالس في إءاءاء واءاق الاءمير
32. اءاسيط مسطرة مراءعة واءاق الاءمير اعاءاء المرونة في اءافذ مقاضيااء واءاق الاءمير
33. اءمكن الجماعة من مواراء مالية لإنجاز المشاريع الواراءة في واءاق الاءمير
34. إءناء الرصيد العقار للجماعة، اقناء من أملاك الدولة و أراضيااء الجموع.
35. إءاءاء آليااء أخرى للاءهئة بالنسبة للملكيااء الصغيرة وفي المناطق غير المهيكلة
36. اءافيل اور لجان اليقظة وءمكن اعوان المراقبة من الوسائل اللوجسائية
37. هيكلة الااياة غير المهيكلة

سياسة المدينة

38. إءراء الدواوير للاستفاءة من برنامج سياسة المدينة
39. اءبئة مواراء إاضافية ورصاء الااعاءاءاء لبرنامج سياسة المدينة
40. إءاءاء مناطق للأنشطة المءراءة للءل (مناطق حرفية)
41. إصلاا البنايااء السكنية الآيلة للسقوط
42. إءراء باء ميداني لجرء ودراسة حالاء الهاشاءة لءاءاء سبل اءاءل.

1. إءاءاء هيئة تقنية لمساءاة المساءمارين.

2. التواصل مع الإدارات العمومية.
3. خلق مدارس عليا لتكوين الأطر.
4. انجاز دراسات لتحديد مجالات الاستثمار.
5. تقوية الرصيد العقاري.
6. تسهيل القروض البنكية الموجهة للاستثمار.
7. تأهيل الكفاءات المحلية.
8. رفع الحجز التحفظي عن أملاك البلدية.
9. تسليم المحلات التجارية ب 06 نونبر للشباب بدون اللجوء للصفقات العمومية بأثمنة معقولة ومناسبة.
10. برمجة يوم دراسي حول الاستثمار.
11. تكوين مستمر للموظفين.
12. عقد لقاءات مع المعطلين وذوي الاحتياجات الخاصة.
13. خلق خلية داخل البلدية مختصة في ملف الاستثمار.
14. خلق موقع الكتروني خاص بالمدينة.
15. الاستعانة بدراسة " ما كنزي " كأرضية لدراسات أخرى.
16. فتح قناة تواصل مع المهاجرين المنحدرين من المنطقة من اجل الاستثمار.
17. عقد لقاء مع مسؤولي الطاقة الشمسية لمعرفة الأنشطة الموازية لخلق فرص الشغل والاستثمار.
18. تمويل مشاريع صغرى لفائدة الباعة المتجولين لتقنين القطاع.
19. تسهيل المساطر الإدارية للشباب والجمعيات من اجل تسويق المنتجات المحلية.
20. تشخيص حاجيات سوق الشغل بورزازات.
21. خلق "ورزازات مبادرة" لمنع قروض الشرف لتمويل المشاريع الصغرى بشراكة مع البلدية والمجلس الإقليمي و INDH .

التعليم :

1. الترافع من أجل إحداث إعدادية النخيل
2. يجب إعادة النظر في بناء المؤسسات التعليمية.
3. الترافع من أجل إعادة بناء و توسيع مدرسة القدس
4. تكوين عدد كافي من الموارد البشرية المؤهلة.
5. إضافة تخصصات جديدة و مناسبة، تلائم سوق الشغل بالكلية المتعددة التخصصات
6. الترافع من أجل تعيين أساتذة متخصصين في الكلية المتعددة التخصصات
7. اقتراح خلق نقل مدرسي بالنسبة للأحياء الهامشية للمدينة، لتفادي العمل بالأقسام المشتركة داخل المجال الحضري
8. إحداث مركب لذوي الإعاقات
9. خلق تعاون بين وزارة التعليم و الصحة و المجتمع المدني من أجل إدماج الأطفال في وضعية إعاقة
10. إحداث الحراسة (SECURITE) داخل المؤسسات التعليمية
11. القيام بحملات تحسيسية للتعريف بمخاطر ظاهرة الغش في الامتحانات و العمل بمبدأ تكافؤ الفرص
12. إحداث داخلية جديدة
13. تعميم المنحة الجامعية على جميع طلبة الإقليم
14. إحداث مساعدين اجتماعيين داخل كل مؤسسة تعليمية
15. تشجيع الأطفال على ضرورة التمدرس.

الصحة :

16. الترافع من أجل توفير العدد الكافي من الموارد البشرية المؤهلة
17. إيجاد الحلول لمعالجة النفائات الطبية و التخلص منها
18. التسريع بإخراج المركب الاستشفائي إلى الوجود
19. إعادة النظر في توظيف الأطباء
20. توسيع دائرة الاستفادة من الرميد RAMED بالنسبة للأشخاص في وضعية إعاقة
21. تبسيط المساطر الخاصة بالولوج إلى الخدمات الصحية
22. تحسين الاستقبالات في المستشفيات و المراكز الصحية
23. تفعيل خدمات الرميد RAMED من طرف المستشار الجماعي
24. بناء و تجهيز مستودع الأموات الخاص بالجماعة
25. إعادة النظر في الخريطة الصحية بالنسبة للمراكز الصحية الحضرية
26. دعم الأسر المعوزة من أجل اقتناء بعض المعدات الطبية
27. توفير عدد كافي من سيارات الإسعاف و تحسين برامج استعمالها
28. الترافع من أجل بناء مراكز ملائمة للجمعية المختصة في السكري

29. إيجاد أماكن الاستقبال في المراكز الصحية 30. الترافع من أجل جلب الاستثمار في القطاع الصحي 31. تقوية التشوير و الإرشاد لتوجيه المرضى و عائلاتهم 32. تخصيص لجنة سرية لمراقبة و تشخيصي الوضعية الصحية بمستشفى سيدي حساين بناصر 33. تحسين خدمات المداومة الليلية 34. تعريف الساكنة بخدمة نقل الأموات، (نقل الامتيازات) 35. تسهيل دعم الأسر الصغرى في نقل المرضى و الأموات 36. ضرورة المطالبة بمستشفى جامعي بجهة درعة تافيلالت	
شبكة الماء الصالح 1. لقاءات تواصلية مع الساكنة بمعية القطاع الوصي. 2. انجاز توسيعات في الشبكة 3. إحصاء المستفيدين المفترضين من السقايات 4. الترافع لحل مشكل الربط بشبكة الماء الصالح للشرب. 5. جلب الماء الصالح للشرب من سد تويين 6. ضبط نظام الفوترة (اشعار بالتسليم ، التأكد من التبليغ) 7. الترافع لتوفير عمالة كفأة وكافية 8. اعتماد نظام الدفع المعلوماتي 9. تدخل المكتب بخصوص مراجعة كيفية احتساب 10. الواجب الخاص بالربط 11. النقل العمومي الحضري 12. البحث عن موقع بديل لمحطة حي البهجة 13. الترافع لتكثيف الحافلات وتوفير ولوجيات لدوي الاحتياجات الخاصة. 14. خلق خطوط لسيارات الأجرة الكبيرة بين مختلف الأحياء ذات المسارات الطويلة. 15. فرض سلطة القانون في إطار استعمال السيارات العمومية 16. خلق بطائق بالنسبة لدوي الاحتياجات الخاصة ودوي الدخل المحدود. 17. إعادة النظر في معايير تسليم رخص الثقة. 18. خلق خط بين منتزه 6 نونبر وترميكت 19. تشجيع النقل العمومي السياحي. 20. الإنارة العمومية : 21. مصابيح اقتصادية بديلة للمصابيح الحالية 22. دراسة التزود من نور	البنيات التحتية الأساسية

23. تقوية الشبكة.

السير والجولان

24. تعميم تشوير " ليس لك حق الأسبقية " والأضواء الثلاثية.

25. حذف الحواجز على مستوى القنطرة المؤدية لترميكت

الصرف الصحي :

26. المشروع الحالي الخاص بإعادة تهيئة الشبكة بخصوص الأحياء العتيقة والنقط السوداء والروائح الكريهة.

27. مشروع توسيع وإعادة محطة المعالجة.

28. تفعيل عمليات التجارب على القنوات قبل الاستلام المؤقت.

29. تفعيل إعادة استعمال مياه المعالجة لأغراض فلاحية

30. الطرق والمسالك وتهيئة المدينة

31. ربط شارع محمد الخامس بالشمال الغربي للمدينة

32. التنسيق و الاتفاقية في عملية الإنجاز بين مختلف المصالح والمتدخلين.

33. إعداد ساحة عمومية قرب المركب الثقافي بحي الوحدة.

34. إعداد ساحة قبالة الكلية.

35. التدخل على مستوى فضراكوم

36. إنشاء قنطرة بين ايت اكضيف وتجزئة أرغيون.

37. إعداد تصميم للجولان

38. إخراج الاتفاقية الخاصة بالحائط الوقائي من تماسينت إلى تصومعت على طول الوادي

39. احداث سور وقائي بحي أناتيم.

حفظ الصحة :

40. إخراج مستودع الأموات للوجود

41. التدخل من أجل الحد من ظاهرة الكلاب الضالة

42. توفير مقبرة لدفن المسلمين

43. التدخل في المقابر من أجل الإصلاح والصيانة

المجال الرياضي

1. إحياء الأسبوع الرياضي ما بين فرق الأحياء عن طريق خلق بطولة في مختلف الرياضات
2. تنظيم لقاءات تواصلية ما بين الجماعة و دار الشباب و الجمعيات الرياضية
3. خلق مجلس خاص يعنى بالمجال الرياضي
4. تشجيع المقاولات المواطنة للانخراط في هذا المجال
5. خلق فضاءات رياضة متنوعة و بنيات تحتية لمختلف الرياضات
6. تنظيم تكوينات خاصة بالجمعيات تأهيل ملعب المسيرة
7. الرفع من الدعم المادي للجمعيات الرياضية.

المجال الثقافي

8. احياء الأسبوع الثقافي في المدينة
9. وضع خريطة للأنشطة الثقافية بالمدينة بتنسيق مع الجماعة و مندوبية الثقافة و الجمعيات الثقافية
10. تنظيم أيام دراسة حول المسرح و الموسيقى
11. التوفر على قاعدة بيانات خاصة بالفنانين بالمدينة
12. خلق بوابة إلكترونية بالمدينة من أجل التعريف بالمنتوج السياحي و الثقافي و الاقتصادي
13. تنظيم دورات تكوينية خاصة بالفاعلين الثقافيين
14. إشكال ترميم قصبة تاويرت مع استغلال الفضاءات قصد التعريف بالموروث الثقافي للمدينة
15. التشوير قصد التعريف بالمعالم التاريخية
16. تأطير جمعيات و فرق أحواش لضمان تثمين و استمرار هذا التراث.

3- أهم المخططات المتداخلة مع برنامج عمل الجماعة

انسجاما مع روح المرسوم المحدد لعملية إعداد برنامج عمل الجماعات الترابية، عمدت الجماعة إلى بلورة تصوراتها حول برنامج عملها الجماعي آخذا بعين الاعتبار البرامج الوطنية التي تبنتها الحكومة في بعض القطاعات.

خطة المغرب الرقمي

تعتبر تكنولوجيا المعلومات من القطاعات ذات الأهمية في الاقتصاد المغربي وتهدف خطة المغرب الرقمي إلى جعل تكنولوجيا المعلومات عصب الاقتصاد ومصدرا للإنتاجية و تشكل قيمة مضافة للقطاعات الاقتصادية و الإدارة العمومية، كما تروم تحقيق التنمية البشرية وذلك بتعميم دمج تكنولوجيا المعلومات على نطاق واسع. كما تستهدف تعزيز موقع المغرب كمركز إقليمي للتكنولوجيا، من خلال مواكبة المقاولات و مختلف أورش الحكومة الإلكترونية.

الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة

إن الطابع الحساس للموارد الطبيعية الوطنية وندرتها بالمقارنة مع التزايد المستمر لعدد السكان، وميلها (الموارد الطبيعية)، على نحو سريع نسبيا إلى التراجع يزيد من أثرها على جودة حياة الناس وتؤثر سلبا على عملية التنمية الاقتصادية و الاجتماعية، يحتم الاستئناس بهذا الميثاق لما له من أهمية كبرى في التحسيس بأهمية البيئة و المجال عموما، و كذا بالمخاطر المحدقة بهما ، و على هذا الأساس ركز صاحب الجلالة في إحدى خطبه قائلا حفظه الله: **..وإننا نوجه الحكومة إلى إعداد مشروع ميثاق وطني شامل للبيئة يستهدف الحفاظ على مجالاتها ومحمياتها ومواردها الطبيعية، ضمن تنمية مستدامة" ..**

مخطط النجاعة الطاقة

تستورد المملكة حوالي 95% من حاجياتها من الطاقة، ففاتورة الواردات تعرف ارتفاعا مطردا بسبب الطلب الداخلي المتزايد و استقرار أثمانها في مستويات عالية ترهق الاقتصاد الوطني وتخل بالميزان التجاري المغربي، مما حدا بالدولة المغربية إلى اعتماد استراتيجية طاقة بمناسبة انعقاد المناظرة الوطنية الأولى للطاقة في مارس 2009 تروم وضع برامج ومخططات عمل على المدى القصير والمتوسط والبعيد وتشتمل على مشاريع تستهدف توفير وتأمين الطاقة بأسعار مقبولة وضمان

التنافسية مع ترشيد استعمالاتها والحفاظ على البيئة. وتهدف الاستراتيجية الطاقية إلى وضع خارطة طريق لتطوير الطاقات المتجددة وتحقيق نجاعة طاقة ذات أبعاد ثلاثة:

1. التنمية الاقتصادية؛

2. التنمية الاجتماعية؛

3. المحافظة على البيئة.

وفي هذا الصدد تم القيام بإصلاحات هامة توجت بإصدار مجموعة قوانين في الفترة الممتدة بين 2009 و 2011 في مجال الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية . وتندرج هذه الإصلاحات في إطار بلورة استراتيجية وطنية تهدف إلى تقليص الاستهلاك الوطني من الكهرباء بنسبة تتراوح بين 12 % و 15 % في أفق 2020 وإنتاج 42 % من الاحتياج الكهربائي من الطاقات المتجددة (14 % مصدر شمسي، 14 % مصدر هوائي، 14 % مصدري). كما تم إحداث مؤسسات وطنية مختصة كالوكالة المغربية للطاقة الشمسية سنة 2009 ، ووكالة تنمية الطاقات المتجددة والنجاعة بالمغرب.

و نظرا لما أضحت تعرفه المدينة من أهمية في هذا المجال، خصوصا و أن المنطقة تحتضن مركب نور للطاقة الشمسية الذي يرعاه صاحب الجلالة، و دوره الفعال في تطوير الصناعة الكهربائية و توفير خدماتها محليا و وطنيا، فإن الأمر يحتم على الجماعة مواكبة سيرورة هذا الفعل، و ذلك باتخاذ إجراءات ملموسة تروم النقص من ثمن فاتورة الاستهلاك و تجويد الخدمات المقدمة للساكنة، باعتماد برمجة فعالة في هذا المضمار و محاولة تنزيل مشاريعها بمعية مختلف الشركاء، على أرض الواقع.

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية:

تعتبر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية فلسفة تجعل الإنسان في صلب السياسات العمومية، و تركز على منظومة قوية من القيم المتمثلة أساسا في احترام كرامة الإنسان وتقوية الشعور بالمواطنة، و تعزيز الثقة والانخراط المسؤول للمواطن.

حيث تهدف إلى تقليص الفوارق الاجتماعية والقضاء على الفقر والهشاشة ومجابهة كافة أشكال الإقصاء الاقتصادي والاجتماعي.

و في هذا المضمار، أوضح صاحب الجلالة هذا المغزى في إحدى خطبه قائلا:

" إن المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ليست مشروعا مرحليا، ولا برنامجا ظرفيا عابرا، وإنما هي ورش مفتوح ومستمر."

و قد انخرطت الجماعة الترابية لورزازات في هذه الفلسفة، و عمدت إلى عقد شراكات متعددة مع قسم العمل الاجتماعي بعمالة ورزازات في إطار البرنامج الأفقي منذ سنة 2009، و كذا انخرطت الجماعة في إطار البرنامج الوطني التابع للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية المتعلق بمحاربة الهشاشة و الإقصاء الاجتماعي في الوسط الحضري، حيث

استفادت منه و منذ سنة 2011 كل من حي: تماسينت و حي ايت اكضيف الذين انضافا إلى المدار الحضري للمدينة سنة 1992، و تمكنا من الاستفادة من أوراش همت البنية التحتية و الشباب، المرأة و الطفل و المرافق العمومية الاجتماعية.

سياسة المدينة

منذ تسعينيات القرن الماضي ما فتئ المغرب يشهد أوراشا لإعادة التأهيل، وتحسين الظروف الاجتماعية للسكان. وهو ما تجلّى في الميزانية المخصصة لهذا الجانب (والتي تقارب نحو 55 % من ميزانية الدولة) وتعبئة موارد وأدوات متنوعة (وزارات، وكالات للتنمية، مؤسسات شبه عمومية، جماعات)،. وإطلاق مبادرات كبرى) مثل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية) لأجل محاربة الفقر، والهشاشة، والأمية، والإقصاء الاجتماعي.

تساهم سياسة المدينة في التنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية لسكانة الحواضر من خلال السياسات القطاعية التي تباشرها مصالح الدولة في مجالات التعليم و الشغل والصحة و الأمن و الثقافة و النقل. كوكذا السياسات المحلية التي تباشرها الجماعات الترابية على مستوى المدن من قبيل برامج التأهيل الحضري وجمع النفايات ومعالجة المياه العادمة.

و قد انخرطت الجماعة الترابية لورزازات في هذا الورش الوطني و ذلك بعقد اتفاقيات إطار ، و اتفاقيات شراكة قطاعية، استهدفت النهوض بالتنمية عامة بالمدينة و تطوير بناها التحتية و مرافقها العمومية الخدمائية، بغية منح الساكنة فضاءات أجمل و خدمات ذات جودة، و قد تأتى لها ذلك بفضل إنجاز مجموعة من الأوراش منذ سنة 2013، و تعمل جاهدة أثناء الإعداد لهذا البرنامج في عقد شراكات أخرى مع مختلف الوزارات، تدخل في هذا النطاق و تضمن مشاريعها لمصفوفة مشاريع برنامج عملها الجماعي 2017-2022.

رؤية 2020 للسياحة

تقوم رؤية 2020 على الاستمرار في جعل السياحة أحد المحركات الرئيسية للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية والثقافية بالمغرب. ويتمثل طموحها في أن تكون البلاد من بين أكبر عشرين وجهة عالمية بحلول عام 2020 وفرض نفسها كمرجع في مجال التنمية المستدامة في منطقة البحر الأبيض المتوسط. وتهدف رؤية 2020 الى مضاعفة حجم القطاع وطاقته الاستيعابية بتوفير 200000 سرير ، ومن المتوقع أن تساعد هذه الطاقة الاستيعابية الجديدة على مضاعفة عدد السياح الوافدين (من أوروبا والبلدان الناشئة). وستمكن من خلق 470 وظيفة مباشرة جديدة في جميع أنحاء البلاد 1 مليون بحلول عام 2020 . ومن المتوقع أن تصل عائدات السياحة إلى 140 ألف مليار درهم في عام 2020 وتعتزم رؤية 2020 أيضا دمقرطة السياحة في البلاد ومضاعفة رحلات السكان المحليين ثلاث مرات.

و على اعتبار مدينة ورزازات إحدى الحواضر السياحية بالمملكة، و التي تعد بوابة لها نحو العالم، و مدى أهمية السياحة و السينما في اقتصاد المنطقة، فقد عمدت الجماعة بمعية فرقاء مهتمين و بدعم من المديرية العامة للجماعات الترابية إلى تسطير برامج تستهدف التنشيط الثقافي و السياحي لما لهما من أثر إيجابي على الترفيه على الزوار محليين و أجانب، و تروم مع كل الفرقاء الرقي بخدمات هذا القطاع و تطوير و تجويد خدماته ليعود إلى سابق عهده محركا أساسيا للاقتصاد المحلي، و تسير الجماعة في خطى خارطة طريق رؤية 2020 المتعلقة بالسياحة، إيماناً منها ببذل مزيد من الجهد لتحقيق الغاية المطلوبة و ذلك ببلورة مشاريع و برامج مندمجة تحقق الهدف.

برنامج التنمية الإقليمي لورزازات

يعتبر المجلس الإقليمي أحد الشركاء المحليين للجماعة في عملها المتعلق بتدبير الشأن المحلي، إذ نسجت معه علاقات عمل وطيبة مكنت من بلورة مجموعة من الرؤى خلال العمل المشترك لتنفيذ مخططات برامج العمل السابقة، و التي كان لتجلياتها الأثر الواضح في التنمية بالمنطقة، و من خلال الإعداد لبرامج العمل دخل الجانبان في تنسيق محكم سيمكن من السير قدماً نحو إنجاز أوراش تنموية تهم المدينة.

إن الهدف من عملية التحليل المالي، هو الوقوف على المؤشرات المالية و قرائتها و تحليلها بغية الوصول إلى أرضية
تمكن من توضيح الرؤية و بناء تصور جديد في أفق تحقيق التنمية للفترة الممتدة ما بين 2017-2022 التي يغطيها برنامج
عمل الجماعة، كما يلي:

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

1-التحليل المالي لميزانية جماعة ورزازات من سنة 2012 الى سنة 2017 :الجدول العام:

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
64 824 587	388 947 520		74 436 608	84 321 334	48 812 499	74 811 795	52 773 806	53 791 478	مجموع مداخل التسيير
		7%	-12	73	-35	42	-2		نسبة النمو السنوية %
31 040 087	186 240 520		34 635 608	29 585 334	28 676 499	28 374 795	33 603 806	31 364 478	مجموع المداخل الداتية
		2%	17	3	1	-16	7		نسبة النمو السنوية %
14 567 148	87 402 888		16 074 306	13 137 037	14 552 550	12 501 890	16 275 999	14 861 106	المداخل الداتية المحصلة من طرف الخزينة
		2%	22	-10	16	-23	10		نسبة النمو السنوية %
15 487 913	92 927 477		17 629 835	16 433 297	13 323 949	13 872 905	15 257 807	16 409 684	المداخل الداتية المحصلة من طرف الجماعة
		1%	7	23	-4	-9	-7		نسبة النمو السنوية %
985 026	5 910 155		931 467	15 000	800 000	2 000 000	2 070 000	93 688	التحويلات من الجزء الثاني
		58%	6 110	-98	-60	-3	2 109		نسبة النمو السنوية %
33 784 500	202 707 000		39 801 000	54 736 000	20 136 000	46 437 000	19 170 000	22 427 000	المداخل المحولة
		12%	-27	172	-57	142	-15		نسبة النمو السنوية %
19 490 333	116 942 000		20 136 000	20 136 000	20 136 000	19 937 000	19 170 000	17 427 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
		3%	0	0	1	4	10		نسبة النمو السنوية %
14 294 167	85 765 000		19 665 000	34 600 000	0	26 500 000	0	5 000 000	المنح الخاصة
		32%	-43	-	-100	-	-100		نسبة النمو السنوية %

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
53 664 816	321 988 895		50 523 851	71 152 251	44 012 126	71 282 496	42 534 948	42 483 223	مجموع المصاريف العادية
		4%	-29	62	-38	68	0		نسبة النمو السنوية %
16 495 397	98 972 384		17 126 114	16 757 951	16 254 657	16 501 618	16 830 635	15 501 409	مصاريف الموظفين
		2%	2	3	-1	-2	9		نسبة النمو السنوية %
13 011 501	78 069 008		8 707 032	18 794 965	8 519 509	25 008 486	8 519 506	8 519 510	التدبير المفوض للنظافة
		0%	-54	121	-66	194	0		نسبة النمو السنوية %
6 526 254	39 157 524		6 966 315	6 962 701	6 987 708	6 305 519	5 966 249	5 969 032	استهلاك الكهرباء
		3%	0	0	11	6	0		نسبة النمو السنوية %
5 958 798	35 752 788		4 675 199	16 677 589	1 600 000	12 800 000	0	0	تنفيذ الاحكام
		-	-72	942	-88	-	-		نسبة النمو السنوية %
7 609 742	45 658 451		9 839 368	8 356 766	6 739 962	6 469 860	6 636 136	7 616 359	مصاريف التشغيل الاخرى
		5%	18	24	4	-3	-13		نسبة النمو السنوية %
49 601 693	297 610 155		47 314 028	67 549 972	40 101 836	67 085 483	37 952 526	37 606 310	المصاريف العادية دون فوائد القرض
		5%	-30	68	-40	77	1		نسبة النمو السنوية %
4 063 123	24 378 740		3 209 823	3 602 279	3 910 290	4 197 013	4 582 422	4 876 913	تأدية فوائد القرض
		-8%	-11	-8	-7	-8	-6		نسبة النمو السنوية %

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
11 159 771	66 958 625		23 912 757	13 169 083	4 800 373	3 529 299	10 238 858	11 308 255	فائض ميزانية التسيير
		16%	82	174	36	-66	-9		نسبة النمو السنوية %
4 190 077	25 140 461		3 231 074	3 585 307	5 730 341	5 159 844	4 258 403	3 175 492	مصادر الاستثمار الداخلية
		0%	-10	-37	11	21	34		نسبة النمو السنوية %
15 349 848	92 099 086		27 143 831	16 754 390	10 530 714	8 689 143	14 497 261	14 483 747	القدرة الداخلية على التمويل
		13%	62	59	21	-40	0		نسبة النمو السنوية %
27 699 212	166 195 271		5 432 465	25 082 406	85 930 200	7 048 200	38 903 870	3 798 130	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		7%	-78	-71	1 119	-82	924		نسبة النمو السنوية %
23 084 745	138 508 469		5 432 465	18 490 004	75 087 000	5 197 000	31 921 000	2 381 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز)
		18%	-71	-75	1 345	-84	1 241		نسبة النمو السنوية %
3 247 800	19 486 802		0	6 592 402	4 643 200	1 851 200	6 400 000	0	مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
		-	-100	42	151	-71	-		نسبة النمو السنوية %
1 366 667	8 200 000		0	0	6 200 000	0	582 870	1 417 130	مساهمات المجلس الاقليمي بورزازات
		-100%	-	-100	-	-100	-59		نسبة النمو السنوية %
4 614 467	27 686 802		0	6 592 402	10 843 200	1 851 200	6 982 870	1 417 130	مجموع منح البرامج
		-100%	-100	-39	486	-73	393		نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	القروض

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
29 808 146	178 848 875		42 411 424	35 204 823	23 705 868	28 818 373	22 526 565	26 181 822	فائض السنة المنصرمة
		10%	20	49	-18	28	-14		نسبة النمو السنوية %
21 851 266	131 107 594		-11 073 831	16 989 796	75 213 281	11 458 967	31 278 841	7 240 540	حاجيات التمويل
		-209%	-165	-77	556	-63	332		نسبة النمو السنوية %
72 857 205	437 143 232		74 987 720	77 041 619	120 166 782	44 555 716	75 927 696	44 463 699	قدرة الاستثمار للجماعة
		11%	-3	-36	170	-41	71		نسبة النمو السنوية %
4 021 875	24 131 250		4 848 772	4 456 316	4 148 305	3 861 582	3 521 624	3 294 651	سداد أصل القرض
		8%	9	7	7	10	7		نسبة النمو السنوية %
8 084 998	48 509 990		8 058 595	8 058 595	8 058 595	8 058 595	8 104 046	8 171 564	سداد القروض
		0%	0	0	0	-1	-1		نسبة النمو السنوية %
			931 467	15 000	800 000	2 000 000	2 070 000	93 688	تغطية اعتمادات التسيير المنقولة
33 011 037	198 066 219		12 838 926	30 158 879	80 013 654	14 988 266	41 517 699	18 548 795	مصاريف الاستثمار
		-7%	-57	-62	434	-64	124		نسبة النمو السنوية %
34 839 268	209 035 608		56 368 555	42 411 424	35 204 823	23 705 868	28 818 373	22 526 565	فائض نهاية السنة
		20%	33	20	49	-18	28		نسبة النمو السنوية %
243	1 459		402	215	288	120	244	191	رأس المال العامل باليوم

تعليق

يهدف هذا الجدول إلى الوقوف على أهم المؤشرات المالية لميزانية جماعة ورزازات، سواء في شق المداخيل أو المصاريف، و يستند على تطور الميزانية لمدة ست سنوات (2012-2017) مع الوقوف على مؤشر نسبة النمو لهذه الفترة مع التركيز على المعدل السنوي.

فمجموع مداخل التسيير فقد قفز من 53.791.478 سنة 2012 إلى 74.436.608 أي بمجموع عام يقدر ب 388.947.520 و بمعدل سنوي يقدر ب 64.824.587 وبنسبة نمو 7% ، الشيء الذي يبين مدى تطور مالية جماعة ورزازات رغم الاكراهات التي جابتها و التي سيتم الوقوف عليها في حينها.

و للوقوف على جزئيات نمو و تطور المداخيل لابد من الإشارة إلى أن مجموع المداخيل الذاتية بلغ طيلة هذه الست السنوات 186.240.520 أي بمعدل سنوي يقدر ب 31040087 بمعدل نمو بلغ 2% ، في حين بلغ حجم المداخيل الممولة 202.707.000 أي بمعدل سنوي يقدر ب 33.784.500 بمعدل نمو 12% ، و يعزى هذا النمو إلى التنسيق الدائم في عمليات الاستخلاص ما بين المصالح الجماعية و مصالح الخزينة الإقليمية بتعاون السلطات المحلية، و توفير الوسائل اللوجستكية و القيام بحملات موسمية للاستخلاص، أما فيما يتعلق بالمصاريف العادية، فقد سجلت ما بين 2012 و 2017 نمو بلغ 4% أي أنها قفزت من 42.483.223 سنة 2012 إلى 50.523.851، و هذا التطور يعزى بالأساس إلى مصاريف بعض الفصول التي استأثرت بحصة الأسد و منها على سبيل المثال لا الحصر -مصاريف الموظفين بمعدل سنوي: 16.495.397 أي بمعدل نمو بلغ 2%- التدبير المفوض لقطاع النظافة :

78.069.008 بمعدل سنوي بلغ 13.011.501 - تنفيذ الأحكام 35.752.788 بمعدل سنوي بلغ 5958798 - المصاريف العادية دون فوائد القرض (الدين) : 297.610.155 أي بمعدل سنوي بلغ 49.601.693 (5%).

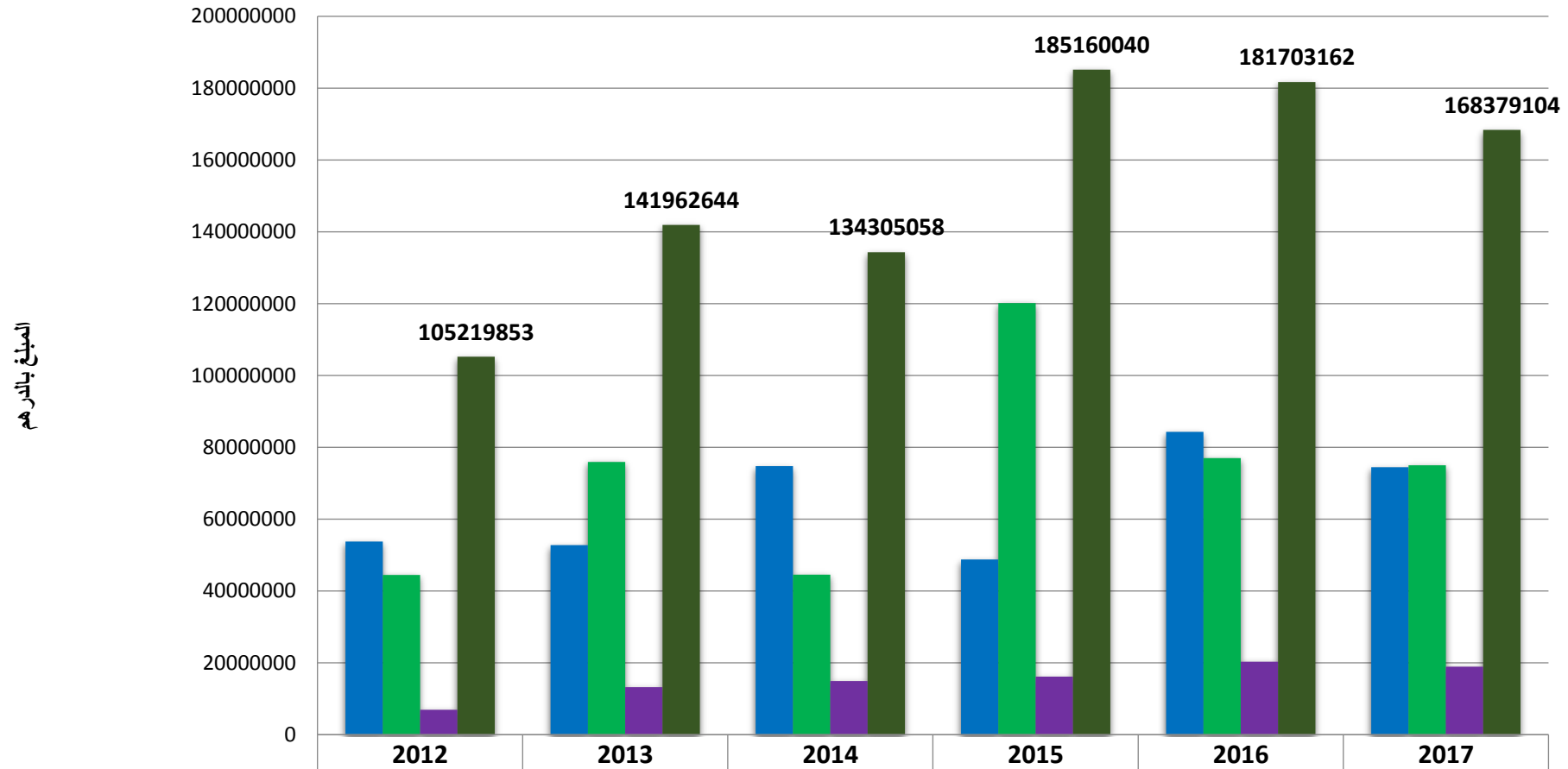
أما فيما يتعلق بفوائض ميزانية التسيير، فمؤشراتها جيدة إذ بلغ معدل لنمو 16% حيث قفز المبلغ من 11.308.255 سنة 2012 إلى 23.912.757 سنة 2017 إلى 27.143.831 سنة 2017 (13%) ، و عرفت كذلك نسبة نمو مصادر التحويل الخارجية تطورا ملحوظا بلغ 7% أي بمجموع كلي على مدى ست سنوات 166.195.271 و بمعدل سنوي يقدر ب 166.195.271، و على هذا الأساس يلاحظ أن قدرة الاستثمار للجماعة خلال هذه الفترة (2012-2017) سجلت نمو بنسبة 11% بمعدل سنوي بلغ: 72.857.205 و بمجموع إجمالي للست سنوات بلغ : 437.143.232 و بمصاريف عامة للاستثمار بلغت 198.066.219 و بمعدل سنوي بلغ 33.011.037.

تحليل مجموع المداخل

المدخلات / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
مدخلات التشغيل	53 791 478	52 773 806	74 811 795	48 812 499	84 321 334	74 436 608		388 947 521	64 824 587
نسبة النمو السنوية %		-1,89	41,76	-34,75	72,75	-11,72	7%		
مدخلات التجهيز	44 463 699	75 927 696	44 555 716	120 166 782	77 041 619	74 987 720		437 143 233	72 857 205
نسبة النمو السنوية %		70,76	-41,32	169,70	-35,89	-2,67	11%		
مدخلات الحسابات الخصوصية	6 964 675	13 261 072	14 937 546	16 180 624	20 340 172	18 954 790		90 638 880	15 106 480
نسبة النمو السنوية %		90,40	12,64	8,32	25,71	-6,81	22%		
المجموع	105 219 853	141 962 644	134 305 058	185 160 040	181 703 162	168 379 104		916 729 861	152 788 310
نسبة النمو السنوية %		34,92	-5,39	37,87	-1,87	-7,33	10%		

-

تحليل مجموع المداخل



مداخيل التشغيل	53791478	52773806	74811795	48812499	84321334	74436608
مداخيل التجهيز	44463699	75927696	44555716	120166782	77041619	74987720
مداخيل الحسابات الخصوصية	6964675	13261072	14937546	16180624	20340172	18954790
المجموع	105219853	141962644	134305058	185160040	181703162	168379104

تعليق

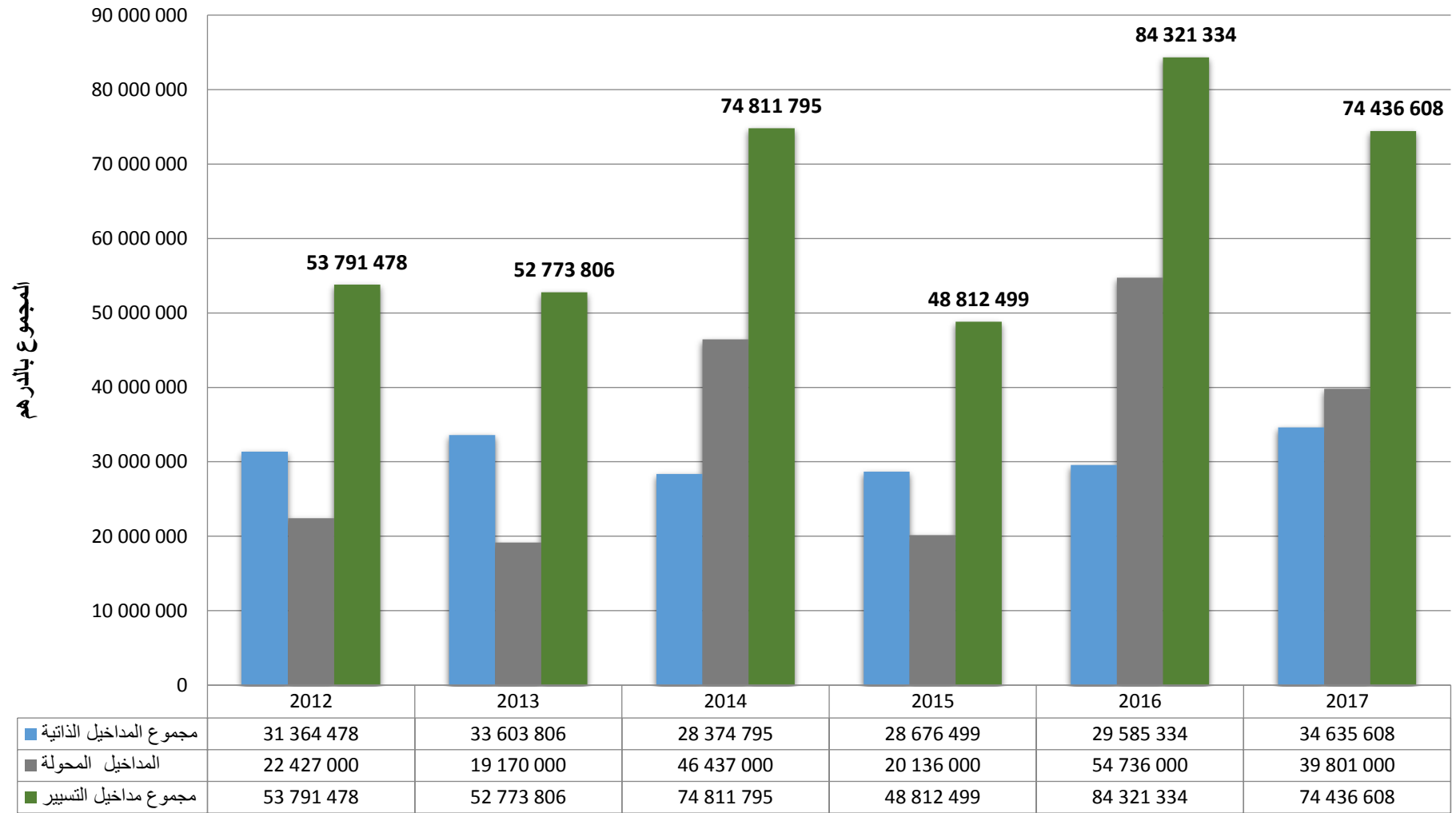
إن التطور السنوي لمختلف المداخل و نسبة نموها، مؤشرا دالان على الجهود المبذولة طيلة الست سنوات الممتدة ما بين 2012 و 2017 إذ بلغت:

- نسبة نمو المداخل التسيير: 7%
 - نسبة نمو مداخل التجهيز : 11 %
 - نسبة نمو مداخل الجبايات الخصوصية 22 %
- أي بنسبة نمو عامة تقدر ب 10% بمجموع المداخل.

تحليل مداخل التسيير من سنة 2012 الى سنة 2017

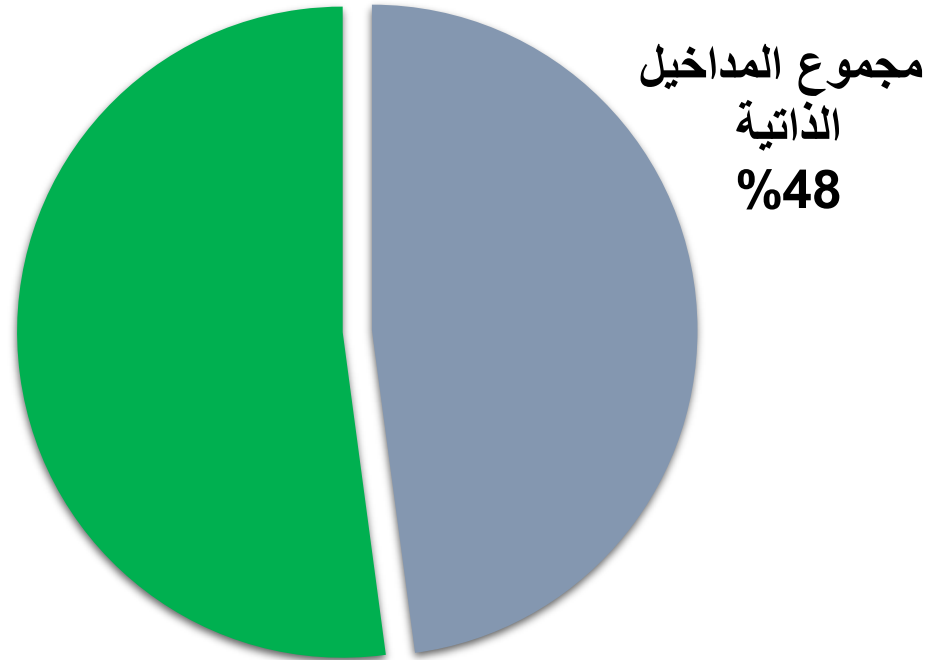
معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
64 824 587	388 947 520		74 436 608	84 321 334	48 812 499	74 811 795	52 773 806	53 791 478	مجموع مداخل التسيير
		7%	-12	73	-35	42	-2		نسبة النمو السنوية %
31 040 087	186 240 520		34 635 608	29 585 334	28 676 499	28 374 795	33 603 806	31 364 478	مجموع المداخل الداتية
		2%	17	3	1	-16	7		نسبة النمو السنوية %
14 567 148	87 402 888		16 074 306	13 137 037	14 552 550	12 501 890	16 275 999	14 861 106	المداخل الداتية المحصلة من طرف الخزينة
		2%	22	-10	16	-23	10		نسبة النمو السنوية %
15 487 913	92 927 477		17 629 835	16 433 297	13 323 949	13 872 905	15 257 807	16 409 684	المداخل الداتية المحصلة من طرف الجماعة
		1%	7	23	-4	-9	-7		نسبة النمو السنوية %
985 026	5 910 155		931 467	15 000	800 000	2 000 000	2 070 000	93 688	التحويلات من الجزء الثاني
		58%	6 110	-98	-60	-3	2 109		نسبة النمو السنوية %
33 784 500	202 707 000		39 801 000	54 736 000	20 136 000	46 437 000	19 170 000	22 427 000	المداخل المحولة
		12%	-27	172	-57	142	-15		نسبة النمو السنوية %
19 490 333	116 942 000		20 136 000	20 136 000	20 136 000	19 937 000	19 170 000	17 427 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
		3%	0	0	1	4	10		نسبة النمو السنوية %
14 294 167	85 765 000		19 665 000	34 600 000	0	26 500 000	0	5 000 000	المنح الخاصة
		32%	-43	-	-100	-	-100		نسبة النمو السنوية %

مجموع مداخل التسيير



مجموع مداخل التسيير
6 سنوات (2012-2017)
388 947 520
المتوسط السنوي لمداخل التسيير
64 824 587

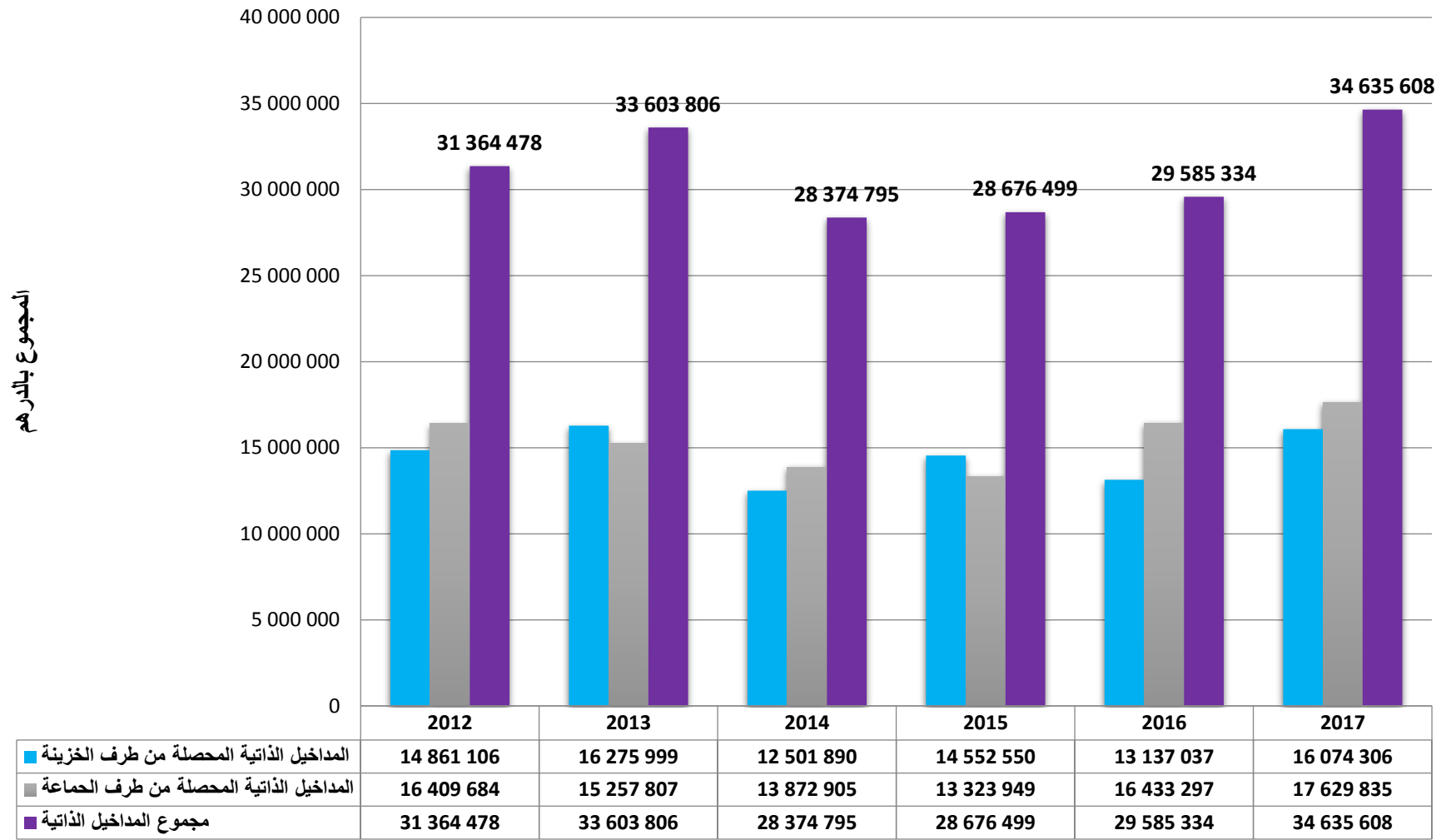
المداخل المحولة
%52



تعليق

إن تطور مجموع مداخل التشغيل للست سنوات الممتدة ما بين 2012 و 2017 الذي بلغ 7% ينم عن مدى الجهود المبذولة في عملية الاستخلاص سواء في ما يتعلق بالمداخل الذاتية (2%) أو المداخل المحولة (12%)، علما أن هذه المداخل قفزت سنة 2012 من مبلغ 53.791.478 إلى 74.636.608 بمجموع 388.947.520 و بمعدل سنوي : 64824587 منها 186240520 كمداخيل ذاتية و 202707000 كمداخيل محولة، إذ عرفت هذه الأخيرة ارتفاعا ملحوظا سنتي 2014 و 2017 نتيجة حملات الاستخلاص بعد هيكلة اللجان و توفير وسائل النقل و اللوجستيك لهذه اللجان، الشيء الذي أفرز نسبة نمو عامة تقدر ب 32% لجميع مداخل التشغيل.

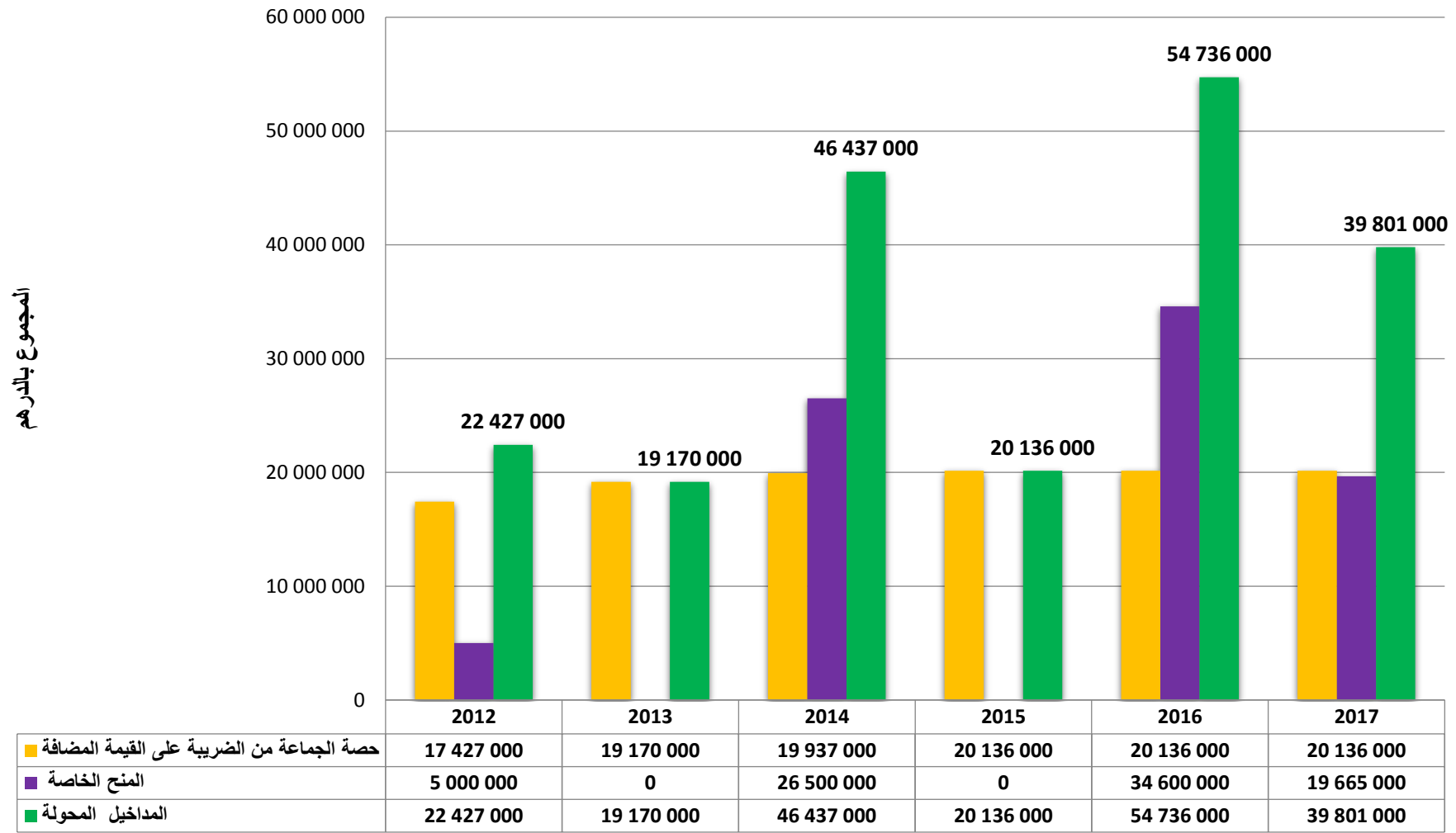
المدخلات الذاتية



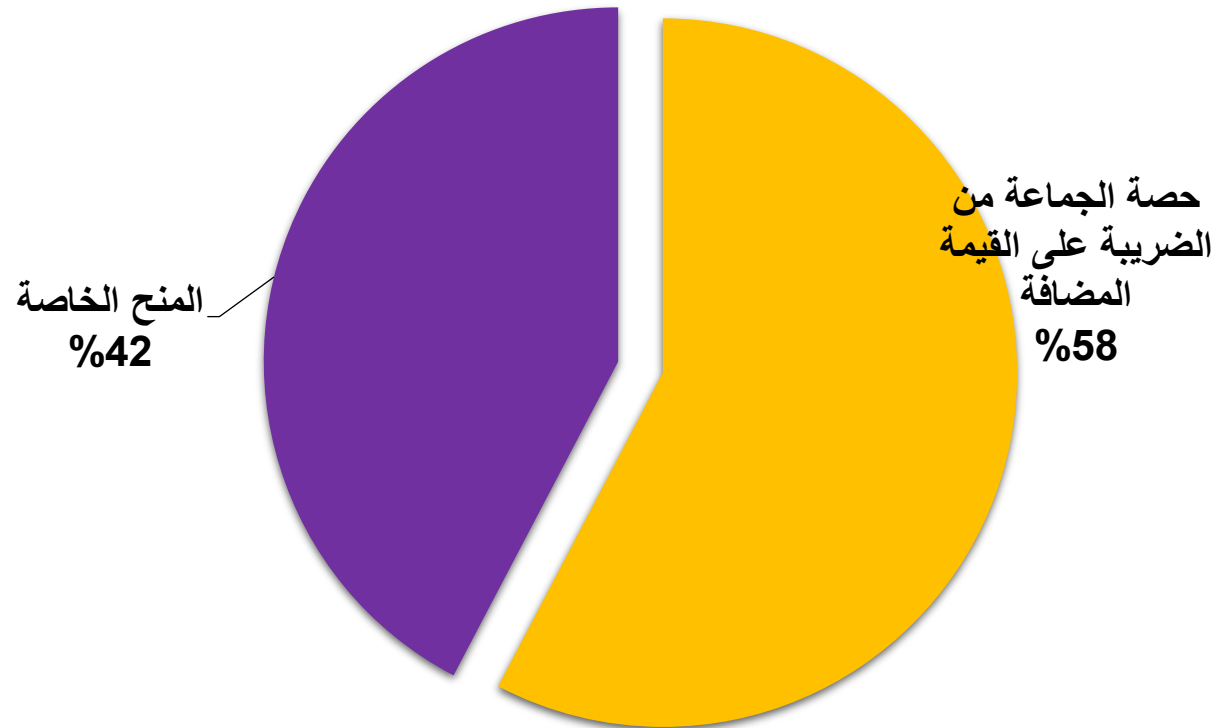
المدخلات الذاتية ل 6 سنوات
:(2017-2012)
186 240 520
معدل 6 سنوات : 31040087



المداخل المحولة



المدخل المحولة ل 6 سنوات
:(2017-2012)
202 707 000
معدل 6 سنوات : 33784500

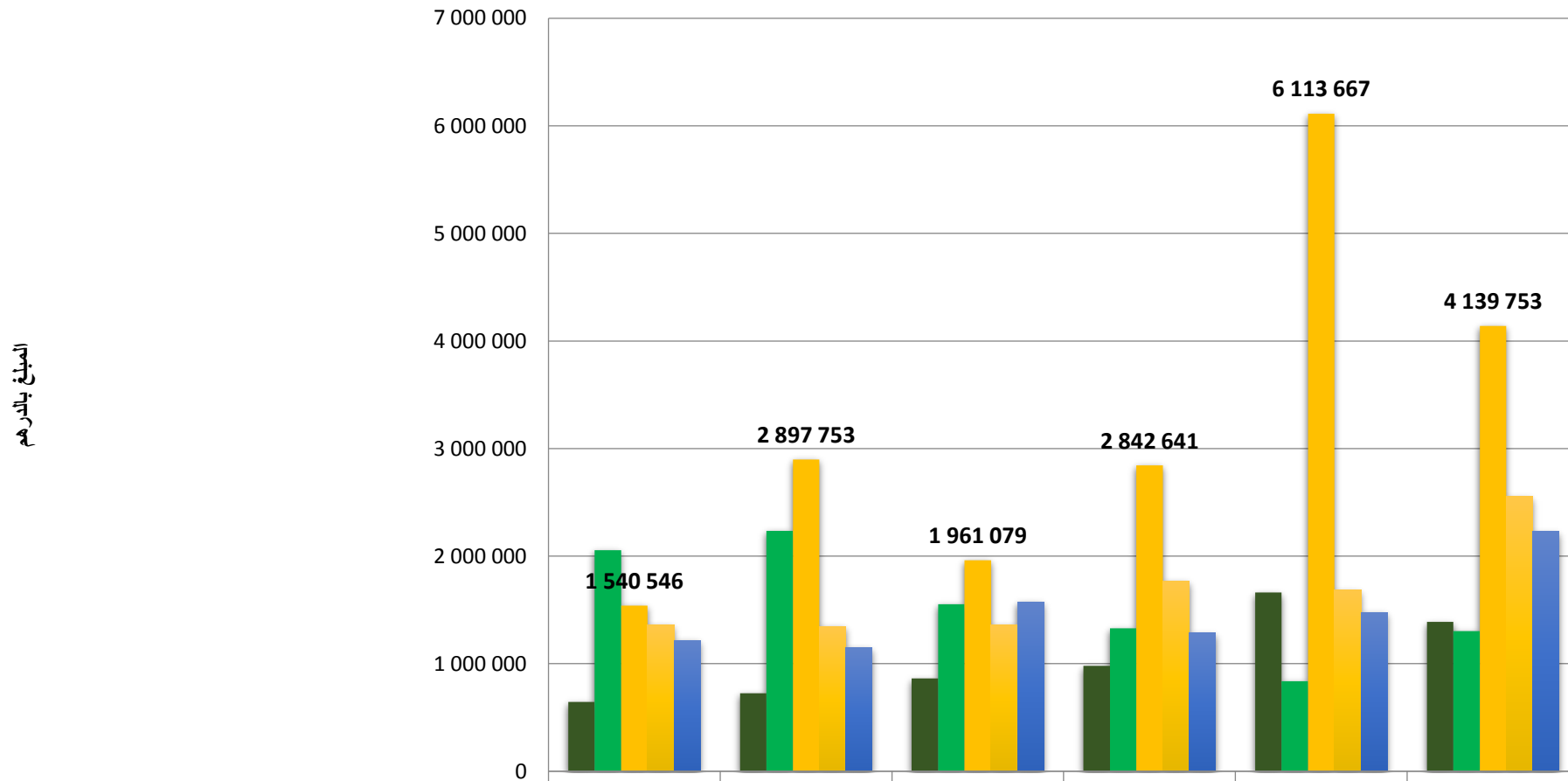


المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الجماعة 1

البيانات بالدرهم / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
منتوج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني	643 930	724 410	863 429	981 085	1 662 851	1 389 597		6 265 302	1 044 217
نسبة النمو السنوية %		12,50	19,19	13,63	69,49	-16,43	17%		
الرسم المفروض على الإقامة السياحية	2 054 532	2 233 605	1 553 685	1 329 413	837 712	1 303 520		9 312 468	1 552 078
نسبة النمو السنوية %		8,72	-30,44	-14,43	-36,99	55,60	-9%		
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	1 540 546	2 897 753	1 961 079	2 842 641	6 113 667	4 139 753		19 495 438	3 249 240
نسبة النمو السنوية %		88,10	-32,32	44,95	115,07	-32,29	22%		
الضريبة على عملية البناء	1 356 757	1 347 167	1 359 212	1 765 160	1 683 462	2 554 690		10 066 448	1 677 741
نسبة النمو السنوية %		-0,71	0,89	29,87	-4,63	51,75	13%		
الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية	1 217 986	1 145 841	1 576 078	1 285 691	1 477 071	2 227 600		8 930 267	1 488 378
نسبة النمو السنوية %		-5,92	37,55	-18,42	14,89	50,81	13%		

-

المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الجماعة



تعليق

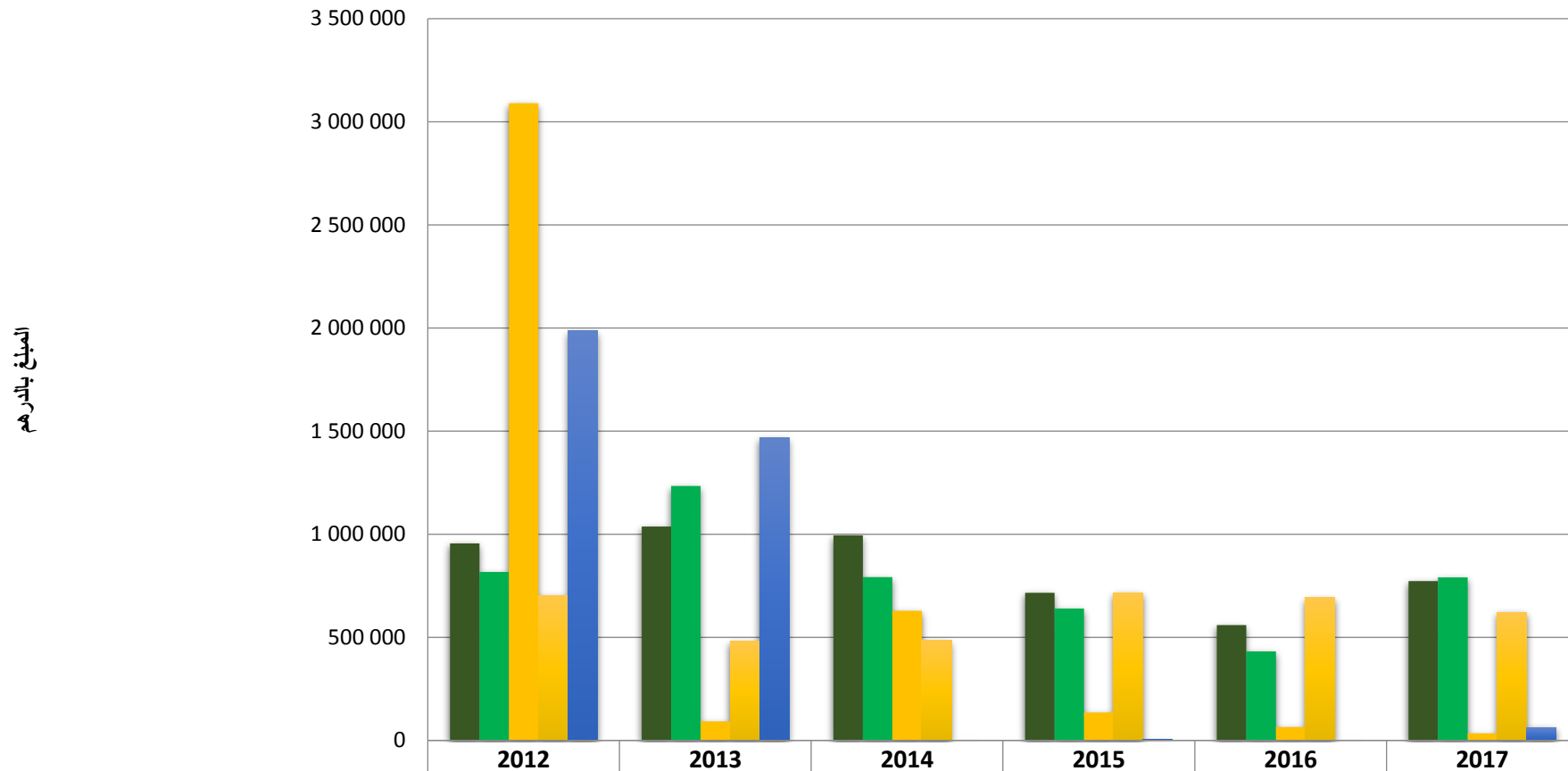
لقد عرفت عملية تحصيل المداخل الذاتية تطورا ملحوظا بفضل عدة عوامل همت بالأساس هيكلية مصلحة المداخل و معالجة بعض الملفات الكبرى التي تستأثر بمبالغ هامة، منها كراء محلات تجارية أو مخصصة لنشاط مهني التي عرفت نسبة نمو سنوي بلغت 17% ، و الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية بنسبة نمو سنوي بلغت 22% تعزى إلى هيكلية اللجنة المكلفة بعملية الاستخلاص و إحصاء الأراضي و جرد أسماء الملزمين و عناوينهم، و الضريبة على عملية البناء التي عرفت بدورها نمو نسبة 13% بفضل الترشيد و في المجمل فقد عرفت نسبة نمو هذه الفصول المهمة نسبة نمو بلغت 13% لمعدل سنوي ما بين 2012-2017.

المداخل الذاتية المستخلصة من طرف الجماعة 2

-

البيانات بالدرهم / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنتوية	المجموع	المتوسط
واجبات الدخول الى المتاحف الجماعية	955 520	1 037 650	994 500	715 980	558 800	772 520		5 034 970	839 162
نسبة النمو السنوية %		8,60	-4,16	-28,01	-21,95	38,25	-4%		
الضريبة على محال بيع المشروبات	817 104	1 233 608	792 165	640 079	431 016	789 762		4 703 734	783 956
نسبة النمو السنوية %		50,97	-35,78	-19,20	-32,66	83,23	-1%		
مداخل مختلفة و طارئة	3 090 582	92 108	627 799	135 585	64 805	34 344		4 045 224	674 204
نسبة النمو السنوية %		-97,02	581,59	-78,40	-52,20	-47,00	-59%		
منتوج كراء عقارات أخرى و مختلف الأكرية	702 254	481 441	484 670	716 134	692 475	620 828		3 697 802	616 300
نسبة النمو السنوية %		-31,44	0,67	47,76	-3,30	-10,35	-2%		
الرسم المفروض على عملية تجزئة الاراضي	1 986 540	1 466 032	-	3 824	-	62 500		3 518 897	586 483
نسبة النمو السنوية %		-26,20	-100,00	-	-100,00	-	-50%		

المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الجماعة



واجبات الدخول الى المتاحف الجماعية	955 520	1 037 650	994 500	715 980	558 800	772 520
الضريبة على محال بيع المشروبات	817 104	1 233 608	792 165	640 079	431 016	789 762
مداخل مختلفة و طارئة	3 090 582	92 108	627 799	135 585	64 805	34 344
منتوج كراء عقارات أخرى و مختلف الأكرية	702 254	481 441	484 670	716 134	692 475	620 828
الرسم المفروض على عملية تجزئة الاراضي	1 986 540	1 466 032	0	3 824	0	62 500

تعليق

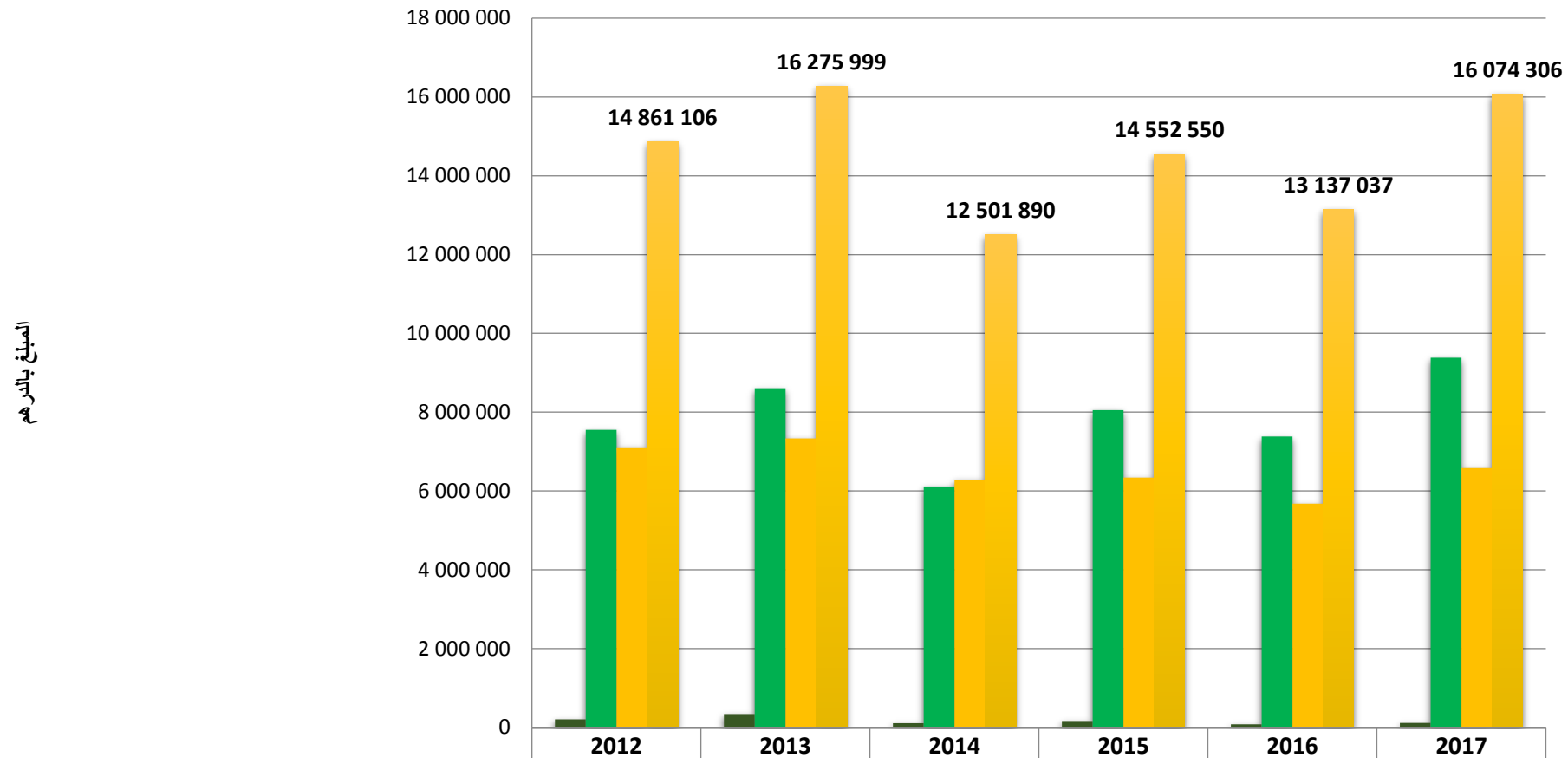
إلى جانب ما سلف هناك فصول تهم المداخل التي تستخلصها الجماعة ذاتيا، لها دورها في نمو الميزانية و تستأثر بدور كبير في التأثير على نمو ميزانية الجماعة سواء بالإيجاب أو بالسلب، و نظرا لأكراهات مرتبطة بالجو العام (الأزمة العالمية و الركود الاقتصادي العالمي و الربيع العربي من جهة و شح الوعاء العقاري للجماعة من جهة ثانية فإن بعض هذه الفصول وصل إلى مراحل متدنية من الاستخلاص و منها على سبيل المثال لا الحصر:

- واجبات الدخول إلى المتاحف الجماعية (مدخول قسبة تاويرت): تراجعت هذه المادخيل من 955.520 سنة 2012 إلى 772.520 أي بنسبة نمو بلغت -4%
 - الضريبة على محال بيع المشروبات: تراجعت بنسبة -1% كمعدل سنوي
 - الرسم المفروض على كراء عقارات أخرى: تراجعت بنسبة -2% كمعدل سنوي
 - الرسم على عملية تجزئة الأراضي تراجع بنسبة -50%..
- بالإضافة إلى مداخل مختلفة و طارئة التي تراجعت هي الأخرى بنسبة -59%، و يعزى إلى الركود الاقتصادي المحلي متأثرا بالسياق العام الدولي و كذا المشاكل المرتبطة بالعقار (شح الوعاء العقاري و التأثير السلبي للحجز التحفظي).

المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الخزينة

البيانات بالدرهم / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوات	المجموع	المتوسط
ضريبة المباتي و رسم السكن	202 987	336 787	103 786	161 144	78 023	111 783		994 511	165 752
نسبة النمو السنوية %		65,92	-69,18	55,27	-51,58	43,27	-11%		
رسم الخدمات الجماعية و ضريبة الصيانة المفروضة على الاملاك الخاضعة لضريبة المباتي	7 551 379	8 607 639	6 112 439	8 051 467	7 379 817	9 380 757		47 083 498	7 847 250
نسبة النمو السنوية %		13,99	-28,99	31,72	-8,34	27,11	4%		
ضريبة التجارة و الرسم المهني	7 106 740	7 331 573	6 285 665	6 339 938	5 679 197	6 581 766		39 324 880	6 554 147
نسبة النمو السنوية %		3,16	-14,27	0,86	-10,42	15,89	-2%		
المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الخزينة	14 861 106	16 275 999	12 501 890	14 552 550	13 137 037	16 074 306		87 402 888	14 567 148
نسبة النمو السنوية %		9,52	-23,19	16,40	-9,73	22,36	2%		

المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الخزينة



ضريبة المباني و رسم السكن	202 987	336 787	103 786	161 144	78 023	111 783
رسم الخدمات الجماعية و ضريبة الصيانة المفروضة على الاملاك الخاضعة لضريبة المباني	7 551 379	8 607 639	6 112 439	8 051 467	7 379 817	9 380 757
ضريبة التجارة و الرسم المهني	7 106 740	7 331 573	6 285 665	6 339 938	5 679 197	6 581 766
المدخلات الذاتية المستخلصة من طرف الخزينة	14 861 106	16 275 999	12 501 890	14 552 550	13 137 037	16 074 306

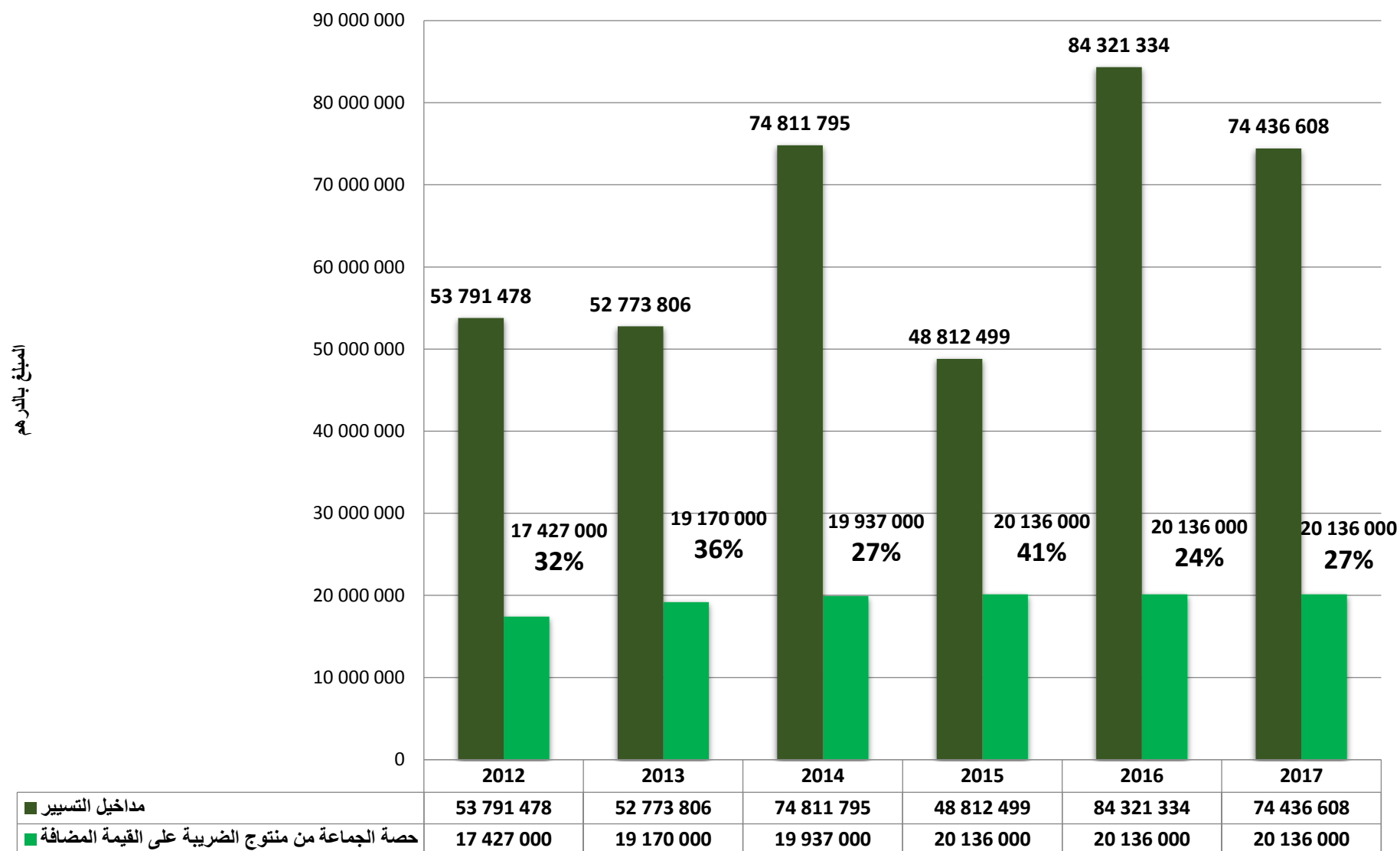
تعليق

ضريبة المباني، رسم السكن: انخفضت من مبلغ 202987 سنة 2012 إلى 211783 سنة 2017 و حققت نسبة نمو سنوية بلغت 11%. بالنسبة لرسم الخدمات الجماعية و ضريبة الصيانة المفروضة على الأملاك الخاضعة لضريبة المباني و ضريبة التجارة و الرسم المهني، فقد حققت نسب نموها على التوالي كالتالي: 4% و 2%- و من المأمول أن ترتفع هذه النسب عقب الإجراءات التحفيزية التي سنتها الدولة في هذا المعمار.

نسبة حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة / مداخل التسيير

البيانات بالدرهم / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
مداخل التسيير	53 791 478	52 773 806	74 811 795	48 812 499	84 321 334	74 436 608		388 947 521	64 824 587
نسبة النمو السنوية %		-1,89	41,76	-34,75	72,75	-11,72	7%		
حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	17 427 000	19 170 000	19 937 000	20 136 000	20 136 000	20 136 000		116 942 000	19 490 333
نسبة النمو السنوية %		10,00	4,00	1,00	0,00	0,00	3%		
نسبة حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة/مداخل التسيير	32%	36%	27%	41%	24%	27%		30%	30%

نسبة حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة / مداخل التسيير



تعليق

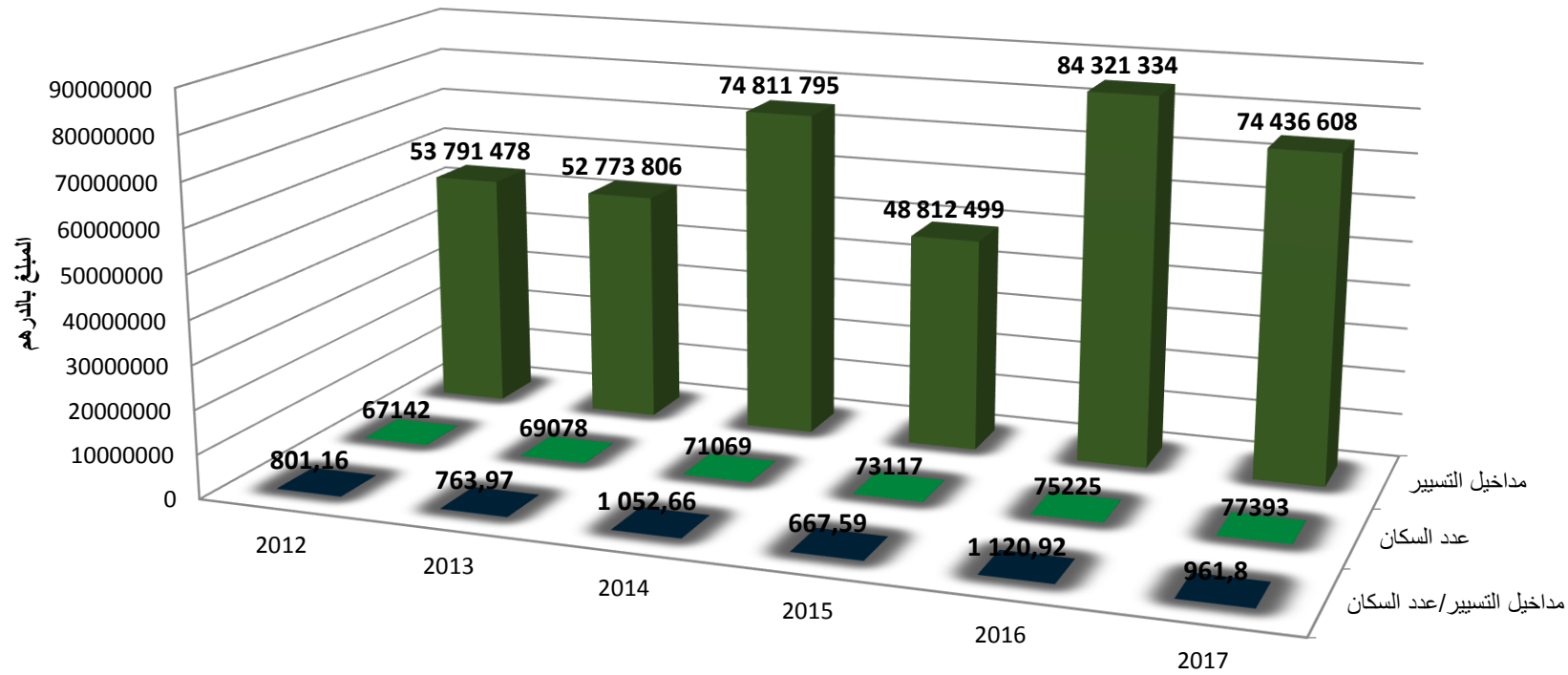
يلاحظ أن مبلغ حصة الجماعة من هذه الضريبة يعرف ارتفاعا و هبوطا حادين ، و يعزى ذلك إلى الرجات التي عرفها تطور ميزانية الجماعة و ما واكب ذلك من مشاكل مرتبطة بالأساس بالديون المتعلقة بالتدبير المفوض لقطاع النظافة و الديون المرتبطة بتنفيذ الأحكام، حيث تتراجع الرئاسة من أجل الزيادة من حصة الجماعة من هذه الضريبة و كما بين الجدول فإنها تتأرجح ما بين نمو 41% سنة 2015 و 24% سنة 2016 و بمعدل نمو سنوي بلغ 30%.

مداخل التسيير/عدد السكان

المدخل / السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
مداخل التسيير	53 791 478	52 773 806	74 811 795	48 812 499	84 321 334	74 436 608		388 947 521	64 824 587
نسبة النمو السنوية %		-1,89	41,76	-34,75	72,75	-11,72	7%		
عدد السكان	67142	69078	71069	73117	75225	77393		433024	72171
نسبة النمو السنوية %		2,88	2,88	2,88	2,88	2,88	3%		
مداخل التسيير/عدد السكان	801,16	763,97	1 052,66	667,59	1 120,92	961,80		5 368,11	894,69
نسبة النمو السنوية %		-4,64	37,79	-36,58	67,90	-14,20	4%		

-

مداخل التسيير/عدد السكان



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
■ مداخل التسيير/عدد السكان	801,16	763,97	1 052,66	667,59	1 120,92	961,8
■ عدد السكان	67142	69078	71069	73117	75225	77393
■ مداخل التسيير	53 791 478	52 773 806	74 811 795	48 812 499	84 321 334	74 436 608

تعليق

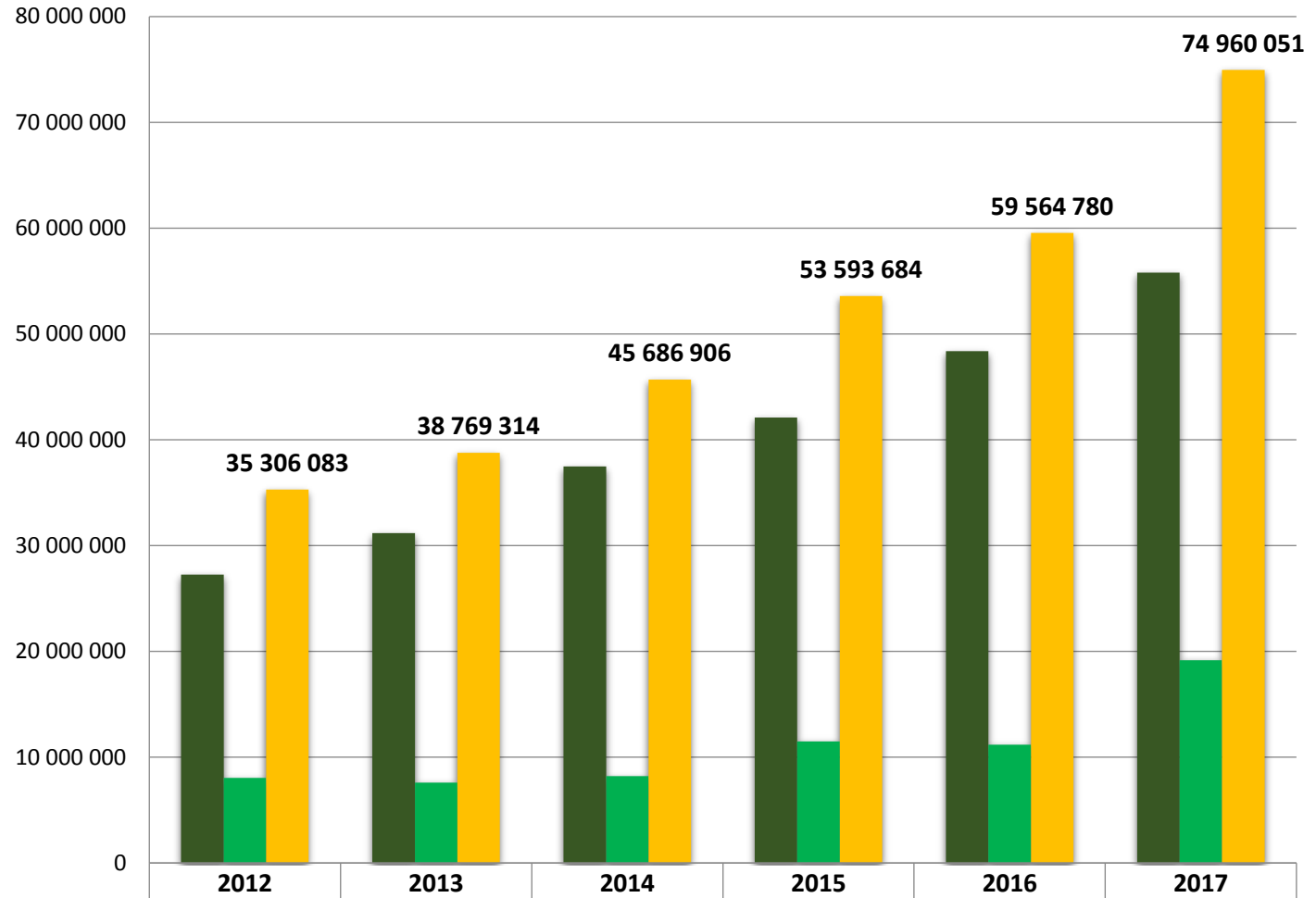
من الملاحظ أن النسبة المئوية لهذه العملية في مد و جزر حسب الظروف و ملابسات كل سنة، فقد سجلت أعلى نسبة سنة 2016 بمبلغ 1120.22 للفرد بنسبة نمو بلغت 67% و أدناها سنة 2015 ب 667.59 بنسبة نمو تقدر ب -36.58 و بمعدل وسط بلغ 4% سنويا ما بين 2012 و 2017.

مجموع الباقي استخلاصه

المتوسط	المجموع	نسبة النمو السنوية	2017	2016	2015	2014	2013	2012	المداخل/السنوات
40 370 543	242 223 260		55 805 180	48 380 958	42 106 257	37 488 513	31 170 835	27 271 517	الباقي استخلاصه من الرسوم المستخلصة عبر الخزينة
		15%	15,35	14,90	12,32	20,27	14,30		نسبة النمو السنوية %
10 942 926	65 657 558		19 154 871	11 183 821	11 487 428	8 198 394	7 598 479	8 034 566	الباقي استخلاصه من الرسوم المستخلصة عبر الجماعة
		19%	71,27	-2,64	40,12	7,90	-5,43		نسبة النمو السنوية %
51 313 470	307 880 818		74 960 051	59 564 780	53 593 684	45 686 906	38 769 314	35 306 083	مجموع الباقي استخلاصه
		16%	25,85	11,14	17,31	17,84	9,81		نسبة النمو السنوية %

مجموع الباقي استخلاصه

المبلغ بالدرهم



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
الباقي استخلاصه من الرسوم المستخلصة عبر الخزينة	27 271 517	31 170 835	37 488 513	42 106 257	48 380 958	55 805 180
الباقي استخلاصه من الرسوم المستخلصة عبر الجماعة	8 034 566	7 598 479	8 198 394	11 487 428	11 183 821	19 154 871
مجموع الباقي استخلاصه	35 306 083	38 769 314	45 686 906	53 593 684	59 564 780	74 960 051

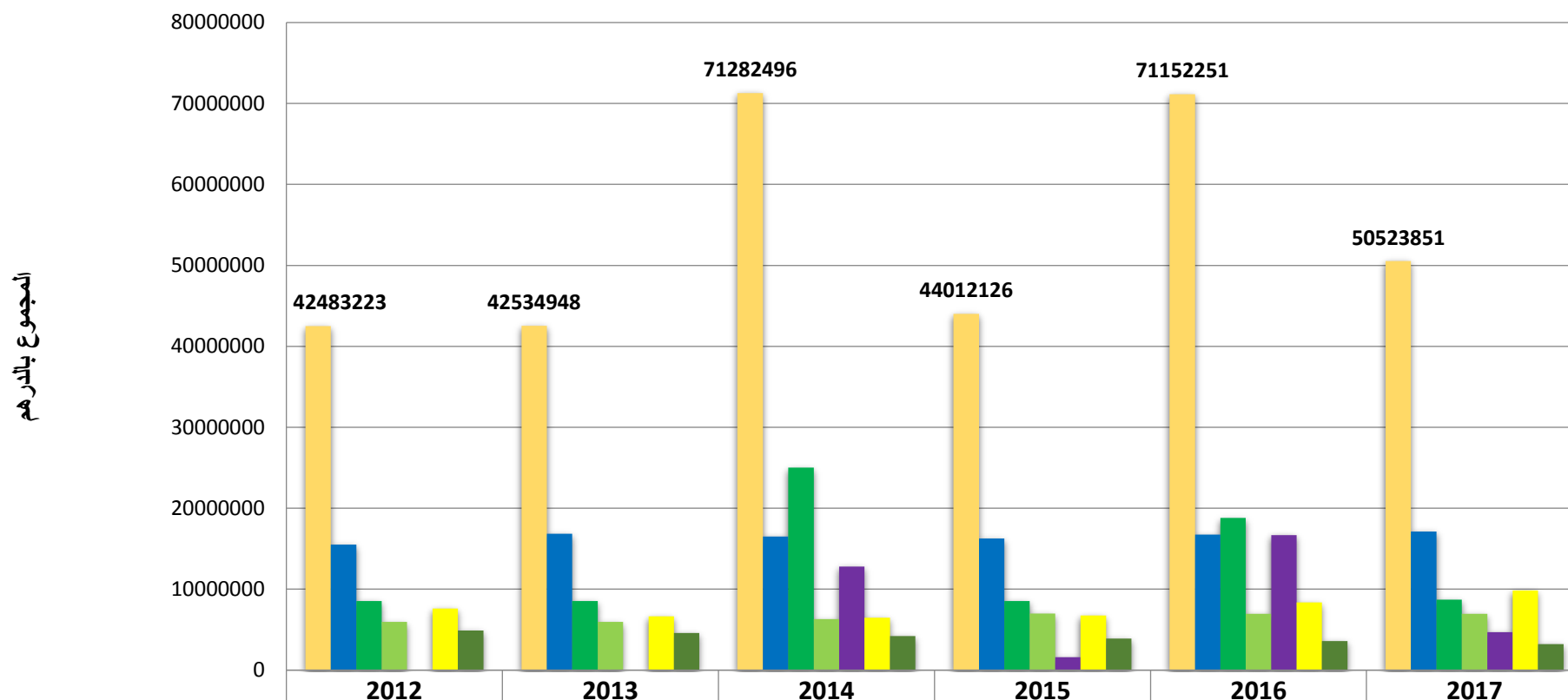
تعليق

ما بين 2012 و 2017 تضاعف مبلغ الباقي استخلاصه سواء المرتبطة بالرسوم التي تستخلصها الخزينة الإقليمية أو تلك التي تستخلصها الجماعة، حيث قفز في الأولى من 27.271.517 سنة 2012 إلى 55.805.180 سنة 2017 و بالنسبة للثانية قفز من 8.034.566 سنة 2012 إلى 19.154.871 سنة 2017 و بلغ معدل نسبة الارتفاع السنوي ما بين 2012 و 2017 16% و المأمول أن يتحفظ هذا المبلغ بعد سن الدولة لتحفيزات للملزمين عبر الاعفاءات من الجزاءات وفق شروط معينة لكن الأمر يستلزم كذلك القيام بمجهودات استثنائية بمعية كل الفرقاء.

تحليل المصاريف العادية من سنة 2012 إلى سنة 2017

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
53 664 816	321 988 895		50 523 851	71 152 251	44 012 126	71 282 496	42 534 948	42 483 223	مجموع المصاريف العادية
		4%	-29	62	-38	68	0		نسبة النمو السنوية %
16 495 397	98 972 384		17 126 114	16 757 951	16 254 657	16 501 618	16 830 635	15 501 409	مصاريف الموظفين
		2%	2	3	-1	-2	9		نسبة النمو السنوية %
13 011 501	78 069 008		8 707 032	18 794 965	8 519 509	25 008 486	8 519 506	8 519 510	التدبير المفوض للنظافة
		0%	-54	121	-66	194	0		نسبة النمو السنوية %
6 526 254	39 157 524		6 966 315	6 962 701	6 987 708	6 305 519	5 966 249	5 969 032	استهلاك الكهرباء
		3%	0	0	11	6	0		نسبة النمو السنوية %
5 958 798	35 752 788		4 675 199	16 677 589	1 600 000	12 800 000	0	0	تنفيذ الاحكام
		-	-72	942	-88	-	-		نسبة النمو السنوية %
7 609 742	45 658 451		9 839 368	8 356 766	6 739 962	6 469 860	6 636 136	7 616 359	مصاريف التشغيل الاخرى
		5%	18	24	4	-3	-13		نسبة النمو السنوية %
49 601 693	297 610 155		47 314 028	67 549 972	40 101 836	67 085 483	37 952 526	37 606 310	المصاريف العادية دون فوائد القرض
		5%	-30	68	-40	77	1		نسبة النمو السنوية %
4 063 123	24 378 740		3 209 823	3 602 279	3 910 290	4 197 013	4 582 422	4 876 913	تأدية فوائد القرض
		-8%	-11	-8	-7	-8	-6		نسبة النمو السنوية %

مجموع المصاريف العادية



مجموع المصاريف العادية	42483223	42534948	71282496	44012126	71152251	50523851
مصاريف الموظفين	15501409	16830635	16501618	16254657	16757951	17126114
التدبير المفوض للنظافة	8519510	8519506	25008486	8519509	18794965	8707032
استهلاك الكهرباء	5969032	5966249	6305519	6987708	6962701	6966315
تنفيذ الاحكام	0	0	12800000	1600000	16677589	4675199
مصاريف التسخير الأخرى	7616359	6636136	6469860	6739962	8356766	9839368
تأدية فوائد القرض	4876913	4582422	4197013	3910290	3602279	3209823

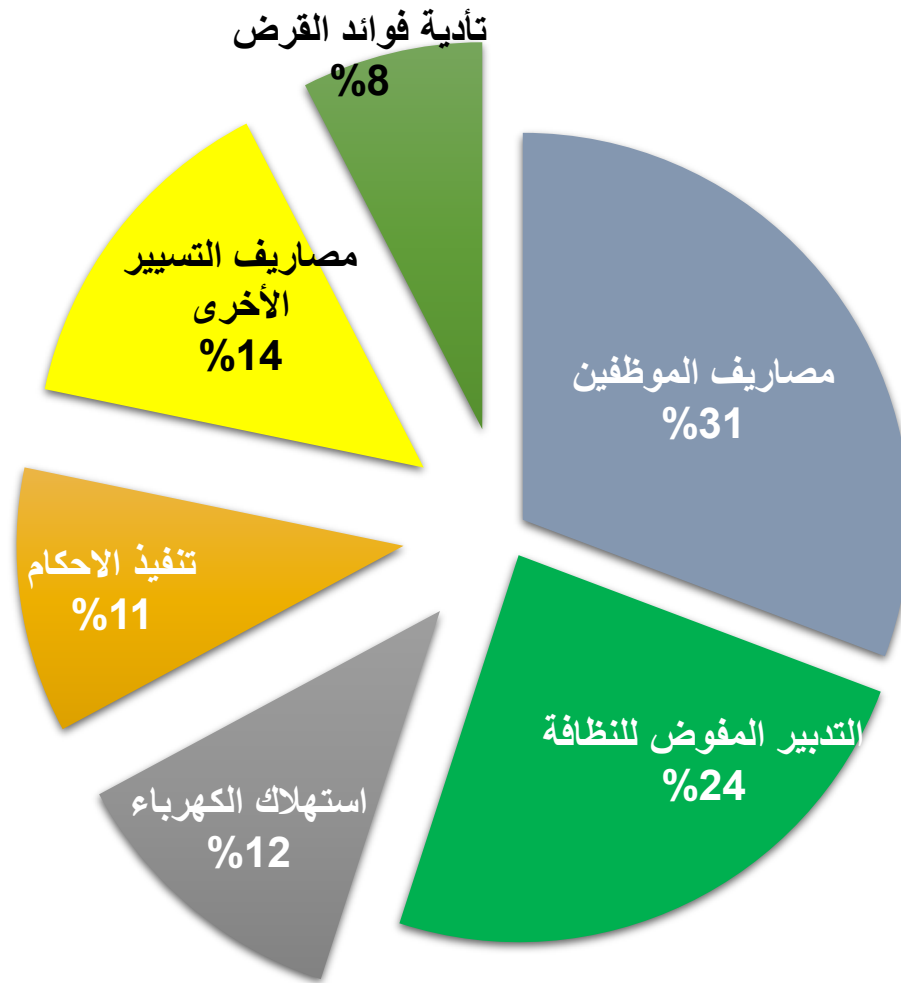
مجموع المصاريف العادية

لـ 6 سنوات (2012-2017):

321 988 895

معدل 6 سنوات :

53 664 816



تعليق

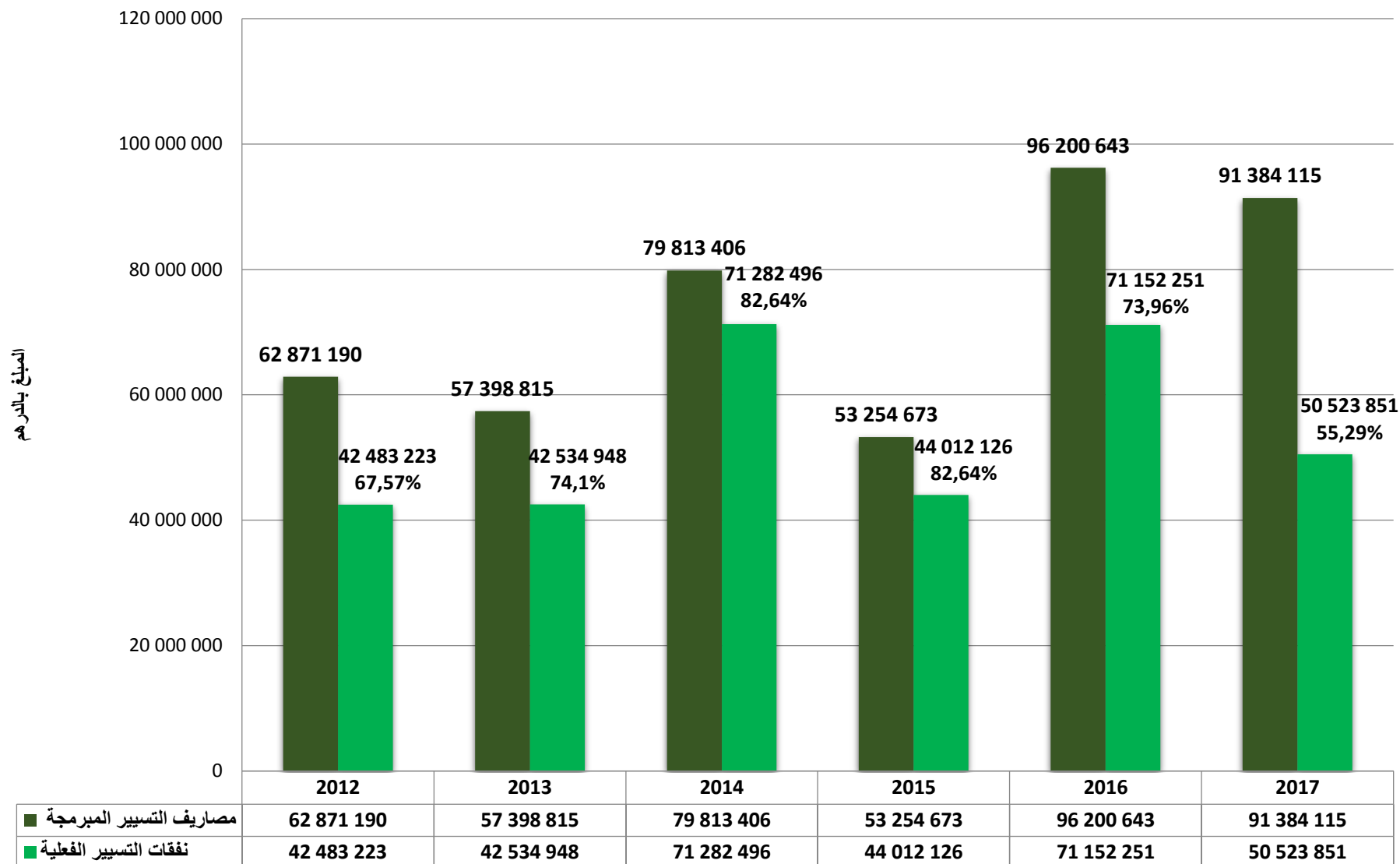
تبدو المصاريف العادية بميزانية الجماعة جد عادية في الفترة ما بين 2012 و 2017 على الرغم من أنها شهدت ارتفاعا مضطربا سنتي 2014 و 2016 حيث قفزت المصاريف من مبلغ 42.483.223 سنة 2012 إلى 71.282.496 سنة 2014 و 71.152.251 سنة 2016، و يعزى ذلك أساسا إلى أداء ديون التدبير المفوض لقطاع النظافة لفائدة شركة S.O.S حيث تراكت هذه الديون نتيجة تناقض بكناش التحملات المنظم لهذه العملية و الذي عممته المديرية العامة للجماعات المحلية، يحتوي على بند يوجب منح التدبير عن طريق صفقة، في حين أن هناك بند آخر يحمل رقم 7 يوجب الأداءات عبر وزن الحمولة، الشيء الذي حدا بالخزينة الإقليمية إلى عدم أداء كل المستحقات للشركة، و الاقتصادر على مبلغ الصفقة، الشيء الذي ركم ديونا على الجماعة تم أداءها من بعد عبر مفاوضات و مشاورات مع المديرية العامة للجماعات المحلية، و من جانب آخر فقد تمت تأدية مبالغ الأحكام الصادرة ضد الجماعة في قضايا عقارية قديمة، و كذا ديون صندوق القرض الجماعي أي فوائد القرض التي سجلت نموها ب 5% ، و من غير هذه الاشكالات فتبدو مصاريف الجماعة محادية جدا، فمصاريف الموظفين لم ترتفع إلا ب 2% و استهلاك الكهرباء لم يتجاوز 3% على الرغم من تضاعف عدد النقط الضوئية ما بين 2010 و 2017.

نسبة الإنفاق

النفقات/السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
مصاريف التشغيل المبرمجة	62 871 190	57 398 815	79 813 406	53 254 673	96 200 643	91 384 115		440 922 842	73 487 140
نسبة النمو السنوية %		-8,70	39,05	-33,28	80,64	-5,01	8%		
نفقات التشغيل الفعلية	42 483 223	42 534 948	71 282 496	44 012 126	71 152 251	50 523 851		321 988 895	53 664 816
نسبة النمو السنوية %		0,12	67,59	-38,26	61,67	-28,99	4%		
نسبة الإنفاق	67,57	74,10	89,31	82,64	73,96	55,29	73,81		
نفقات تشغيل الموظفين والأعوان المؤداة	15 501 409	16 830 635	16 501 618	16 254 657	16 757 951	17 126 714		98 972 983	16 495 497
نسبة النمو السنوية %		8,57	-1,95	-1,50	3,10	2,20	2%		
نفقات الموظفين / نفقات التشغيل المبرمجة	24,66	29,32	20,68	30,52	17,42	18,74	23,56	22,45	22,45
نفقات الموظفين / نفقات التشغيل الفعلية	36,49	39,57	23,15	36,93	23,55	33,90	32,27	30,74	30,74

-

نسبة الإنفاق



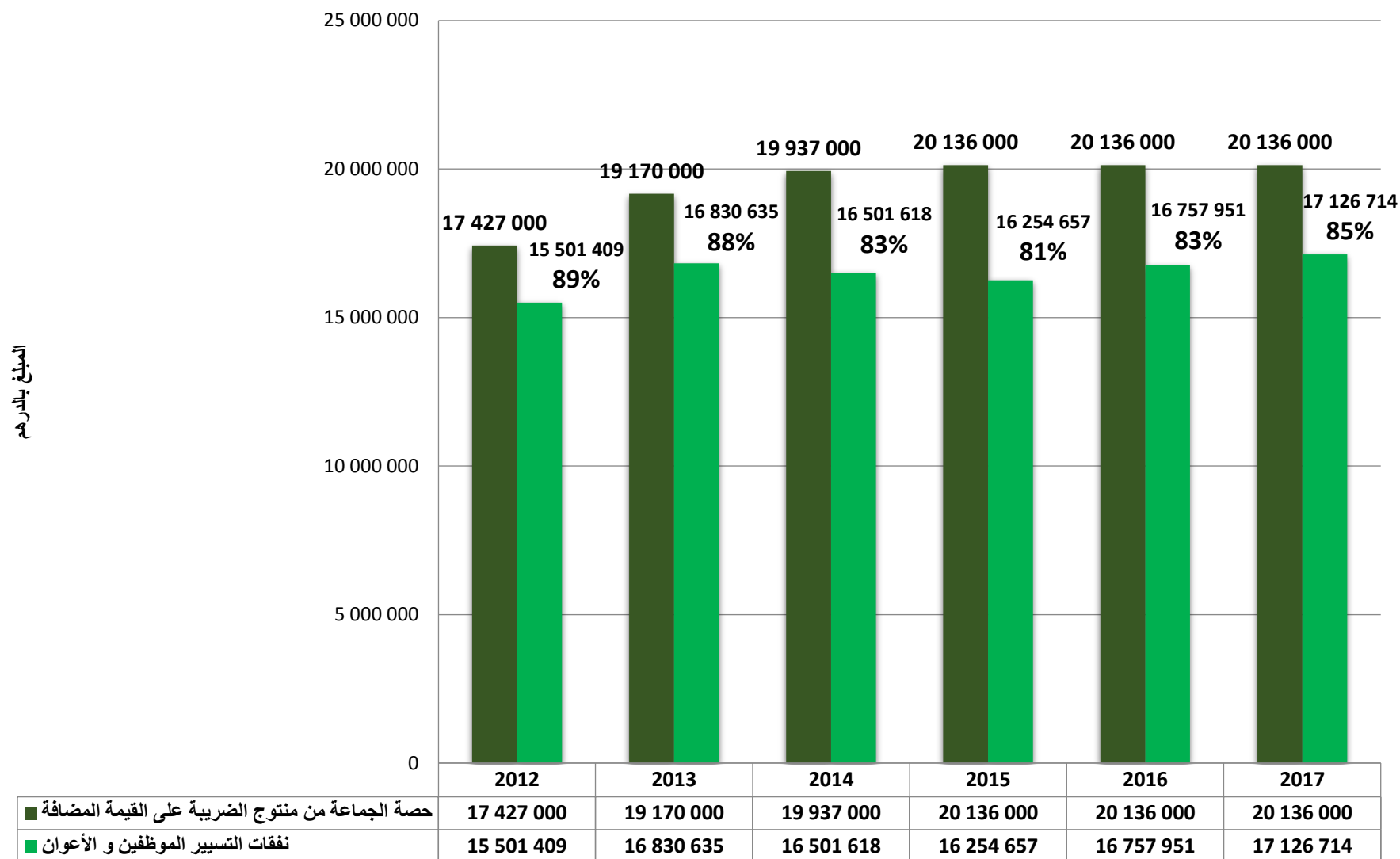
تعليق

من خلال نظرة متمعنة حول هذا الجدول يتضح مدى ترشيد نفقات التسيير من خلال متوسط الانفاق السنوي طيلة هذه الفترة يتضح أنه من مبلغ 73.487.140 كمصاريف التسيير المبرمجة لم ينفق عليها إلا مبلغ 5366481 حيث على سبيل المثال سنة 2012 تمت برمجة 62871190 و صرف منها فعليا مبلغ 42483233 سنة 2017 بمصاريف التسيير المبرمجة بلغت 91384115 و على العموم فقد حصرت نسبة الانفاق في معدل 73.81 في هذه الفترة 2012-2017.

- نفقات تسيير الموظفين / حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة

المتوسط	المجموع	نسبة النمو السنوية	2017	2016	2015	2014	2013	2012	المدخلات/السنوات
19 490 333	116 942 000		20 136 000	20 136 000	20 136 000	19 937 000	19 170 000	17 427 000	حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
		3%	0,00	0,00	1,00	4,00	10,00		نسبة النمو السنوية %
16 495 497	98 972 983		17 126 714	16 757 951	16 254 657	16 501 618	16 830 635	15 501 409	نفقات التسيير الموظفين
		2%	2,20	3,10	-1,50	-1,95	8,57		نسبة النمو السنوية %
84,63	84,63	85%	85%	83%	81%	83%	88%	89%	نفقات تسيير الموظفين / حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة

نفقات تسيير الموظفين / حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة



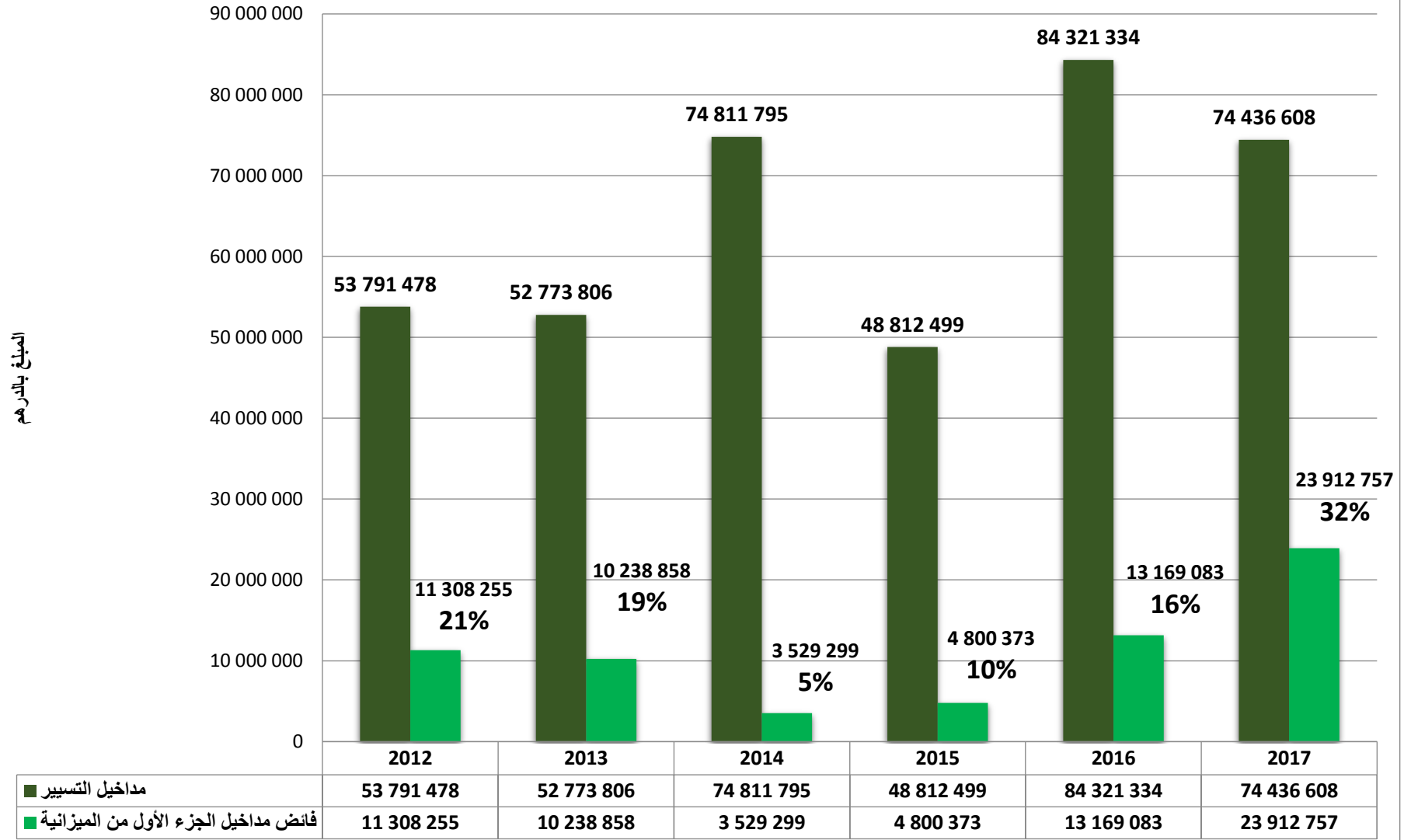
تعليق

على الرغم من أن عدد الموظفين/عدد الساكنة بالجماعة الترابية لورزازات أقل من المعدل الوطني بكثير (172 موظف / 72 ألف نسمة) فإن كتلة الأجور المتعلقة بالموظفين/ حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة مرتفعة جدا إذ تصل كمعدل سنوي ما بين 2012 و 2017 إلى 85% كنسبة نمو سنوية.

مؤشر الادخار العام

المدخلات/السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السنوية	المجموع	المتوسط
فائض مدخلات الجزء الأول من الميزانية	11 308 255	10 238 858	3 529 299	4 800 373	13 169 083	23 912 757		66 958 626	11 159 771
نسبة النمو السنوية %		-9,46	-65,53	36,01	174,33	81,58	16%		
مدخلات التشغيل	53 791 478	52 773 806	74 811 795	48 812 499	84 321 334	74 436 608		388 947 521	64 824 587
نسبة النمو السنوية %		-1,89	41,76	-34,75	72,75	-11,72	7%		
مؤشر الادخار العام	21,02	19,40	4,72	9,83	15,62	32,12		17,21	17,21

مؤشر الادخار العام



تعليق

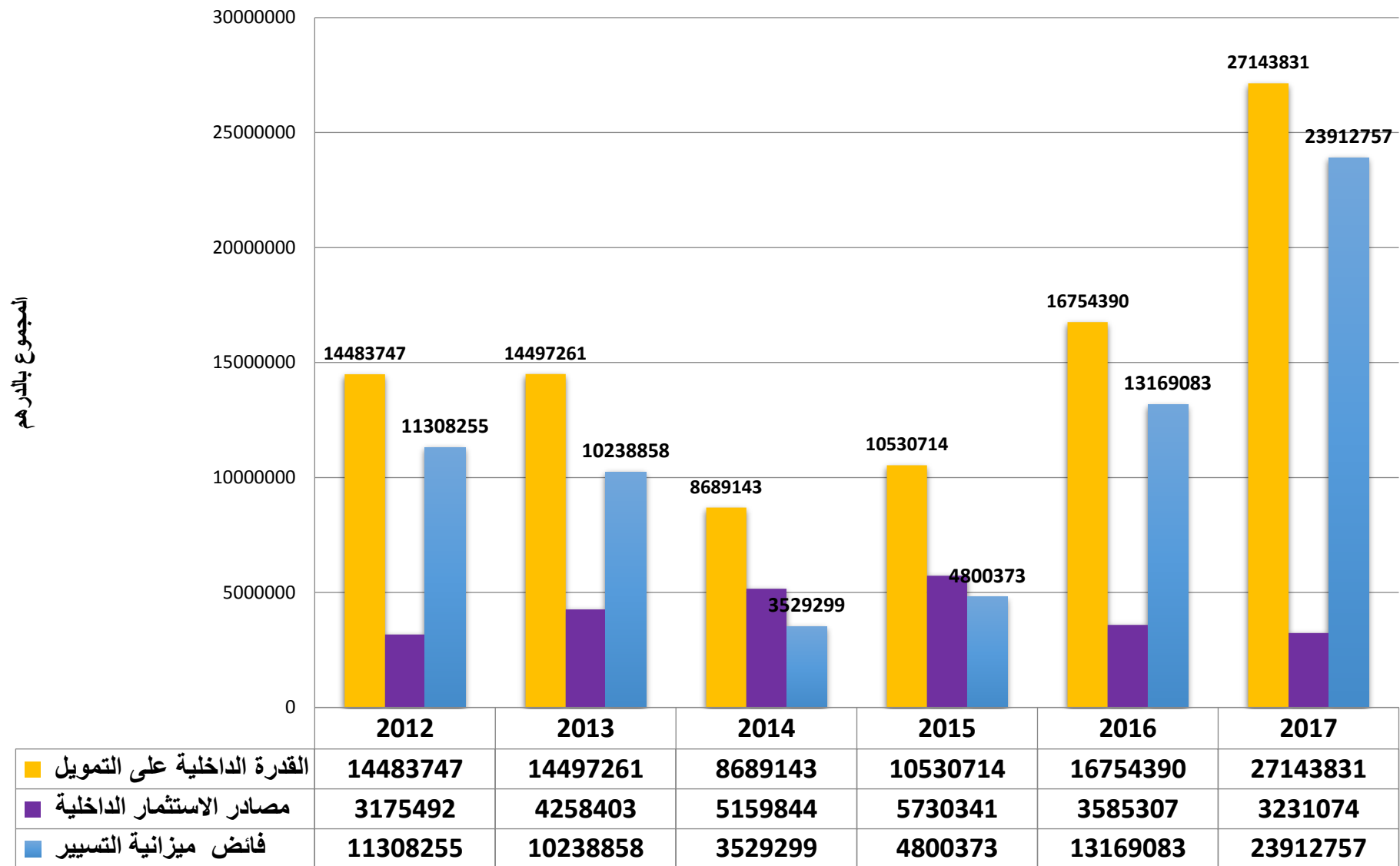
من خلال متوسط فوائض مداخل الجزء الأول من الميزانية للفترة ما بين 2012 و 2017 الذي يبلغ 11159771 و متوسط مداخل التسيير لنفس الفترة الذي بلغ 64.824.587، يتضح أن متوسط الادخار العام استقر في 17.21 حيث قفز هذا المؤشر من 21.02 إلى 32.12 سنة 2017 بعد انخفاض حاد سنة 2014 و سنة تصفية الديون.

تحليل القدرة الداخلية على التمويل من سنة 2012 إلى سنة 2017

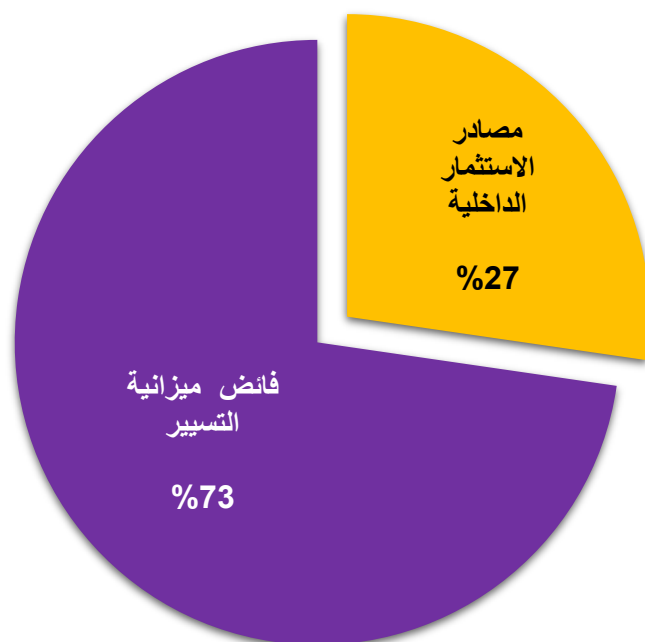
معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
11 159 771	66 958 625		23 912 757	13 169 083	4 800 373	3 529 299	10 238 858	11 308 255	فائض ميزانية التشغيل
		16%	82	174	36	-66	-9		نسبة النمو السنوية %
4 190 077	25 140 461		3 231 074	3 585 307	5 730 341	5 159 844	4 258 403	3 175 492	مصادر الاستثمار الداخلية
		0%	-10	-37	11	21	34		نسبة النمو السنوية %
15 349 848	92 099 086		27 143 831	16 754 390	10 530 714	8 689 143	14 497 261	14 483 747	القدرة الداخلية على التمويل
		13%	62	59	21	-40	0		نسبة النمو السنوية %

-

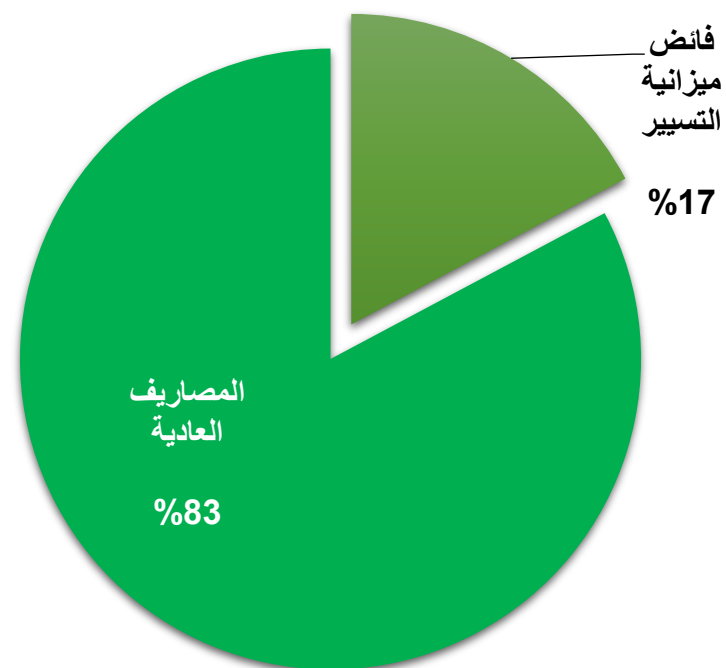
القدرة الداخلية على التمويل



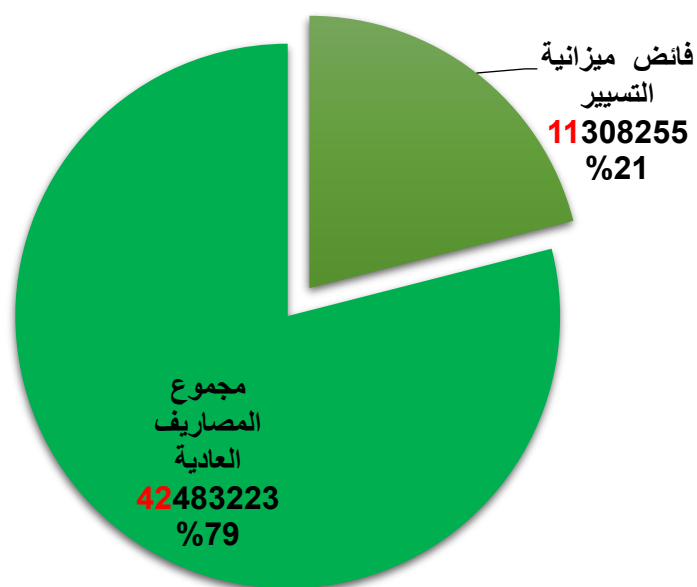
القدرة الداخلية على التمويل
معدل 6 سنوات (2012-2017) : 15 349
848



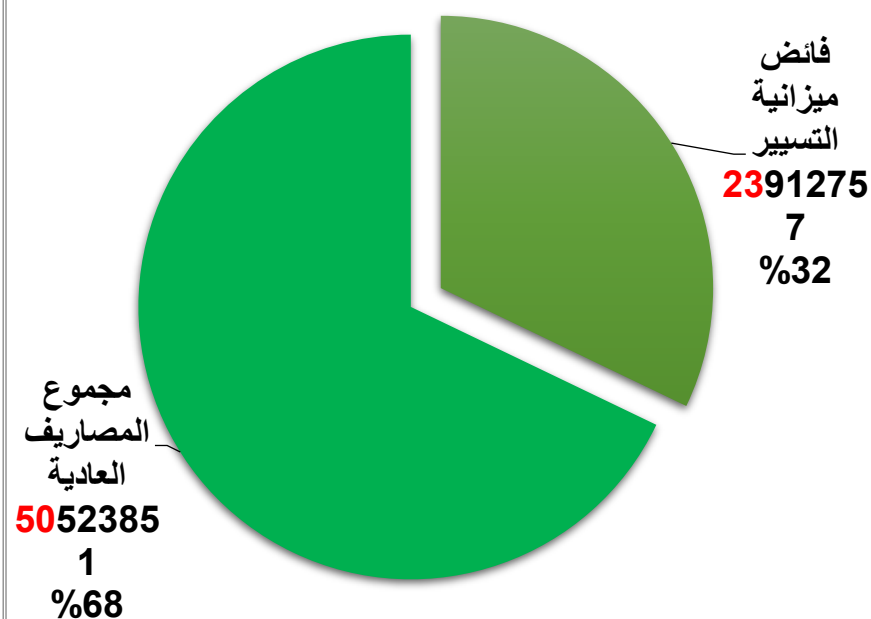
مداخل التشغيل
معدل 6 سنوات (2012-2017) : 64 824
587



مداخل التسيير لسنة 2012
53 791 478



مداخل التسيير لسنة 2017
74 436 608



تعليق

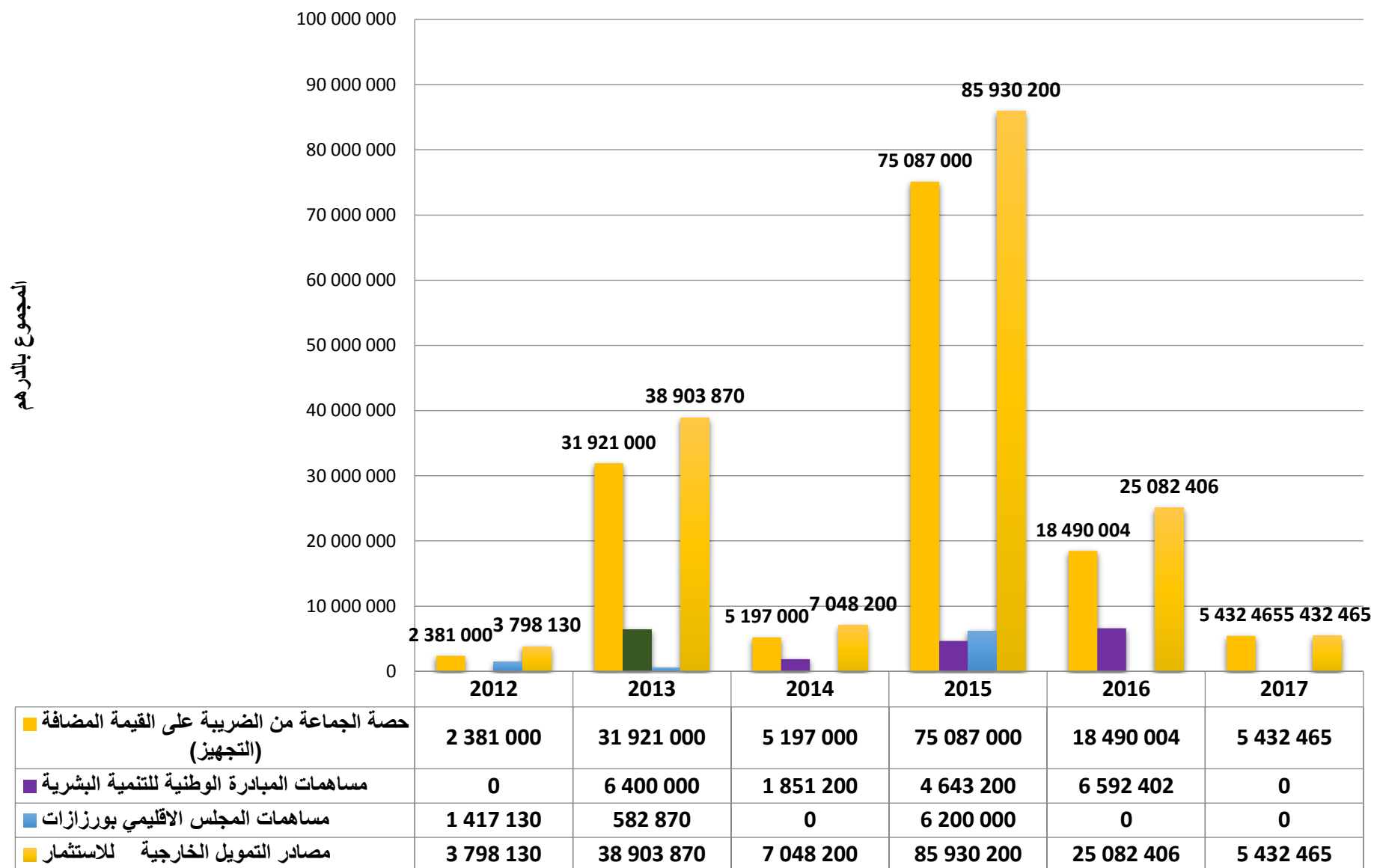
يلاحظ أن معدل فوائض ميزانية التسيير ما بين 2012 و 2017 بلغ 11.159.771 حيث سجل سنة 2012 مبلغ 11.308.255 و سنة 2015 سجل 4.800.373 و 23.912.757 سنة 2017 أي بمعدل نمو سنوي بلغ 16% و أن مصادر الاستثمار الداخلية استقرت في معدل سنوي بلغ 4.190.077 و أن القدرة الداخلية على التمويل قفزت من 14.483.474 سنة 2012 إلى 27.143.831 و بهذا فقد تم تسجيل نسبة نمو سنوية تقدر ب 13% و هذا مؤشر جد إيجابي.

تحليل مصادر التمويل الخارجية من سنة 2012 إلى سنة 2017

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
27 699 212	166 195 271		5 432 465	25 082 406	85 930 200	7 048 200	38 903 870	3 798 130	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		7%	-78	-71	1 119	-82	924		نسبة النمو السنوية %
23 084 745	138 508 469		5 432 465	18 490 004	75 087 000	5 197 000	31 921 000	2 381 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز)
		18%	-71	-75	1 345	-84	1 241		نسبة النمو السنوية %
3 247 800	19 486 802		0	6 592 402	4 643 200	1 851 200	6 400 000	0	مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
		-	-100	42	151	-71	-		نسبة النمو السنوية %
1 366 667	8 200 000		0	0	6 200 000	0	582 870	1 417 130	مساهمات المجلس الاقليمي بورزازات
		-100%	-	-100	-	-100	-59		نسبة النمو السنوية %
4 614 467	27 686 802		0	6 592 402	10 843 200	1 851 200	6 982 870	1 417 130	مجموع منح البرامج
		-100%	-100	-39	486	-73	393		نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	القروض

-

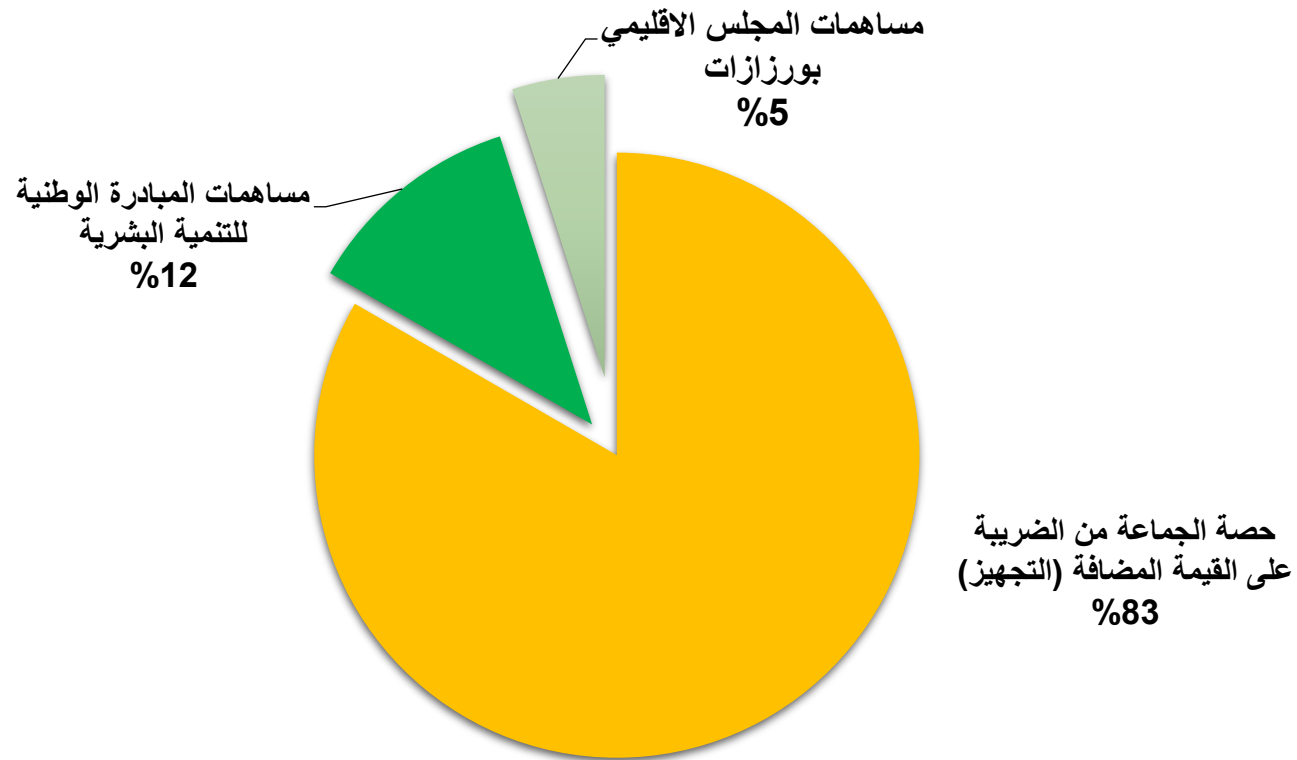
مصادر التمويل الخارجية للاستثمار



مصادر التمويل الخارجية للاستثمار (2012-2017)

مجموع 6 سنوات : 166 195 271

معدل 6 سنوات : 27 699 212



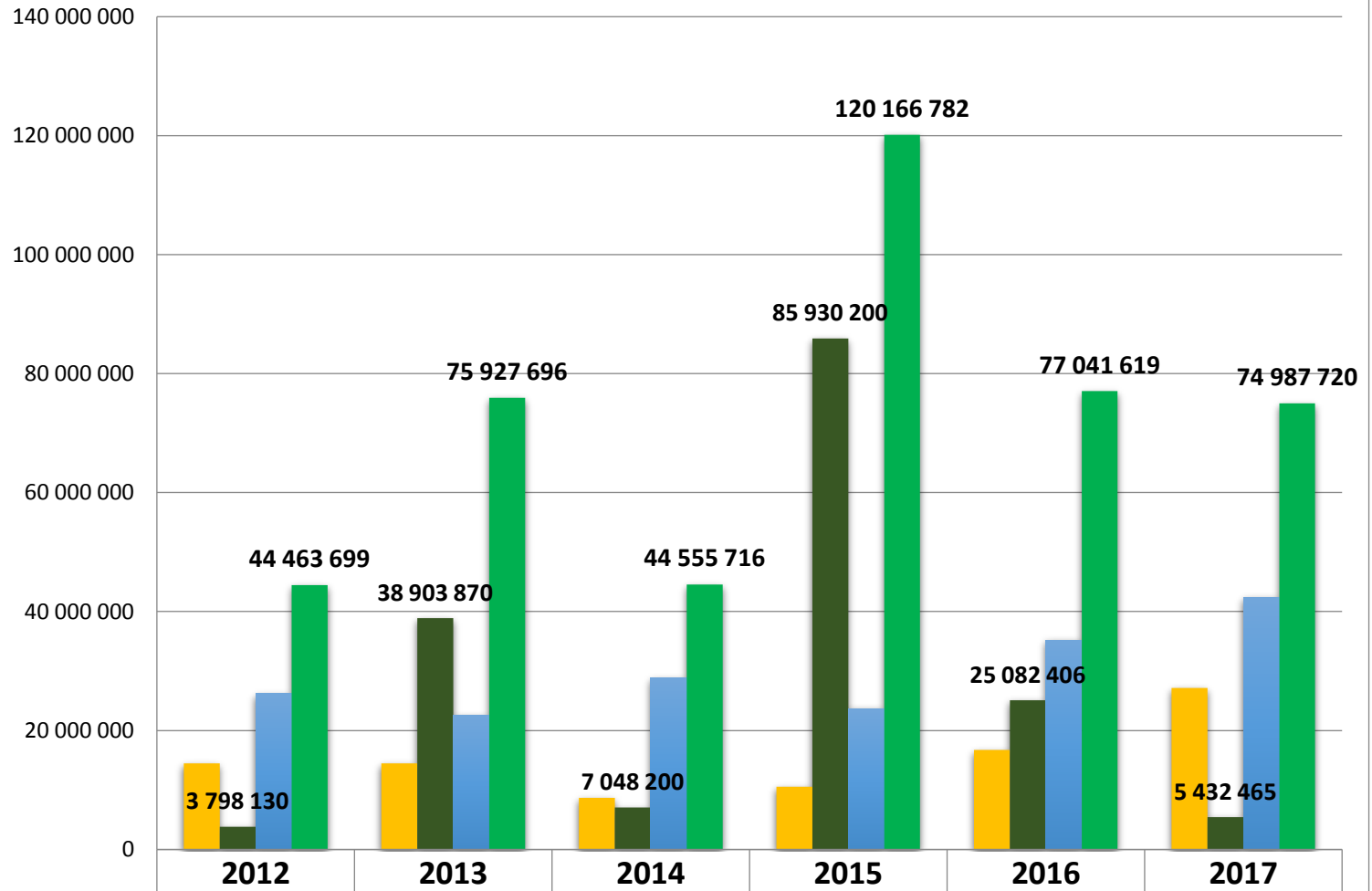
تعليق

على الرغم من المشاكل التي عرفتها ميزانية الجماعة و التي كان لها الأثر السلبي على التسيير العادي لدواليب تسيير الشأن المحلي، فبفضل المجهود الذي بذله المجلس عبر ترافع الرئاسة للبحث عن مصادر تمويل خارجية، تم الحصول على مبالغ هامة من لدن المديرية العامة للجماعات المحلية سواء عبر الزيادة في حصة الجماعة من القيمة المضافة أو منح البرامج بواسطة رخص خاصة، زيادة على العمل بشراكة مع برنامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، و قد بلغ مجموع مصادر التمويل الخارجية طيلة الست سنوات (2012-2017) 166.195.271 أي بمعدل سنوي قدر ب 27.699.212 منها:

- 83 % من المديرية العامة للجماعات المحلية (حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة).
- 12% مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
- 5% مساهمات المجلس الإقليمي.

تحليل قدرة الاستثمار للجماعة من سنة 2012 إلى سنة 2017

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
15 349 848	92 099 086		27 143 831	16 754 390	10 530 714	8 689 143	14 497 261	14 483 747	القدرة الداخلية على التمويل
		13%	62	59	21	-40	0		نسبة النمو السنوية %
27 699 212	166 195 271		5 432 465	25 082 406	85 930 200	7 048 200	38 903 870	3 798 130	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		7%	-78	-71	1 119	-82	924		نسبة النمو السنوية %
29 808 146	178 848 875		42 411 424	35 204 823	23 705 868	28 818 373	22 526 565	26 181 822	فائض السنة المنصرمة
		10%	20	49	-18	28	-14		نسبة النمو السنوية %
72 857 205	437 143 232		74 987 720	77 041 619	120 166 782	44 555 716	75 927 696	44 463 699	قدرة الاستثمار للجماعة
		11%	-3	-36	170	-41	71		نسبة النمو السنوية %

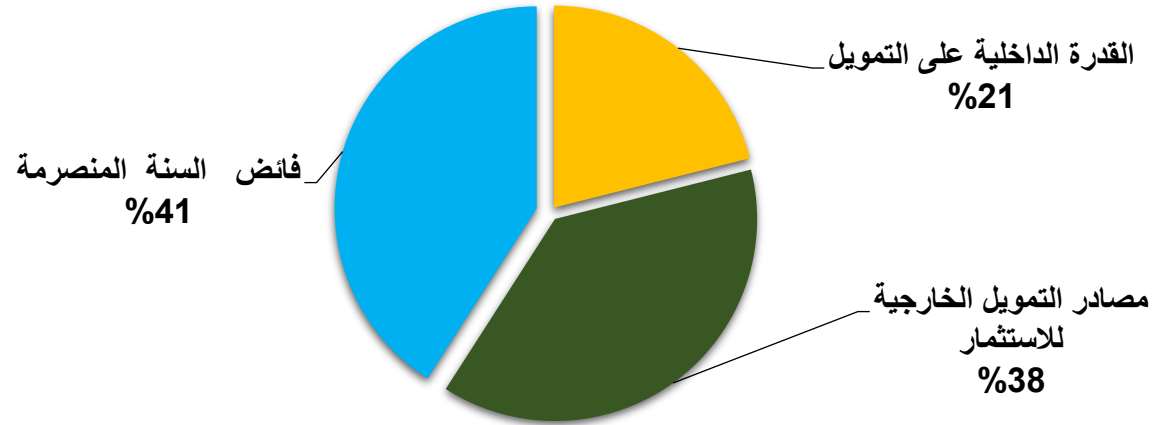


القدرة الداخلية على التمويل	14 483 747	14 497 261	8 689 143	10 530 714	16 754 390	27 143 831
مصادر التمويل الخارجية للاستثمار	3 798 130	38 903 870	7 048 200	85 930 200	25 082 406	5 432 465
فائض السنة المنصرفة	26 181 822	22 526 565	28 818 373	23 705 868	35 204 823	42 411 424
قدرة الاستثمار للجماعة	44 463 699	75 927 696	44 555 716	120 166 782	77 041 619	74 987 720

قدرة الاستثمار للجماعة (2012-2017)

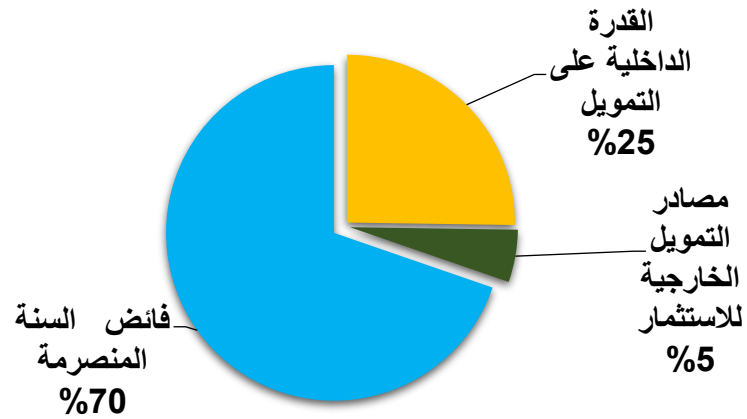
مجموع 6 سنوات : 437 143 232

معدل 6 سنوات : 72 857 205



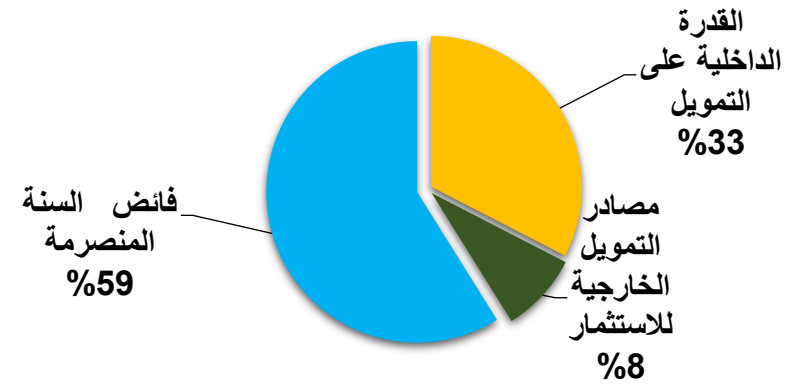
قدرة الاستثمار للجماعة

سنة 2017 : 74 987 720



قدرة الاستثمار للجماعة

سنة 2012 : 44 463 699



تعليق

لقد استقر معدل قدرة الاستثمار للجماعة ما بين 2012 و 2017 في 72.857.205 إذ بعد أن سجل 44.463.699 سنة 2012 قفز إلى 120.166.782 سنة 2015 و 74.987.720 سنة 2017، و بهذا فإن مجموع 6 سنوات بلغ 437.143.232 بمعدل سنوي ما بين (2012-2017) 72.857.205 كما تم الإشارة إليه موزع كما يلي:

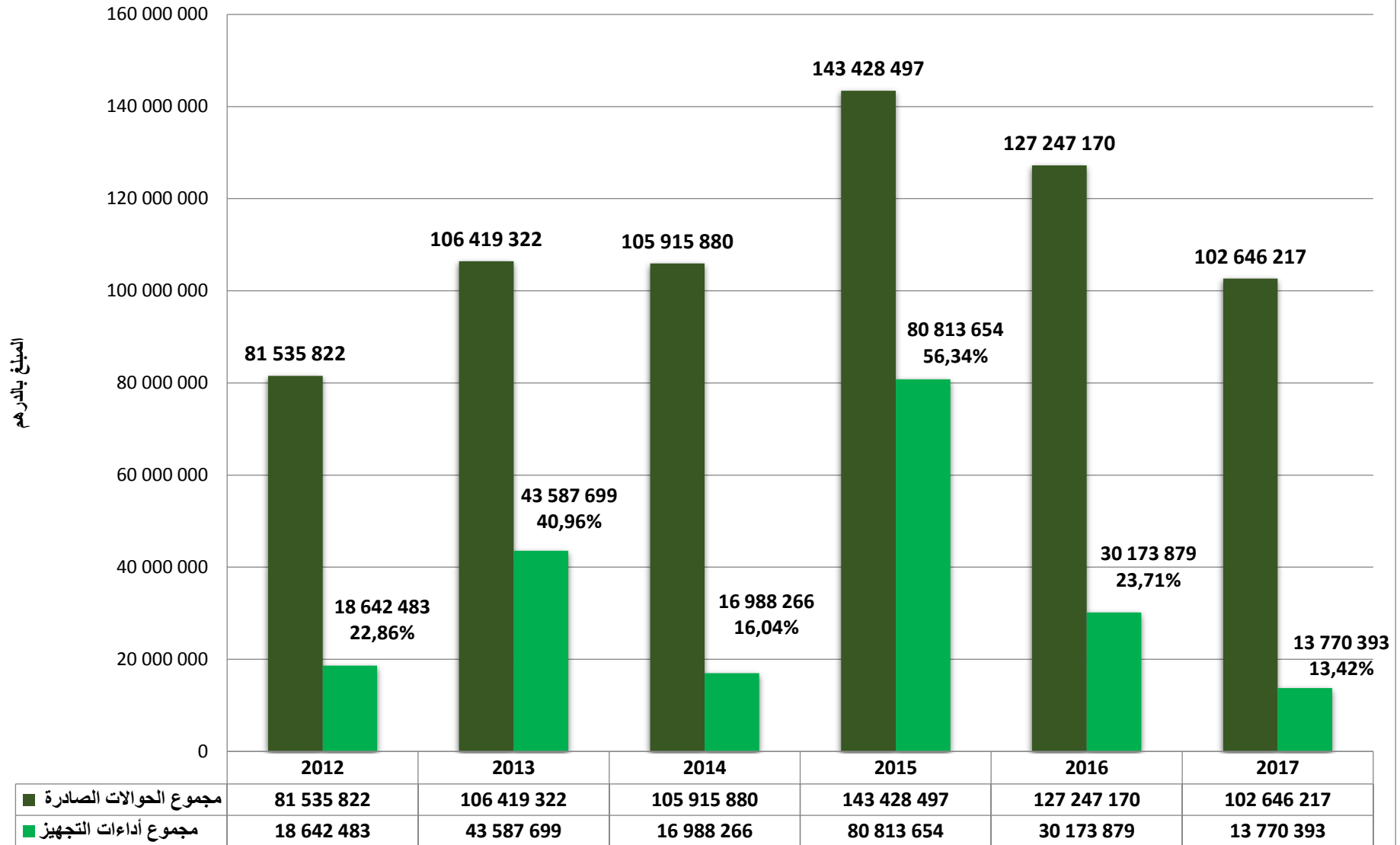
- القدرة الداخلية على التمويل 21%
- مصادر التمويل الخارجية 38%
- فائض السنوات المنصرمة 41%

أداءات التجهيز

المتوسط	المجموع	نسبة النمو السنوية	2017	2016	2015	2014	2013	2012	المدخلات/السنوات
33 996 062	203 976 374		13 770 393	30 173 879	80 813 654	16 988 266	43 587 699	18 642 483	مجموع أداءات التجهيز بالدرهم
		-6%	-54,36	-62,66	375,70	-61,03	133,81		نسبة النمو السنوية %
111 198 818	667 192 907		102 646 217	127 247 170	143 428 497	105 915 880	106 419 322	81 535 822	مجموع الحوالات الصادرة بالدرهم
		5%	-19,33	-11,28	35,42	-0,47	30,52		نسبة النمو السنوية %
30,57	30,57		13,42	23,71	56,34	16,04	40,96	22,86	نسبة مجموع أداءات التجهيز بالدرهم / مجموع الحوالات الصادرة بالدرهم

-

أداءات التجهيز



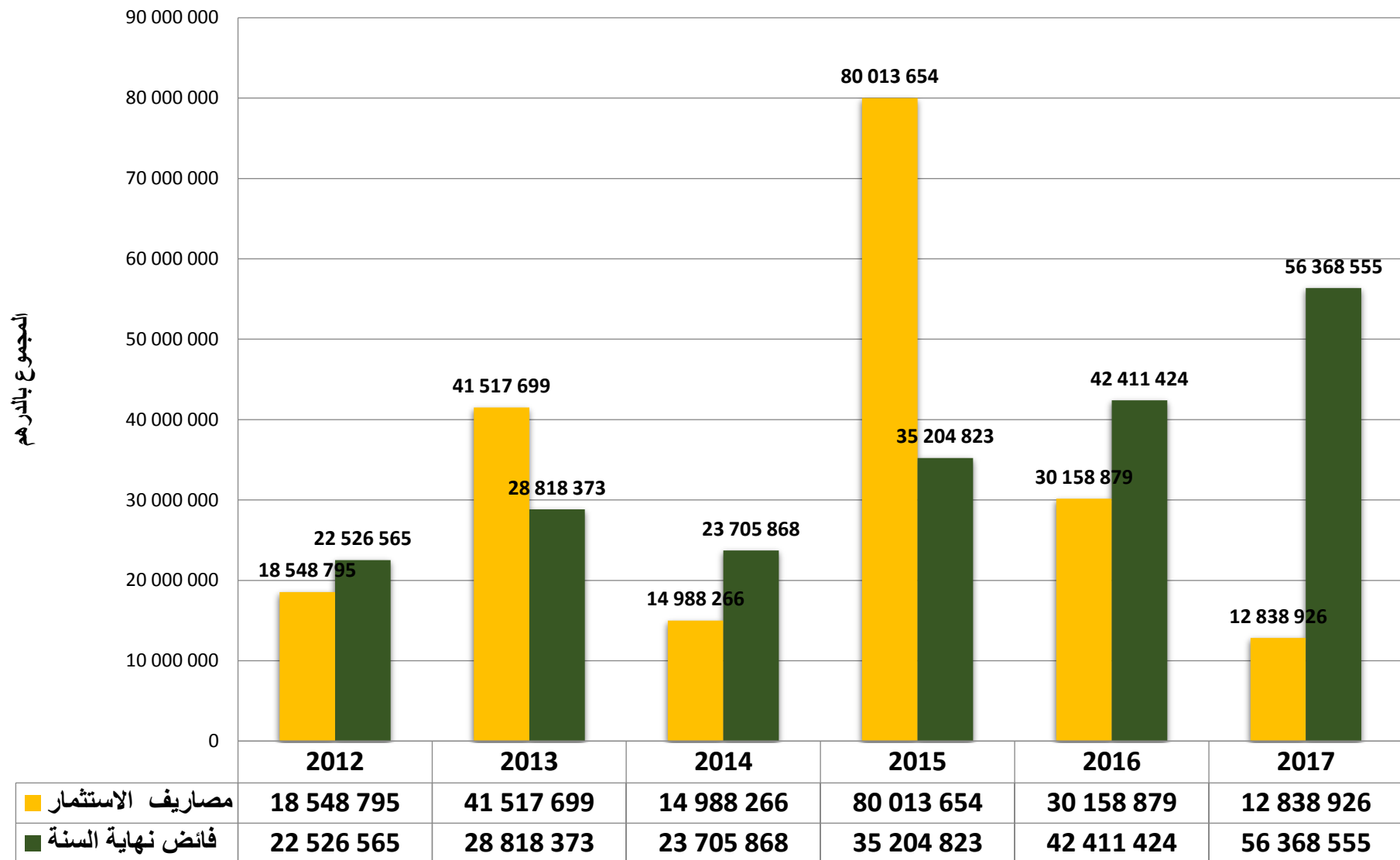
تعليق

بلغ مجموع أداءات التجهيز 203976374 أي بمعدل سنوي قدر ب 33.996.062 في حين بلغ مجموع الحوالات الصادرة 667.192.907 أي بمعدل 111.198.818، و على هذا الأساس فإن نسبة مجموع أداءات التجهيز / مجموع الحوالات الصادرة بلغ 30.57%.

تحليل مصاريف الاستثمار من سنة 2012 إلى سنة 2017

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 017	2 016	2 015	2 014	2 013	2 012	
33 011 037	198 066 219		12 838 926	30 158 879	80 013 654	14 988 266	41 517 699	18 548 795	مصاريف الاستثمار
		-7%	-57	-62	434	-64	124		نسبة النمو السنوية %
34 839 268	209 035 608		56 368 555	42 411 424	35 204 823	23 705 868	28 818 373	22 526 565	فائض نهاية السنة
		20%	33	20	49	-18	28		نسبة النمو السنوية %

مصاريف الاستثمار من سنة 2012 إلى سنة 2017



تعليق

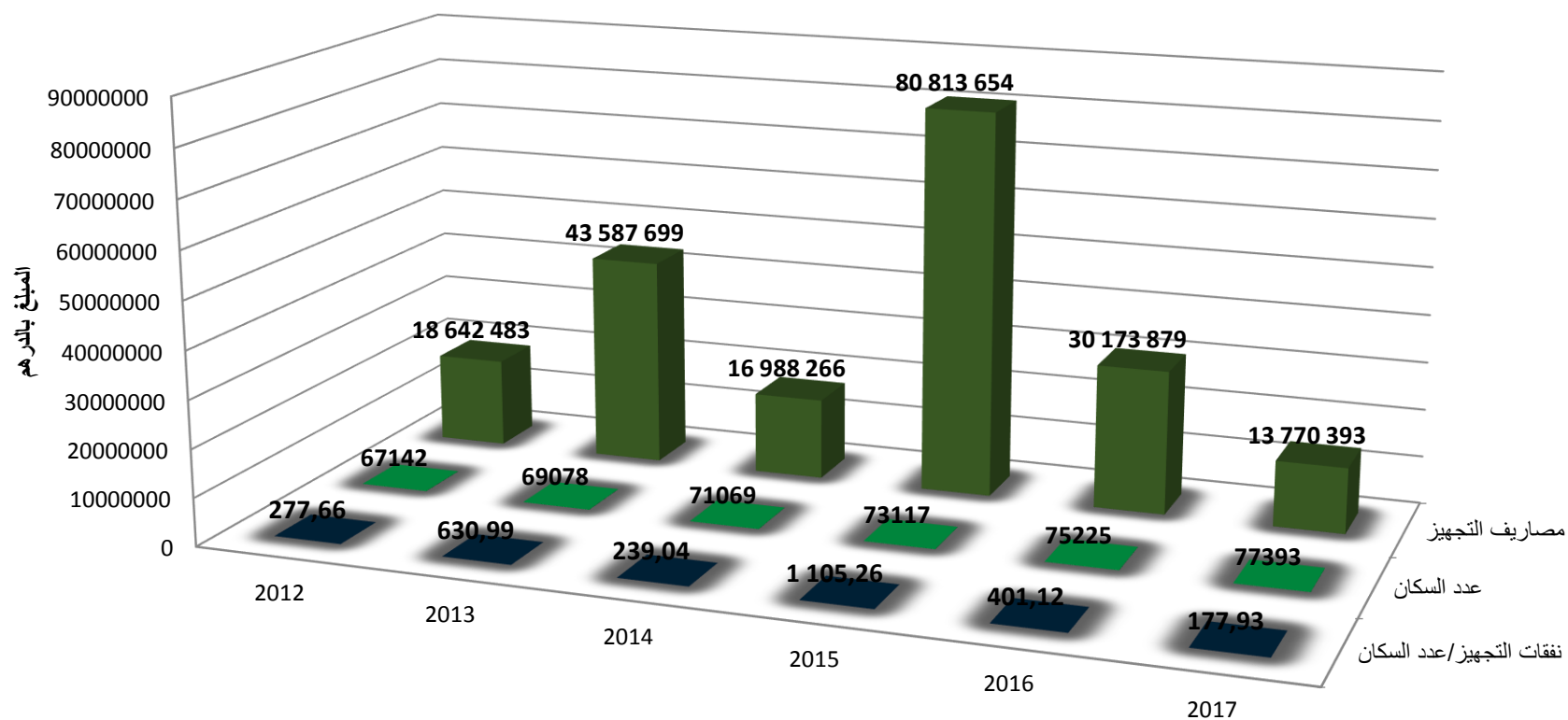
لقد بلغ مجموع مصاريف الاستثمار 198.066.219 أي بمعدل 33.011.037 و سجل الدروة سنة 2015 بمبلغ : 80.013.654 و بلغ مجموع فوائض الميزانيات طيلة الست سنوات: 209.035.608 بمعدل 34.839.268 بنسبة نمو بلغت 20% .

نفقات التجهيز/عدد السكان

البيانات بالدرهم /السنوات	2012	2013	2014	2015	2016	2017	نسبة النمو السئوية	المجموع	المتوسط
مصاريف التجهيز	18 642 483	43 587 699	16 988 266	80 813 654	30 173 879	13 770 393		203 976 374	33 996 062
نسبة النمو السنوية %		133,81	-61,03	375,70	-62,66	-54,36	-6%		
عدد السكان	67142	69078	71069	73117	75225	77393		433 024	72171
نسبة النمو السنوية %		2,88	2,88	2,88	2,88	2,88	3%		
نفقات التجهيز/عدد السكان	277,66	630,99	239,04	1 105,26	401,12	177,93		2 832	472
نسبة النمو السنوية %		127,26	-62,12	362,38	-63,71	-55,64	-9%		

-

نفقات التجهيز/عدد السكان



	2012	2013	2014	2015	2016	2017
نفقات التجهيز/عدد السكان	277,66	630,99	239,04	1 105,26	401,12	177,93
عدد السكان	67142	69078	71069	73117	75225	77393
مصاريف التجهيز	18 642 483	43 587 699	16 988 266	80 813 654	30 173 879	13 770 393

تعليق

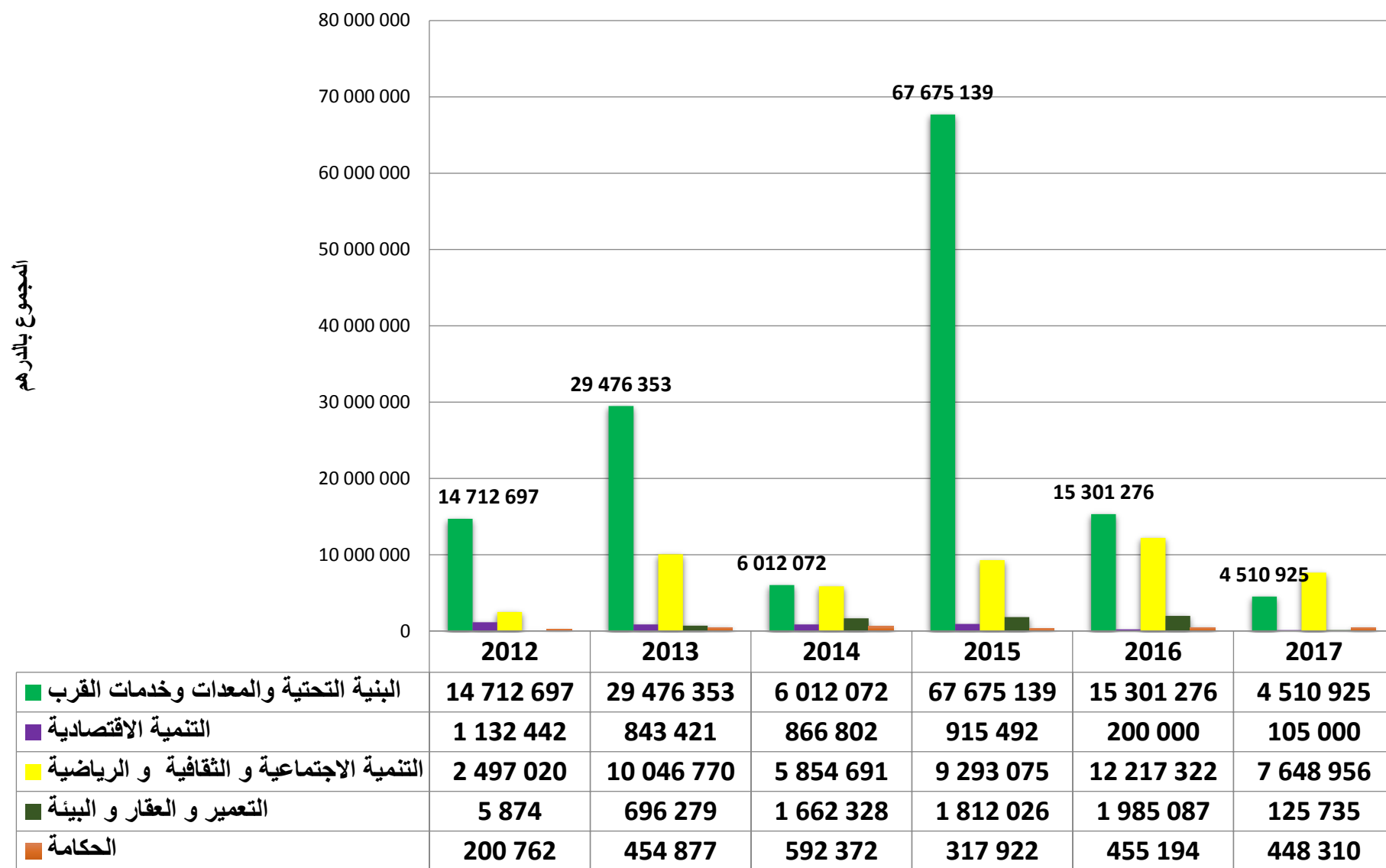
بلغ معدل الفرد من نفقات التجهيز طيلة هذه الست سنوات 472 درهم حيث بلغ دورته سنة 2013 بمبلغ 630.99 و 401.12
سنة 2016 ليستقر في 177.93 سنة 2017 بعدما كان 277.66 سنة 2012 و من المأمول أن يتغير مستوى الانفاق ليشمل الاقتصاد و المرافق
الاجتماعية و خلق الثروة و الاعتناء بالشباب وفقا لتوجيهات برنامج عمل الجماعة 2017-2022.

تحليل مصاريف الاستثمار من ميزانية الجماعة حسب المحاور من سنة 2012 إلى سنة 2017

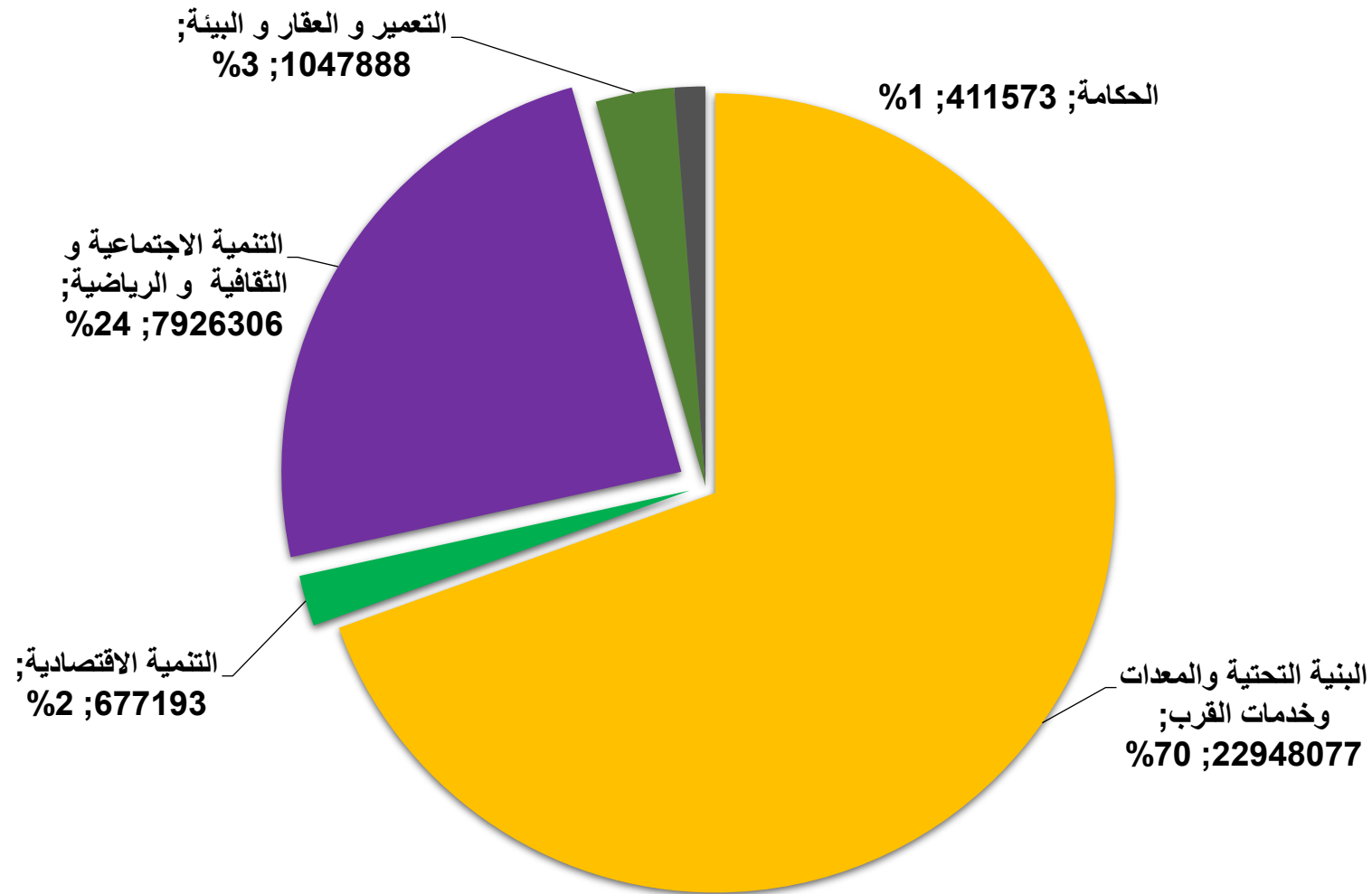
المحاور	2012	2013	2014	2015	2016	2017	المجموع	المعدل
البنية التحتية والمعدات وخدمات القرب	14 712 697	29 476 353	6 012 072	67 675 139	15 301 276	4 510 925	137 688 462	22 948 077
التنمية الاقتصادية	1 132 442	843 421	866 802	915 492	200 000	105 000	4 063 157	677 193
التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية	2 497 020	10 046 770	5 854 691	9 293 075	12 217 322	7 648 956	47 557 834	7 926 306
التعمير و العقار و البيئة	5 874	696 279	1 662 328	1 812 026	1 985 087	125 735	6 287 329	1 047 888
الحكامة	200 762	454 877	592 372	317 922	455 194	448 310	2 469 437	411 573
المجموع	18 548 795	41 517 700	14 988 265	80 013 654	30 158 879	12 838 926	198 066 219	33 011 037

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

تحليل مصاريف الاستثمار من ميزانية الجماعة حسب المحاور من سنة 2012 إلى سنة 2017



استثمار الجماعة (2012-2017)
مجموع 6 سنوات : 198 066 219
المعدل السنوي : 33 011 037



تعليق

لقد بلغ مجموع استثمارات الجماعة طيلة هذه الست سنوات 198.066.219 أي بمعدل سنوي يقدر ب 33.011.037 موزعة كما يلي:

- البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب: 22.948.077 (70%)
- التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية : 7.926.306 (24%)
- التعمير، العقار و البيئة : 1.047.888 (3%)
- التنمية الاقتصادية : 677.193 (2%)
- الحكامة الجيدة: 411.573 (1%)

و ما تجدر الإشارة إليه أن هذه الاستثمارات جاءت نتيجة تنزيل المخطط الجماعي للتنمية على أرض الواقع إذ كان النقص مهولا في التجهيزات الأساسية.

2-الميزانية المرتقبة و قدرة الجماعة على الاستثمار:

* ملحوظة : المبالغ بالدرهم

الجدول العام للميزانية المرتقبة 2022 / 2017

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
69 043 475	414 260 850		67 559 391	67 208 664	66 861 410	66 517 594	71 677 182	74 436 608	مجموع مداخل التسيير
		-2%	1	1	1	-7	-4		نسبة النمو السنوية %
34 713 308	208 279 850		35 423 391	35 072 664	34 725 410	34 381 594	34 041 182	34 635 608	مجموع المداخل الذاتية
		0%	1	1	1	1	-2		نسبة النمو السنوية %
16 481 562	98 889 373		16 894 257	16 726 987	16 561 374	16 397 400	16 235 049	16 074 306	المداخل الذاتية المحصلة من طرف الخزينة
		1%	1	1	1	1	1		نسبة النمو السنوية %
18 076 502	108 459 010		18 529 134	18 345 677	18 164 037	17 984 195	17 806 133	17 629 835	المداخل الذاتية المحصلة من طرف الجماعة
		1%	1	1	1	1	1		نسبة النمو السنوية %
			0	0	0	0	0	931 467	التحويلات من الجزء الثاني
									نسبة النمو السنوية %
34 330 167	205 981 000		32 136 000	32 136 000	32 136 000	32 136 000	37 636 000	39 801 000	المداخل المحولة
		-4%	0	0	0	-15	-5		نسبة النمو السنوية %
28 469 333	170 816 000		30 136 000	30 136 000	30 136 000	30 136 000	30 136 000	20 136 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
		8%	0	0	0	0	50		نسبة النمو السنوية %
5 860 833	35 165 000		2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	7 500 000	19 665 000	المنح الخاصة
		-37%	0	0	0	-73	-62		نسبة النمو السنوية %

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
48 561 812	291 370 872		48 667 244	48 332 886	47 983 014	47 619 563	48 244 314	50 523 851	مجموع المصاريف العادية
		-1%	1	1	1	-1	-5		نسبة النمو السنوية %
18 005 600	108 033 599		18 908 614	18 537 857	18 174 369	17 818 009	17 468 636	17 126 114	مصاريف الموظفين
		2%	2	2	2	2	2		نسبة النمو السنوية %
8 707 032	52 242 192		8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	التدبير المفوض للنظافة
		0%	0	0	0	0	0		نسبة النمو السنوية %
7 510 163	45 060 981		8 075 868	7 840 649	7 612 280	7 390 564	7 175 304	6 966 315	استهلاك الكهرباء
		3%	3	3	3	3	3		نسبة النمو السنوية %
1 779 200	10 675 199		1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	4 675 199	تنفيذ الاحكام
		-27%	0	0	0	-50	-57		نسبة النمو السنوية %
10 344 654	62 067 924		10 863 457	10 650 448	10 441 616	10 236 878	10 036 155	9 839 368	مصاريف التسيير الاخرى
		2%	2	2	2	2	2		نسبة النمو السنوية %
46 346 649	278 079 894		47 554 971	46 735 986	45 935 298	45 152 483	45 387 128	47 314 028	المصاريف العادية دون فوائد القرض
		0%	2	2	2	-1	-4		نسبة النمو السنوية %
2 215 163	13 290 978		1 112 273	1 596 900	2 047 716	2 467 080	2 857 186	3 209 823	تأدية فوائد القرض
		-19%	-30	-22	-17	-14	-11		نسبة النمو السنوية %

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
20 481 663	122 889 978		18 892 147	18 875 778	18 878 396	18 898 031	23 432 868	23 912 757	فائض ميزانية التشغيل
		-5%	0	0	0	-19	-2		نسبة النمو السنوية %
1 371 846	8 231 074		1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 231 074	مصادر الاستثمار الداخلية
		-21%	0	0	0	0	-69		نسبة النمو السنوية %
21 853 509	131 121 052		19 892 147	19 875 778	19 878 396	19 898 031	24 432 868	27 143 831	القدرة الداخلية على التمويل
		-6%	0	0	0	-19	-10		نسبة النمو السنوية %
35 438 744	212 632 465		23 200 000	35 200 000	63 200 000	73 200 000	12 400 000	5 432 465	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		34%	-34	-44	-14	490	128		نسبة النمو السنوية %
32 238 744	193 432 465		20 000 000	32 000 000	60 000 000	70 000 000	6 000 000	5 432 465	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز)
		30%	-38	-47	-14	1 067	10		نسبة النمو السنوية %
3 200 000	19 200 000		3 200 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	6 400 000	0	مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
			0	0	0	-50			نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	مساهمات المجلس الاقليمي بورزازات
									نسبة النمو السنوية %
3 200 000	19 200 000		3 200 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	6 400 000	0	مجموع منح البرامج
			0	0	0	-50			نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	القروض

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
25 614 748	153 688 487		13 809 396	13 709 432	13 605 589	13 784 090	56 368 555	42 411 424	فائض السنة المنصرمة
		-20%	1	1	-1	-76	33		نسبة النمو السنوية %
35 560 181	213 361 085		17 141 255	29 638 342	58 085 278	68 786 985	50 783 056	-11 073 831	حاجيات التمويل
82 907 001	497 442 004		56 901 542	68 785 211	96 683 986	106 882 121	93 201 423	74 987 720	قدرة الاستثمار للجماعة
		-5%	-17	-29	-10	15	24		نسبة النمو السنوية %
5 846 247	35 077 484		6 963 214	6 461 695	6 010 879	5 591 515	5 201 409	4 848 772	سداد اصل القرض
		8%	8	8	8	8	7		نسبة النمو السنوية %
8 061 410	48 368 462		8 075 487	8 058 595	8 058 595	8 058 595	8 058 595	8 058 595	سداد القروض
		0%	0	0	0	0	0		نسبة النمو السنوية %
								931 467	تغطية اعتمادات التسيير المنقولة
56 041 844	336 251 063		36 033 402	48 514 120	76 963 674	87 685 016	74 215 925	12 838 926	مصاريف الاستثمار
		23%	-26	-37	-12	18	478		نسبة النمو السنوية %
20 863 665	125 181 990		13 904 927	13 809 396	13 709 432	13 605 589	13 784 090	56 368 555	فائض نهاية السنة
		-24%	1	1	1	-1	-76		نسبة النمو السنوية %
153	916		103	103	103	103	103	402	رأس المال العامل باليوم

تحليل مداخل التسيير من سنة 2017 الى سنة 2022

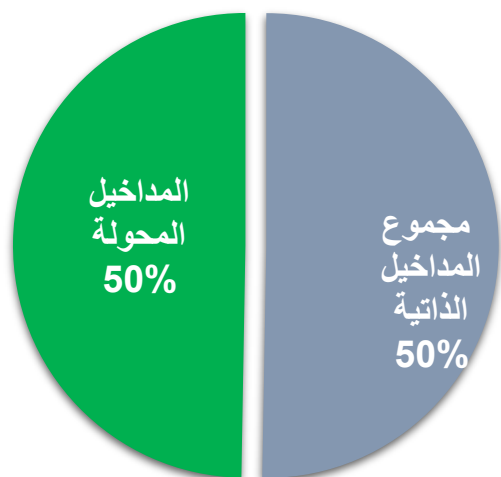
معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
69 043 475	414 260 850		67 559 391	67 208 664	66 861 410	66 517 594	71 677 182	74 436 608	مجموع مداخل التسيير
		-2%	1	1	1	-7	-4		نسبة النمو السنوية %
34 713 308	208 279 850		35 423 391	35 072 664	34 725 410	34 381 594	34 041 182	34 635 608	مجموع المداخل الذاتية
		0%	1	1	1	1	-2		نسبة النمو السنوية %
16 481 562	98 889 373		16 894 257	16 726 987	16 561 374	16 397 400	16 235 049	16 074 306	المداخل الذاتية المحصلة من طرف الخزينة
		1%	1	1	1	1	1		نسبة النمو السنوية %
18 076 502	108 459 010		18 529 134	18 345 677	18 164 037	17 984 195	17 806 133	17 629 835	المداخل الذاتية المحصلة من طرف الجماعة
		1%	1	1	1	1	1		نسبة النمو السنوية %
			0	0	0	0	0	931 467	التحويلات من الجزء الثاني
									نسبة النمو السنوية %
34 330 167	205 981 000		32 136 000	32 136 000	32 136 000	32 136 000	37 636 000	39 801 000	المداخل المحولة
		-4%	0	0	0	-15	-5		نسبة النمو السنوية %
28 469 333	170 816 000		30 136 000	30 136 000	30 136 000	30 136 000	30 136 000	20 136 000	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
		8%	0	0	0	0	50		نسبة النمو السنوية %
5 860 833	35 165 000		2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	7 500 000	19 665 000	المنح الخاصة
		-37%	0	0	0	-73	-62		نسبة النمو السنوية %

مجموع مداخل التسيير
6 سنوات (2017-2022)

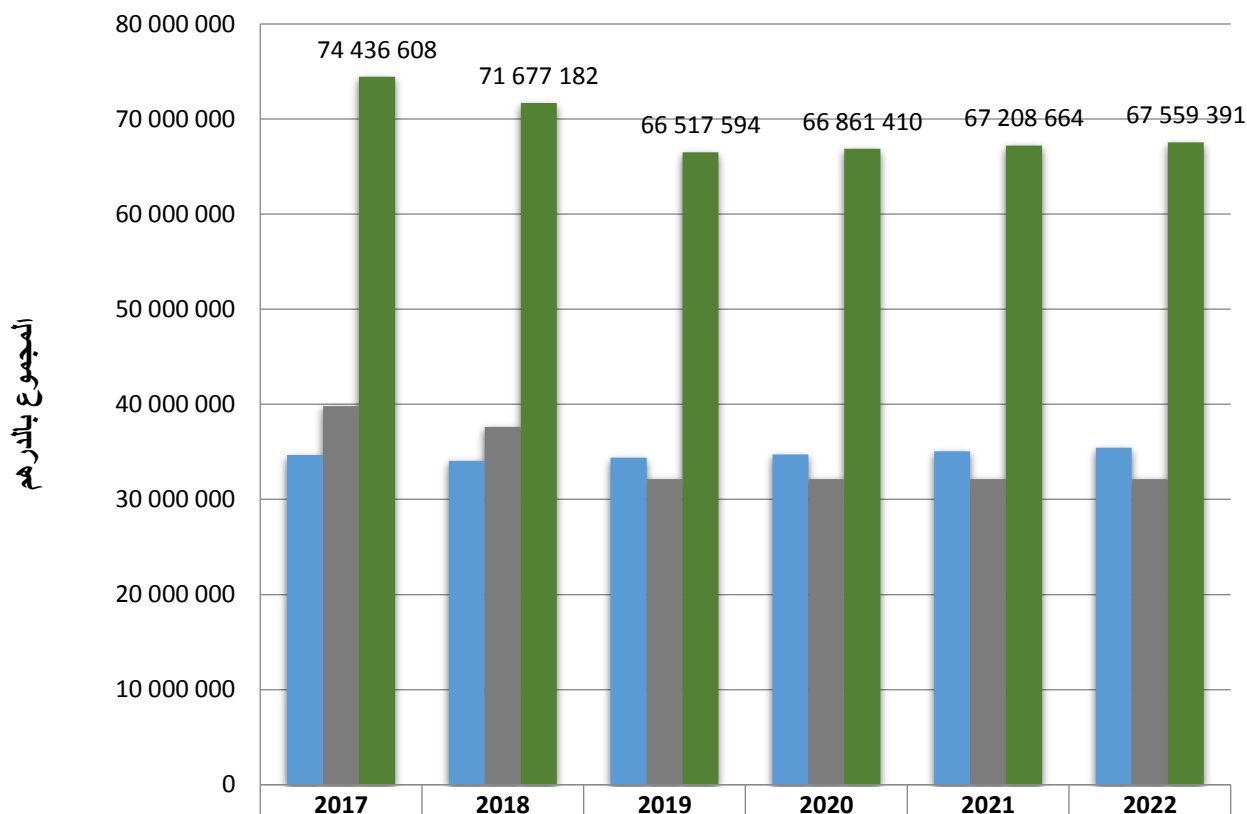
850 260 414

المتوسط السنوي لمداخل التسيير

475 043 69

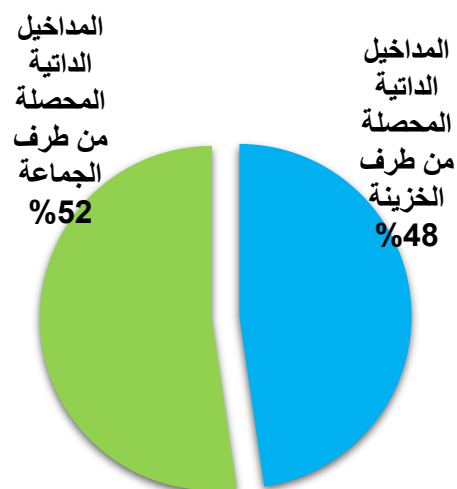


مجموع مداخل التسيير



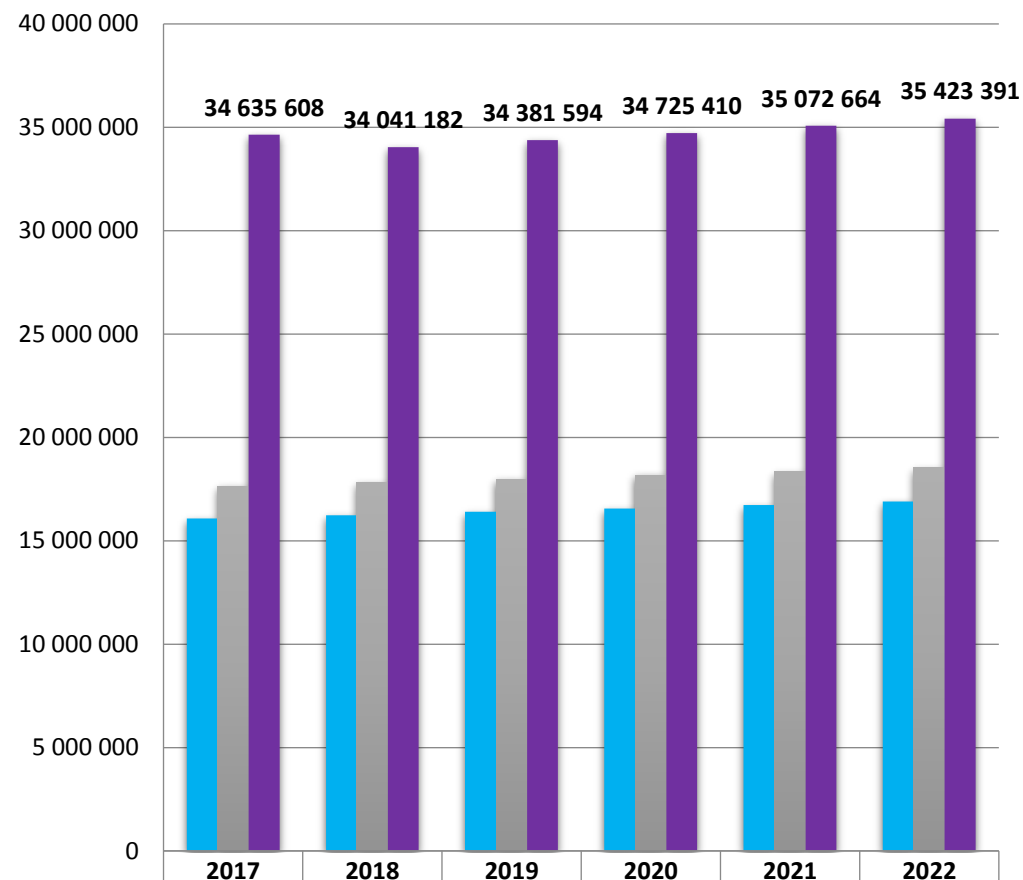
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
مجموع المداخل الذاتية	34 635 608	34 041 182	34 381 594	34 725 410	35 072 664	35 423 391
المداخل المحولة	39 801 000	37 636 000	32 136 000	32 136 000	32 136 000	32 136 000
مجموع مداخل التسيير	74 436 608	71 677 182	66 517 594	66 861 410	67 208 664	67 559 391

المدخلات الذاتية ل 6 سنوات
:(2022-2017)
208 279 850
معدل 6 سنوات : 34 713 308



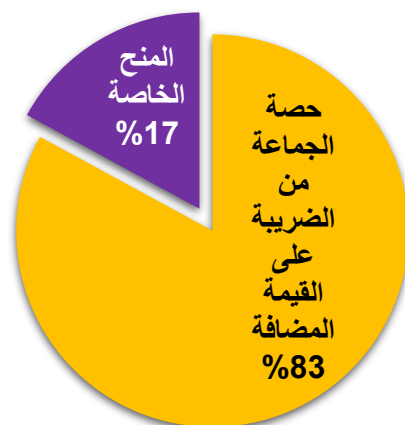
المدخلات الذاتية

المجموع بالدرهم



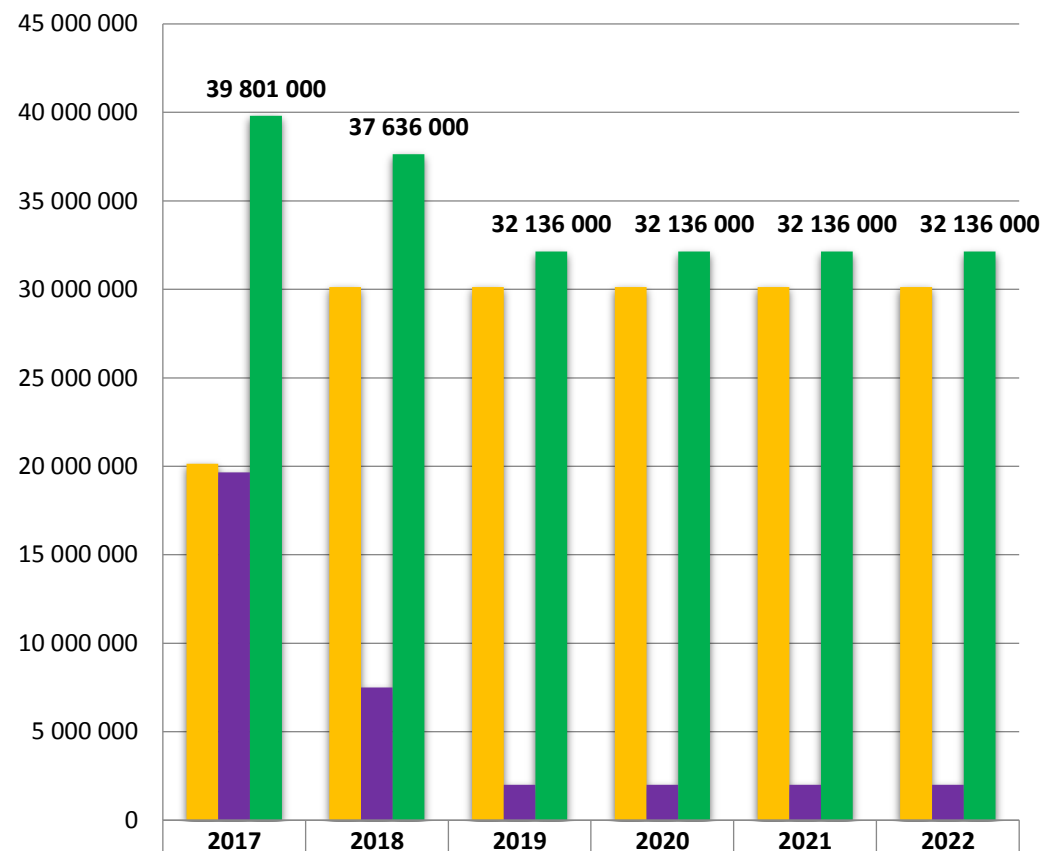
المدخلات الذاتية المحصلة من طرف الخزينة	16 074 306	16 235 049	16 397 400	16 561 374	16 726 987	16 894 257
المدخلات الذاتية المحصلة من طرف الجماعة	17 629 835	17 806 133	17 984 195	18 164 037	18 345 677	18 529 134
مجموع المدخلات الذاتية	34 635 608	34 041 182	34 381 594	34 725 410	35 072 664	35 423 391

المدخلات المحولة ل 6 سنوات
:(2022-2017)
205 981 000
معدل 6 سنوات : 34 330 167



المدخلات المحولة

المجموع بالدرهم



السنة	المدخلات المحولة	المنح الخاصة	حصلة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة
2017	39 801 000	19 665 000	20 136 000
2018	37 636 000	7 500 000	30 136 000
2019	32 136 000	2 000 000	30 136 000
2020	32 136 000	2 000 000	30 136 000
2021	32 136 000	2 000 000	30 136 000
2022	32 136 000	2 000 000	30 136 000

تعليق

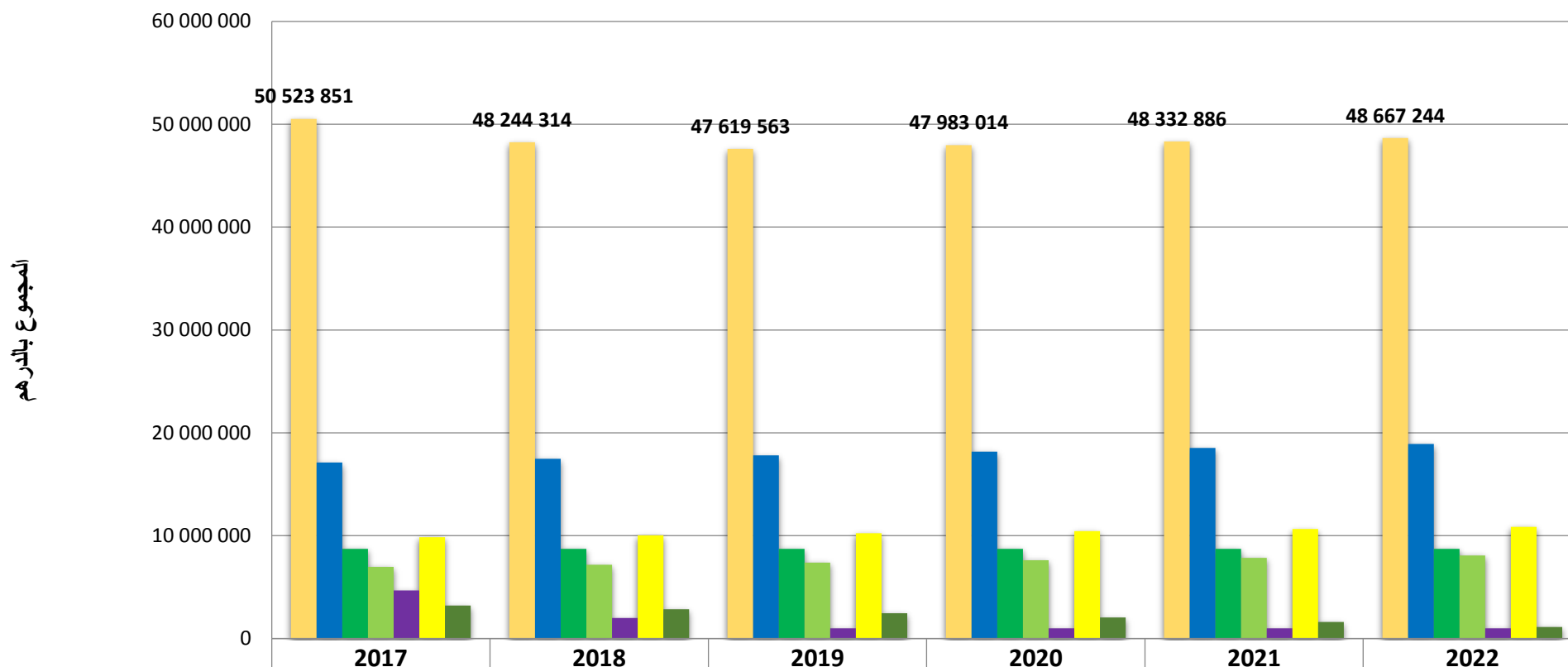
على اعتبار مجموعة من المؤشرات التي تصب حول استقرار بعض التحويلات التي كانت تؤرق ميزانية الجماعة من خلال ما تفرزه من عدم التوازن خلال السنوات الأخيرة خصوصا تدبير مرفق النظافة و تنفيذ الأحكام و تأدية أقساط الديون لفائدة صندوق القرض الجماعي، فإن الميزانية المرتقبة للجماعة ستعرف تطورا ملحوظا، رغم اكراه نقص المنح الخاصة بعد الرفع من حصة الجماعة من القيمة المضافة بشكل لا يتماشى و المأمول منها، إذ لن تتعدى نسبة النمو 8% فمجموع مداخل التسيير المرتقبة للست سنوات (2017-2022) متوقع في 416.770.144 أي بمتوسط سنوي يقدر ب 69461691 تشكل منها المداخل الذاتية 51% و المداخل المحولة 49%.

و المداخل الذاتية المرتقبة متوقعة في حدود 210.789.144 بمعدل سنوي يبلغ 35.131.524 ستغطي منها المداخل المحصلة من طرف الجماعة 52% و المداخل المحصلة من طرف الخزينة 48% في حين من المتوقع أن تبلغ المداخل المحولة طيلة الست سنوات (2017-2022) حوالي: 205.981.000 بمعدل سنوي يبلغ: 34.330.167 ستشمل منها حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة 83% و المنح الخاصة 17%.

تحليل المصاريف العادية من سنة 2017 الى سنة 2022

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
48 561 812	291 370 872		48 667 244	48 332 886	47 983 014	47 619 563	48 244 314	50 523 851	مجموع المصاريف العادية
		-1%	1	1	1	-1	-5		نسبة النمو السنوية %
18 005 600	108 033 599		18 908 614	18 537 857	18 174 369	17 818 009	17 468 636	17 126 114	مصاريف الموظفين
		2%	2	2	2	2	2		نسبة النمو السنوية %
8 707 032	52 242 192		8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	التدبير المفوض للنظافة
		0%	0	0	0	0	0		نسبة النمو السنوية %
7 510 163	45 060 981		8 075 868	7 840 649	7 612 280	7 390 564	7 175 304	6 966 315	استهلاك الكهرباء
		3%	3	3	3	3	3		نسبة النمو السنوية %
1 779 200	10 675 199		1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	4 675 199	تنفيذ الاحكام
		-27%	0	0	0	-50	-57		نسبة النمو السنوية %
10 344 654	62 067 924		10 863 457	10 650 448	10 441 616	10 236 878	10 036 155	9 839 368	مصاريف التسيير الاخرى
		2%	2	2	2	2	2		نسبة النمو السنوية %
46 346 649	278 079 894		47 554 971	46 735 986	45 935 298	45 152 483	45 387 128	47 314 028	المصاريف العادية دون فوائد القرض
		0%	2	2	2	-1	-4		نسبة النمو السنوية %
2 215 163	13 290 978		1 112 273	1 596 900	2 047 716	2 467 080	2 857 186	3 209 823	تأدية فوائد القرض
		-19%	-30	-22	-17	-14	-11		نسبة النمو السنوية %

مجموع المصاريف العادية



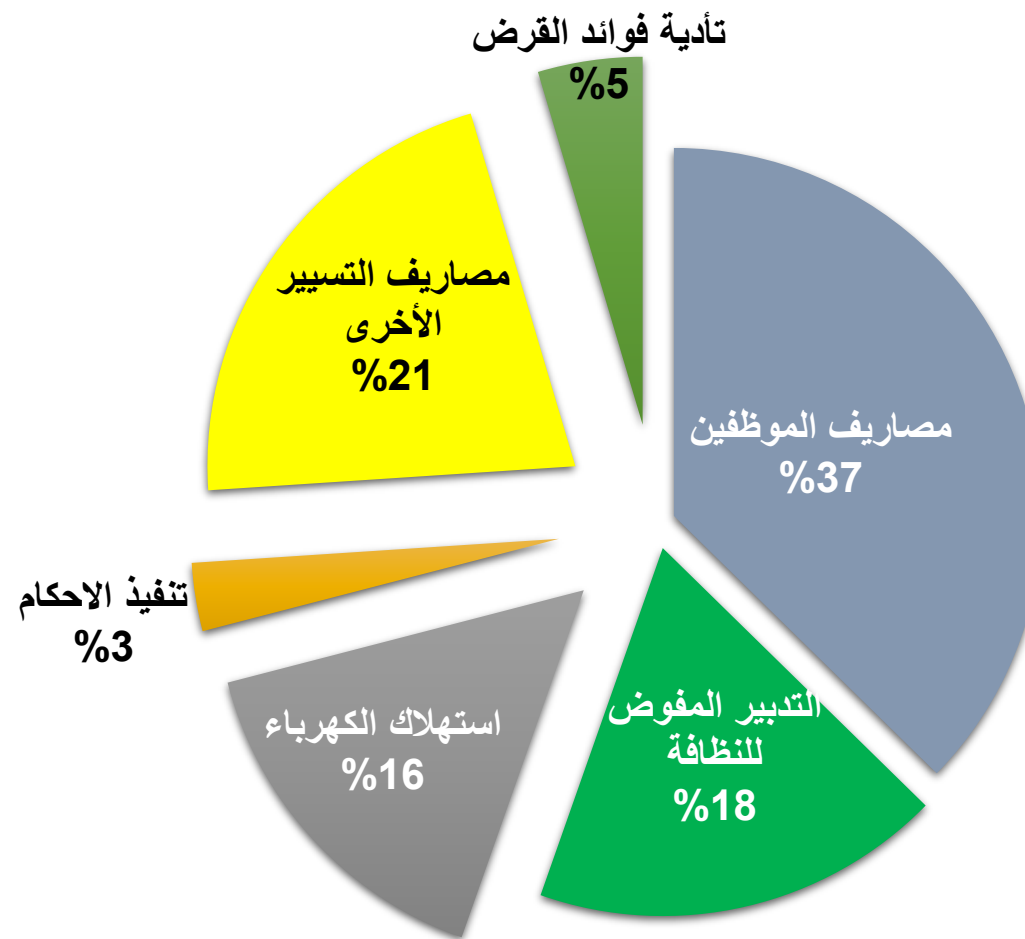
مجموع المصاريف العادية	50 523 851	48 244 314	47 619 563	47 983 014	48 332 886	48 667 244
مصاريف الموظفين	17 126 114	17 468 636	17 818 009	18 174 369	18 537 857	18 908 614
التدبير المفوض للنظافة	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032	8 707 032
استهلاك الكهرباء	6 966 315	7 175 304	7 390 564	7 612 280	7 840 649	8 075 868
تنفيذ الاحكام	4 675 199	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
مصاريف التشغيل الأخرى	9 839 368	10 036 155	10 236 878	10 441 616	10 650 448	10 863 457
تأدية فوائد القرض	3 209 823	2 857 186	2 467 080	2 047 716	1 596 900	1 112 273

مجموع المصاريف العادية
لـ 6 سنوات (2017-2022):

291 370 872

معدل 6 سنوات :

48 561 812



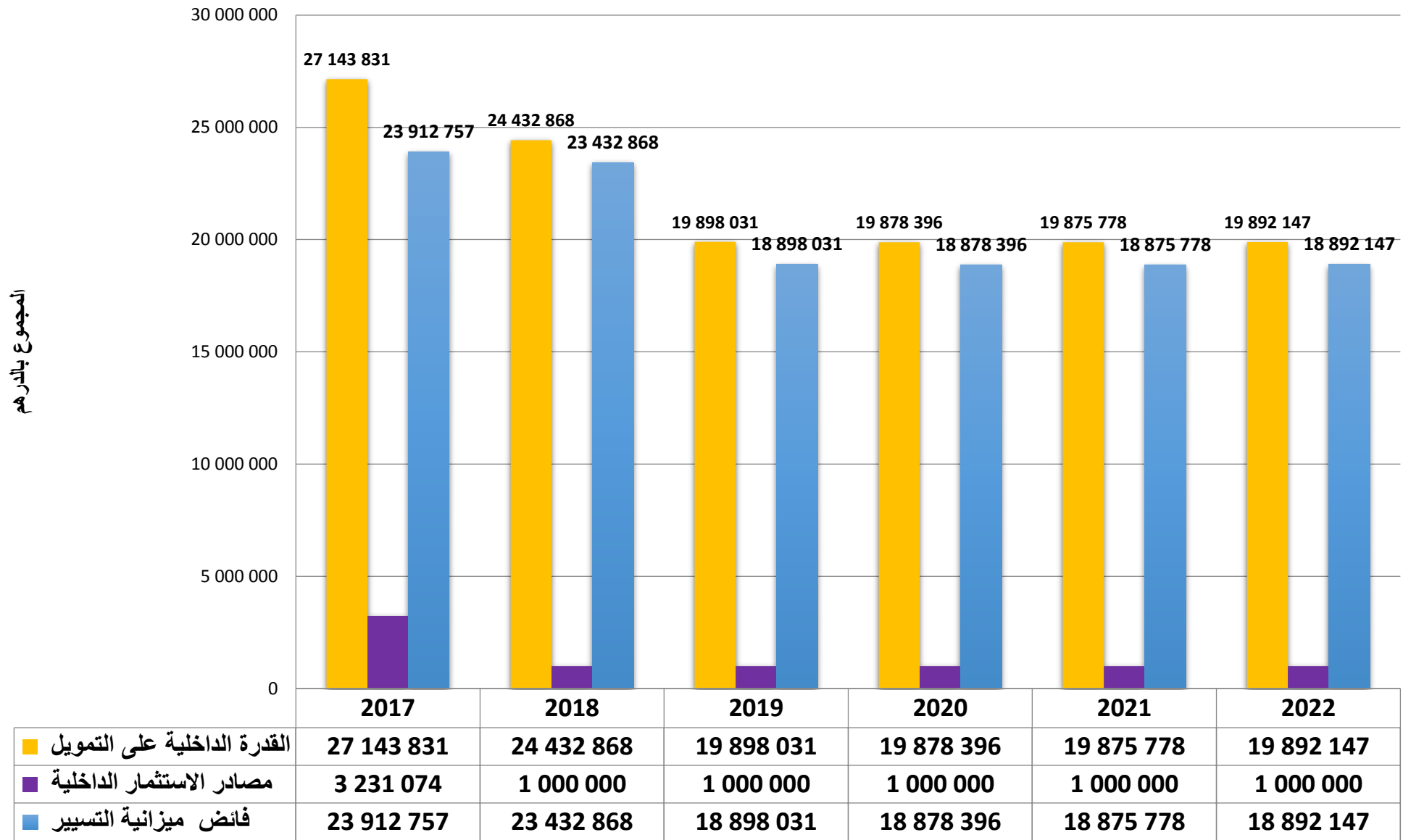
تعليق

من المتوقع أن تبلغ المصاريف العادية للست سنوات (2017-2022) بمعدل سنوي 47.861.128 ، و ستعرف استقرارا في بعض المصاريف التي كانت تؤرق ميزانية الجماعة، كتنفيذ الأحكام و التدبير المفوض لقطاع النظافة، في حين ستبقى مصاريف الموظفين عند نفس المستوى، و إجمالاً فإنه يمكن توقع أن تبلغ نسبة مصاريف الموظفين 38% ، التدبير المفوض لقطاع النظافة 18% ، استهلاك الكهرباء 15% ، مصاريف التسيير الأخرى 21% و تأدية فوائد القرض 5% و تنفيذ الأحكام 3%.

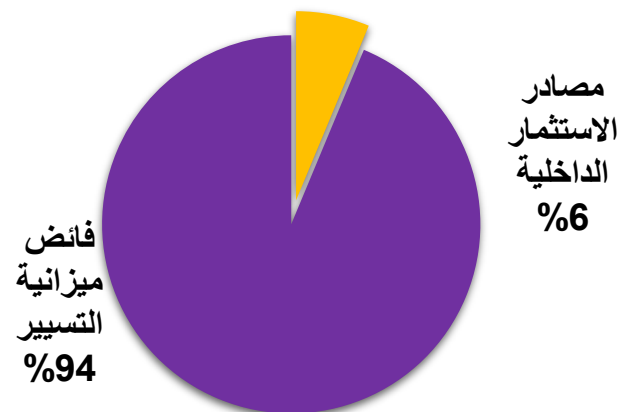
تحليل القدرة الداخلية على التمويل من سنة 2017 الى سنة 2022

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
20 481 663	122 889 978		18 892 147	18 875 778	18 878 396	18 898 031	23 432 868	23 912 757	فائض ميزانية التشغيل
		-5%	0	0	0	-19	-2		نسبة النمو السنوية %
1 371 846	8 231 074		1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 231 074	مصادر الاستثمار الداخلية
		-21%	0	0	0	0	-69		نسبة النمو السنوية %
21 853 509	131 121 052		19 892 147	19 875 778	19 878 396	19 898 031	24 432 868	27 143 831	القدرة الداخلية على التمويل
		-6%	0	0	0	-19	-10		نسبة النمو السنوية %

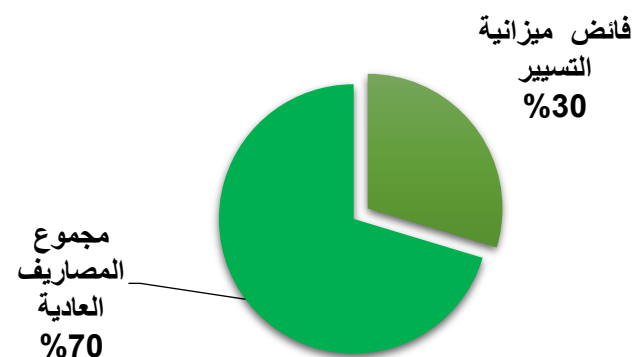
القدرة الداخلية على التمويل



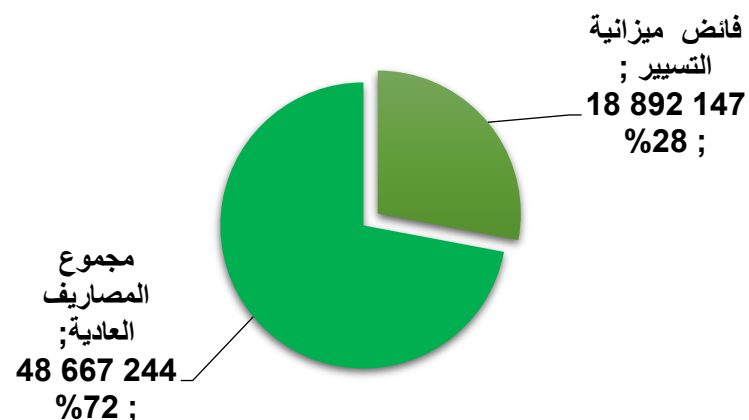
القدرة الداخلية على التمويل
معدل 6 سنوات (2022-2017) : 21 853 509



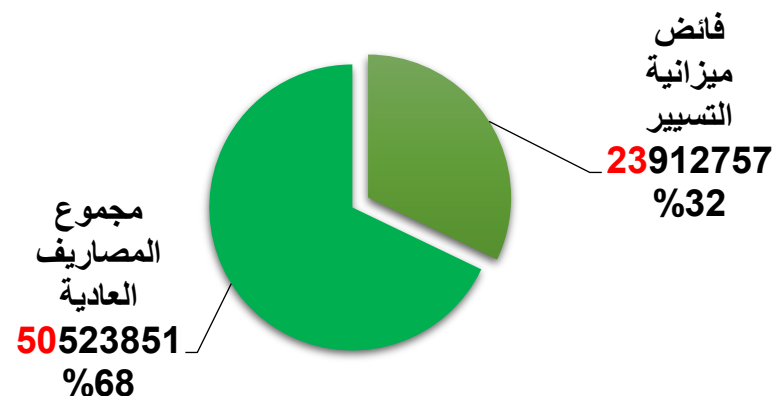
مجموع مداخل التشغيل
معدل 6 سنوات (2022-2017) : 69 043 475



مداخل التشغيل لسنة 2022
67 559 391



مداخل التشغيل لسنة 2017
74 436 608



تعليق

من المرتقب أن يبلغ معدل 6 سنوات في مجموع مداخليل التسيير من سنة 2017 إلى 2022: 69.461.691 في حين سيبلغ معدل 6 سنوات (2017-

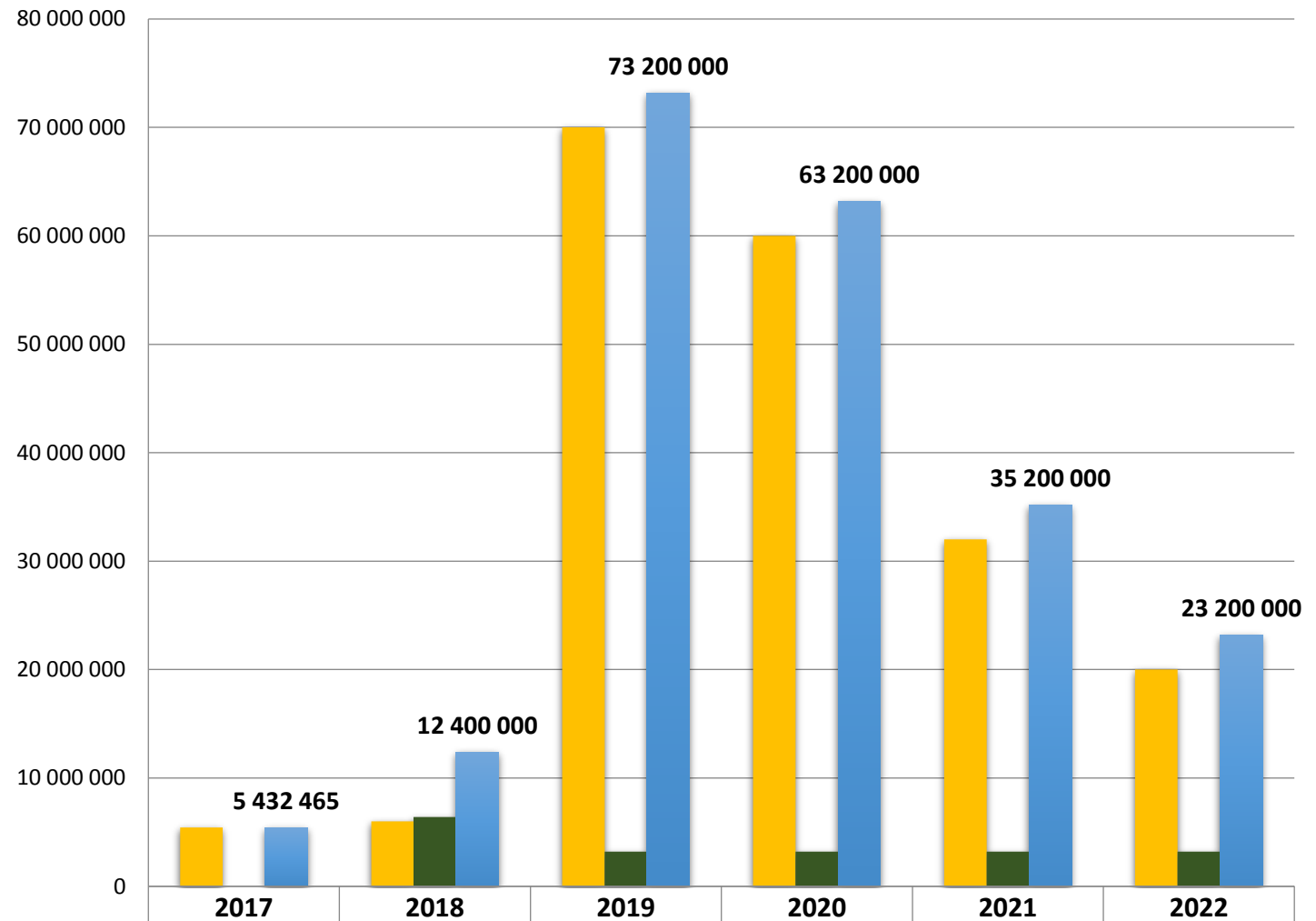
2022): 23.805.742 ، و بهذا ستمثل مصادر الاستثمار الداخلية 9% من القدرة الداخلية على التمويل في حين سيمثل فائض ميزانية التسيير 91%.

تحليل مصادر التمويل الخارجية من سنة 2017 الى سنة 2022

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
35 438 744	212 632 465		23 200 000	35 200 000	63 200 000	73 200 000	12 400 000	5 432 465	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		34%	-34	-44	-14	490	128		نسبة النمو السنوية %
32 238 744	193 432 465		20 000 000	32 000 000	60 000 000	70 000 000	6 000 000	5 432 465	حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز)
		30%	-38	-47	-14	1 067	10		نسبة النمو السنوية %
3 200 000	19 200 000		3 200 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	6 400 000	0	مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
			0	0	0	-50			نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	مساهمات المجلس الاقليمي بورزازات
									نسبة النمو السنوية %
3 200 000	19 200 000		3 200 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	6 400 000	0	مجموع منح البرامج
			0	0	0	-50			نسبة النمو السنوية %
0	0		0	0	0	0	0	0	القروض

مصادر التمويل الخارجية للاستثمار

المجموع بالدرهم



■ حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز)	5 432 465	6 000 000	70 000 000	60 000 000	32 000 000	20 000 000
■ مساهمات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0	6 400 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000
■ مصادر التمويل الخارجية للاستثمار	5 432 465	12 400 000	73 200 000	63 200 000	35 200 000	23 200 000

مصادر التمويل الخارجية للاستثمار (2017-2022)

مجموع 6 سنوات : 212 632 465

معدل 6 سنوات : 35 438 744

مساهمات المبادرة
الوطنية للتنمية البشرية
9%



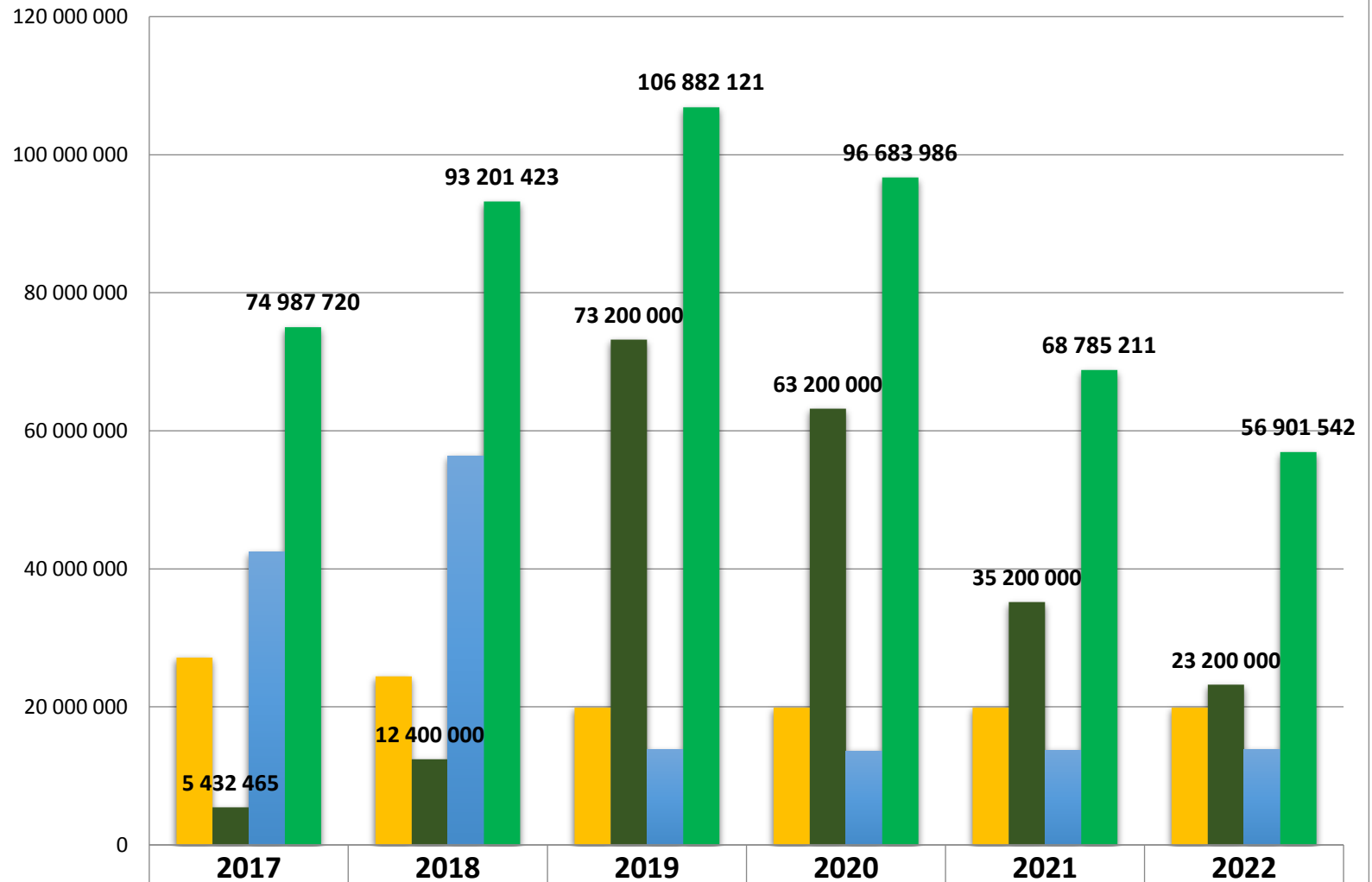
حصة الجماعة من
الضريبة على القيمة
المضافة (التجهيز)
91%

تعليق

من المرتقب أن يتقلص عدد الموارد ذات مصدر التمويل الخارجي، سواء من رخص المنح أو مساهمات أخرى خارجية، و سيستقر مبلغ التمويل الخارجي للاستثمار ل 6 سنوات في حدود 212.632.465 بمعدل: 35.438.744 و ستشكل حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة (التجهيز) 91% منه في حين ستشكل مساهمة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 9% منه.

تحليل قدرة الاستثمار للجماعة من سنة 2017 الى سنة 2022

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
21 853 509	131 121 052		19 892 147	19 875 778	19 878 396	19 898 031	24 432 868	27 143 831	القدرة الداخلية على التمويل
		-6%	0	0	0	-19	-10		نسبة النمو السنوية %
35 438 744	212 632 465		23 200 000	35 200 000	63 200 000	73 200 000	12 400 000	5 432 465	مصادر التمويل الخارجية للاستثمار
		34%	-34	-44	-14	490	128		نسبة النمو السنوية %
25 614 748	153 688 487		13 809 396	13 709 432	13 605 589	13 784 090	56 368 555	42 411 424	فائض السنة المنصرمة
		-20%	1	1	-1	-76	33		نسبة النمو السنوية %
82 907 001	497 442 004		56 901 542	68 785 211	96 683 986	106 882 121	93 201 423	74 987 720	قدرة الاستثمار للجماعة
		-5%	-17	-29	-10	15	24		نسبة النمو السنوية %

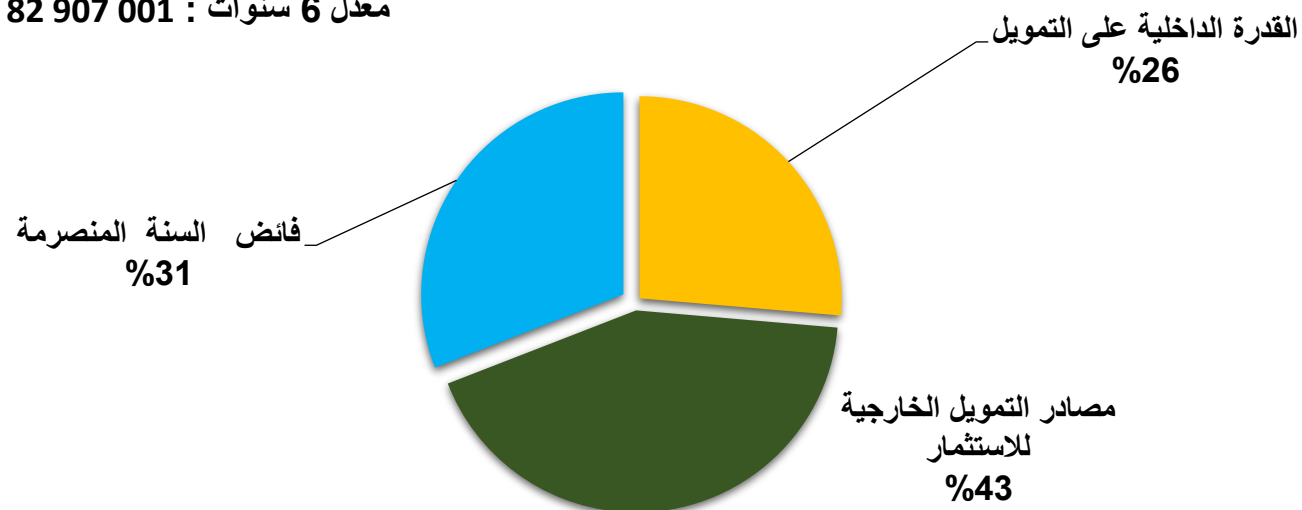


القدرة الداخلية على التمويل	27 143 831	24 432 868	19 898 031	19 878 396	19 875 778	19 892 147
مصادر التمويل الخارجية للاستثمار	5 432 465	12 400 000	73 200 000	63 200 000	35 200 000	23 200 000
فائض السنة المنصرفة	42 411 424	56 368 555	13 784 090	13 605 589	13 709 432	13 809 396
قدرة الاستثمار للجماعة	74 987 720	93 201 423	106 882 121	96 683 986	68 785 211	56 901 542

قدرة الاستثمار للجماعة (2022-2017)

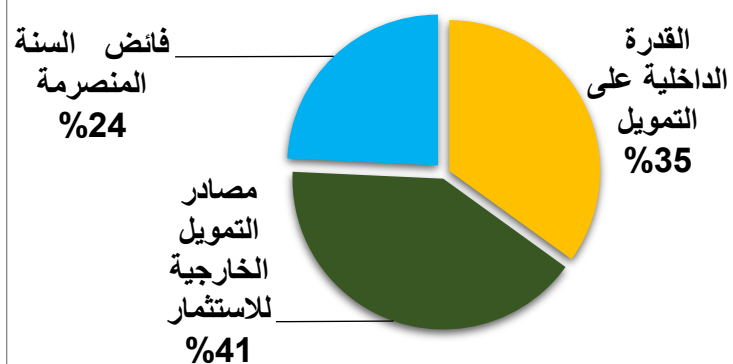
مجموع 6 سنوات : 497 442 004

معدل 6 سنوات : 82 907 001



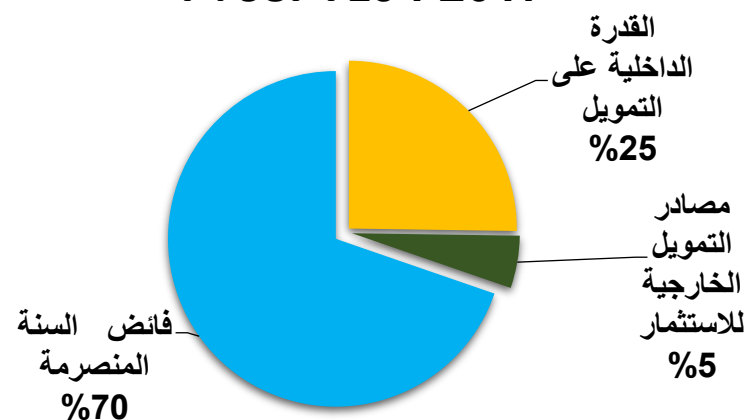
قدرة الاستثمار للجماعة

سنة 2022 : 56 901 542



قدرة الاستثمار للجماعة

سنة 2017 : 74 987 720



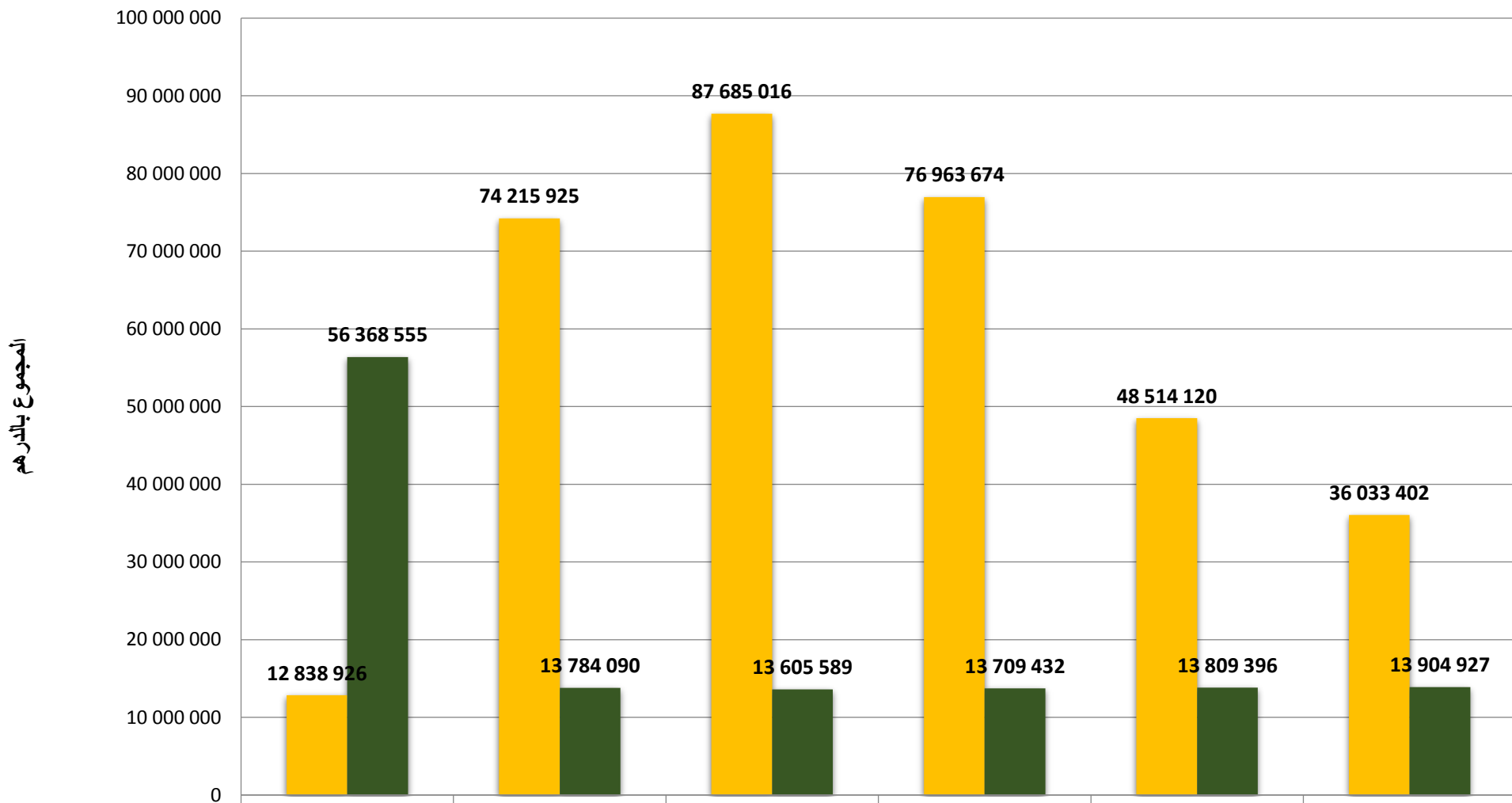
تعليق

من المرتقب أن يبلغ مجموع المبلغ العام للاستثمار طيلة 6 سنوات 508.312.574 أي بمعدل سنوي يبلغ 84.718.762 حيث سيسجل سنة 2017 مبلغ 74.987.720 و سيقفز ل 89.696.970 و كمتوسط ستشكل القدرة الداخلية على التمويل 28% و مصادر التمويل الخارجية للاستثمار 42% و فائض السنة المنصرمة 30% من قدرة الاستثمار للجماعة ما بين 2017 و 2022.

تحليل مصاريف الاستثمار من سنة 2017 الى سنة 2022

معدل	المجموع	معدل نسبة النمو %	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
56 041 844	336 251 063		36 033 402	48 514 120	76 963 674	87 685 016	74 215 925	12 838 926	مصاريف الاستثمار
		23%	-26	-37	-12	18	478		نسبة النمو السنوية %
20 863 665	125 181 990		13 904 927	13 809 396	13 709 432	13 605 589	13 784 090	56 368 555	فائض نهاية السنة
		-24%	1	1	1	-1	-76		نسبة النمو السنوية %

مصاريف الاستثمار من سنة 2017 إلى سنة 2022



■ مصاريف الاستثمار

■ فائض نهاية السنة

2017

2018

2019

2020

2021

2022

12 838 926

74 215 925

87 685 016

76 963 674

48 514 120

36 033 402

56 368 555

13 784 090

13 605 589

13 709 432

13 809 396

13 904 927

تعليق

إذا كان فائض نهاية السنة ما بين 2017 و 2022 سيشكل كمتوسط ل 6 سنوات مبلغ 20.663.469 أي بمجموع 123.980.816 فإن مصاريف الاستثمار

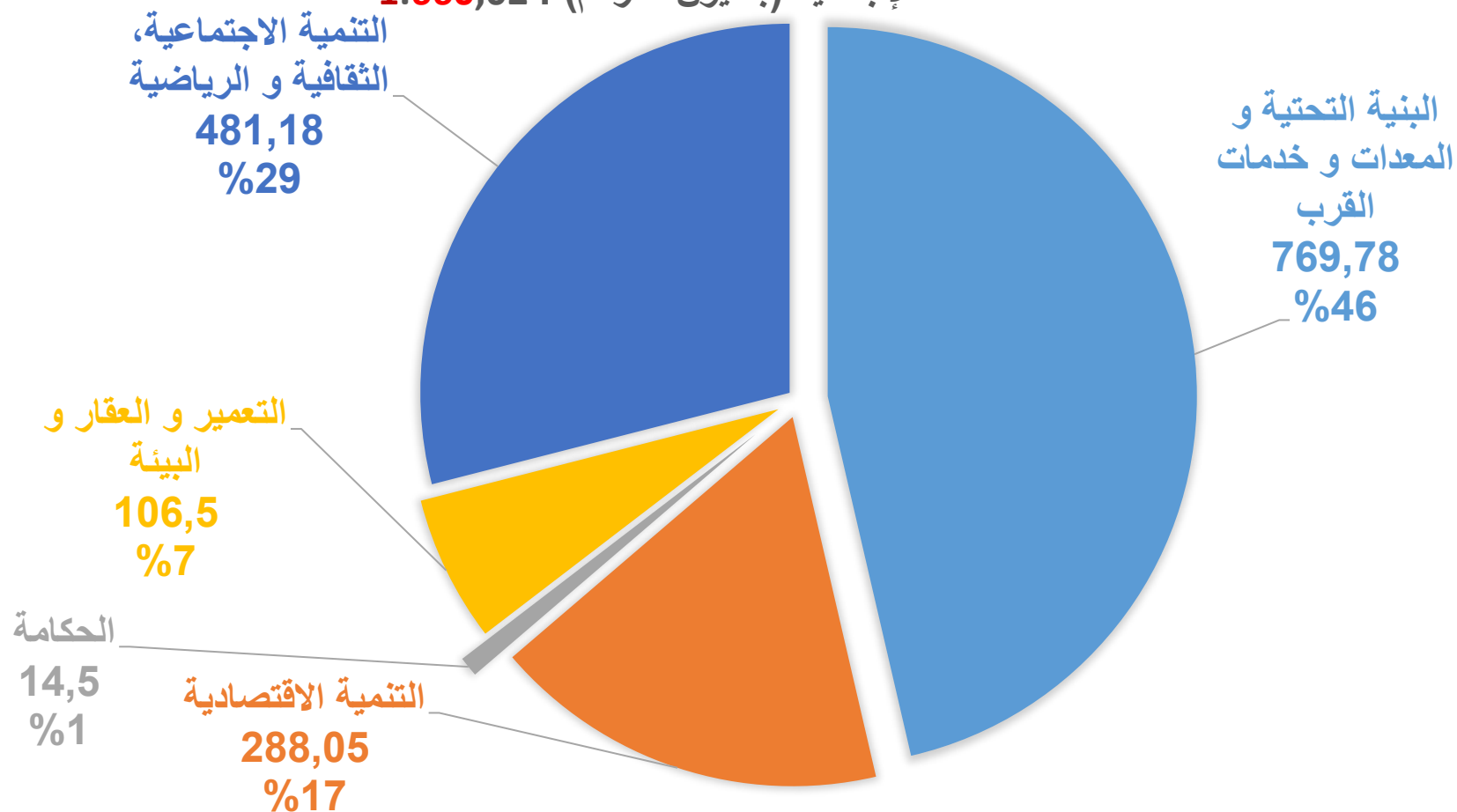
ستعرف ما مجموعه 348.322.806 بمعدل سنوي 348.322.806 بمعدل نسبة نمو تبلغ 40%.

تحليل مصاريف الاستثمار حسب المحاور من سنة 2017 الى سنة 2022

عدد المشاريع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	المحاور
26	769,78	مجموع المحور الأول : البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب
9	288,05	مجموع المحور الثاني: التنمية الاقتصادية
72	481,18	مجموع المحور الثالث: التنمية الاجتماعية، الثقافية و الرياضية
9	106,50	مجموع المحور الرابع: التعمير و العقار و البيئة
7	14,50	مجموع المحور الخامس: الحكامة
123	1 660,02	المجموع العام

مصاريف الاستثمار حسب المحاور من سنة 2017 الى سنة 2022

التكلفة الإجمالية (بمليون درهم) : 1.660,02





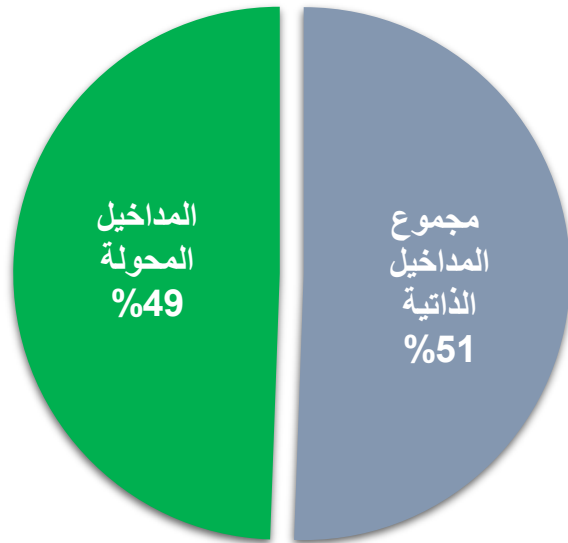
مقارنة المؤشرات لميزانية جماعة ورزازات

2022/2017 و 2017/2012

مجموع مداخل التسيير

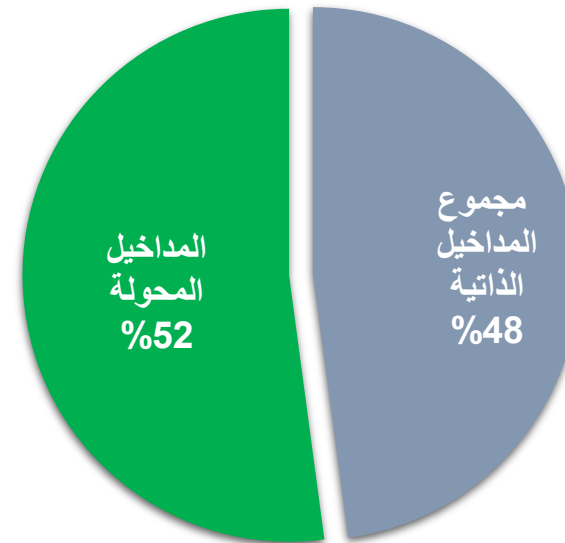
2022/2017

مجموع مداخل التسيير
6 سنوات (2022-2017)
416 770 144
المتوسط السنوي لمداخل التسيير
69 461 691



2017/2012

مجموع مداخل التسيير
6 سنوات (2017-2012)
388 947 520
المتوسط السنوي لمداخل التسيير
64 824 587



المداخل الذاتية

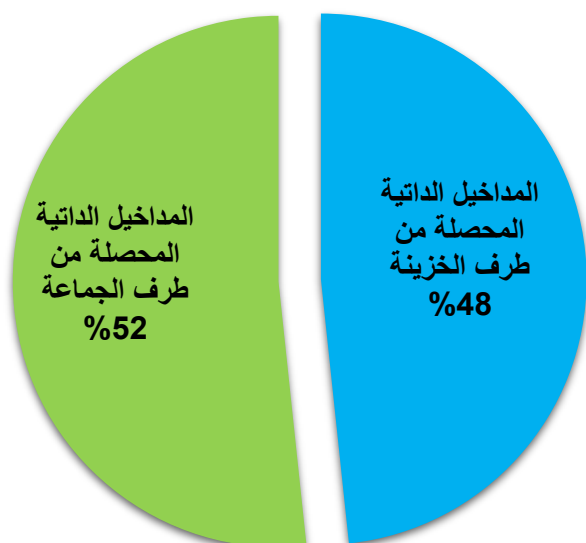
2022/2017

المداخل الذاتية ل 6 سنوات

:(2022-2017)

210 789 144

معدل 6 سنوات : 35 131 524



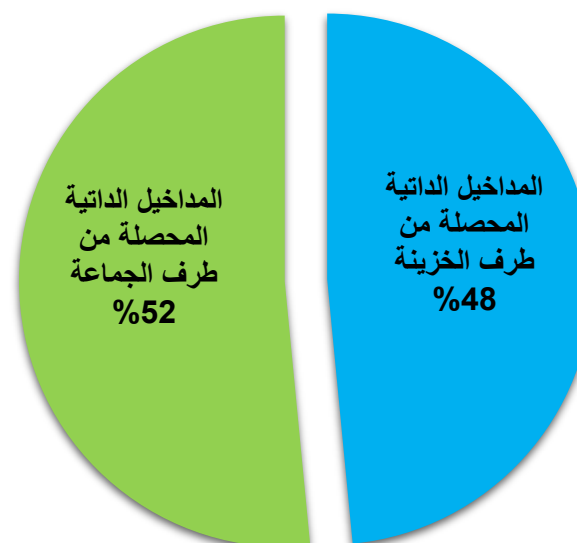
2017/2012

المداخل الذاتية ل 6 سنوات

:(2017-2012)

186 240 520

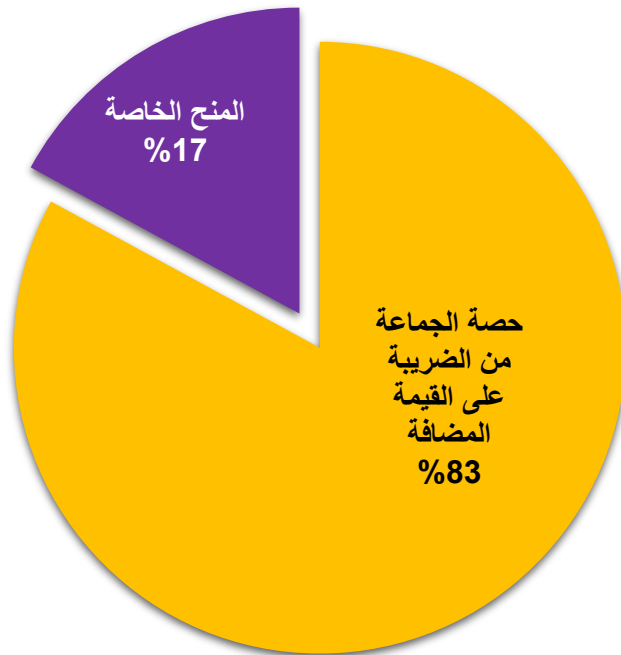
معدل 6 سنوات : 31040087



المدخلات المحولة

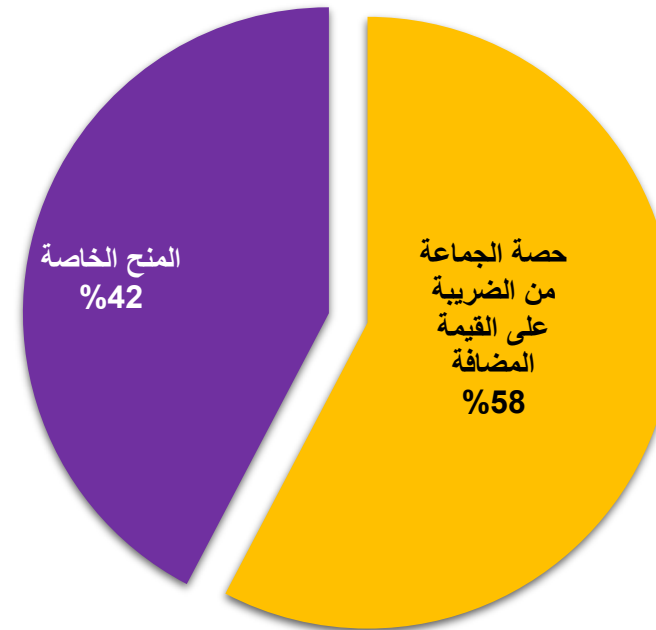
2022/2017

المدخلات المحولة ل 6 سنوات
:(2022-2017)
205 981 000
معدل 6 سنوات : 34 330 167



2017/2012

المدخلات المحولة ل 6 سنوات
:(2017-2012)
202 707 000
معدل 6 سنوات : 33 784 500



مجموع المصاريف العادية

2022/2017

2017/2012

مجموع المصاريف العادية
لـ 6 سنوات (2022-2017):

287 166 766

معدل 6 سنوات :

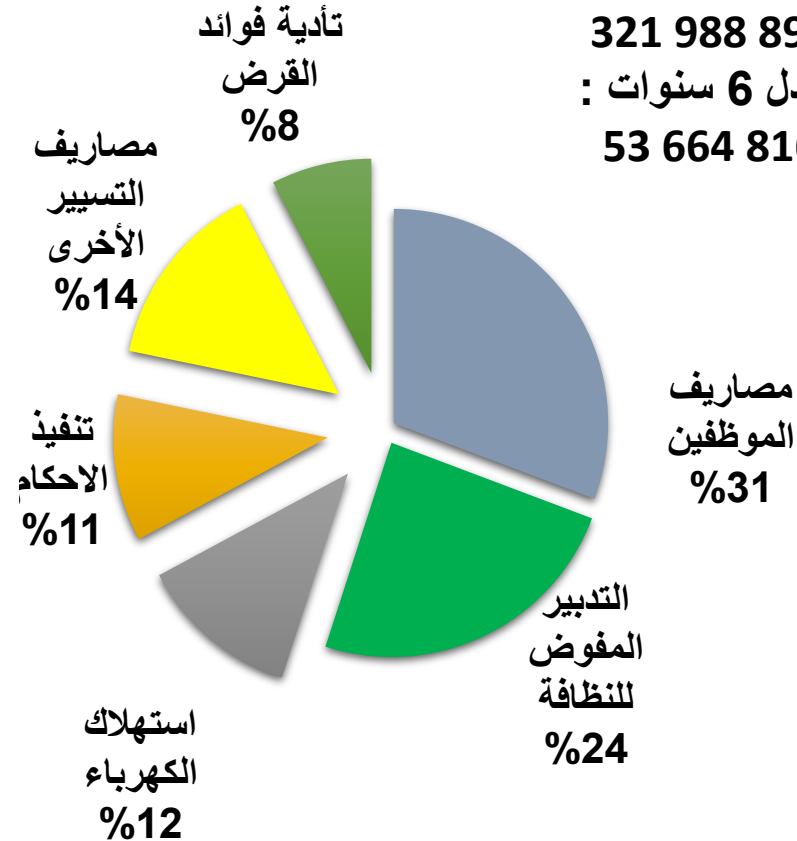
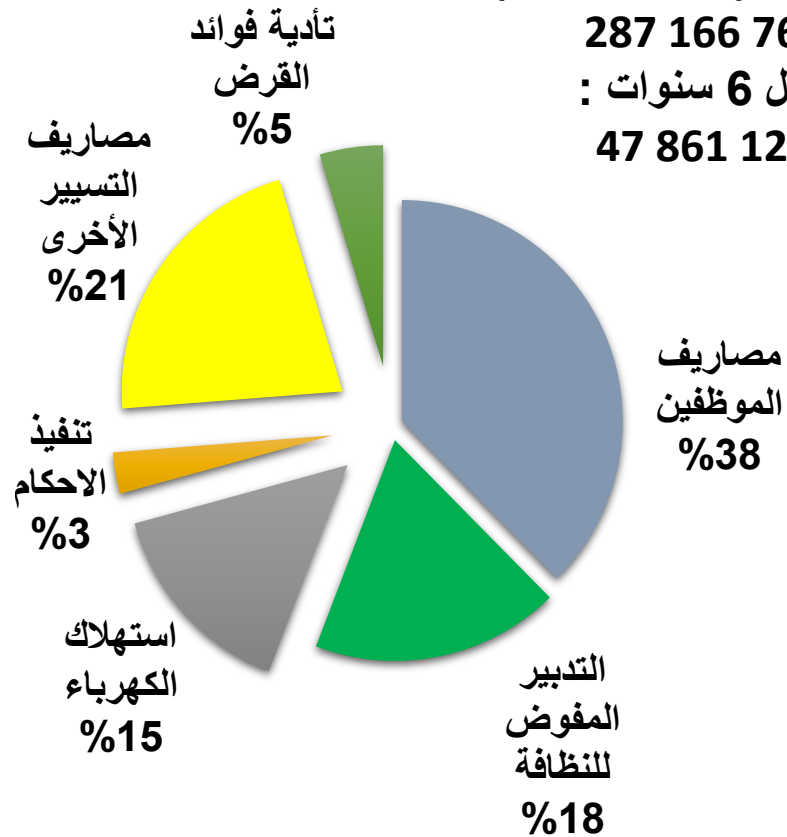
47 861 128

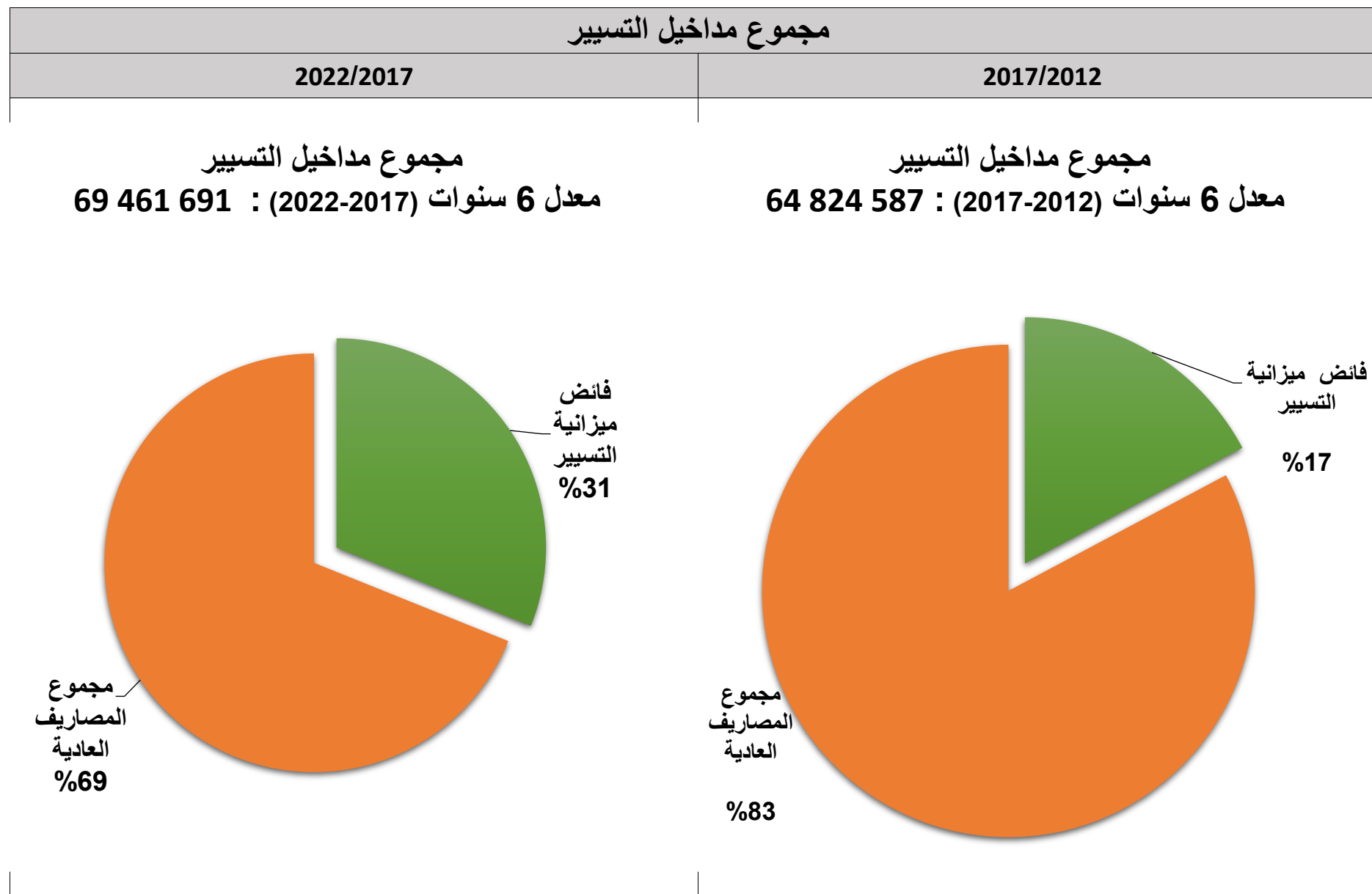
مجموع المصاريف العادية
لـ 6 سنوات (2017-2012):

321 988 895

معدل 6 سنوات :

53 664 816

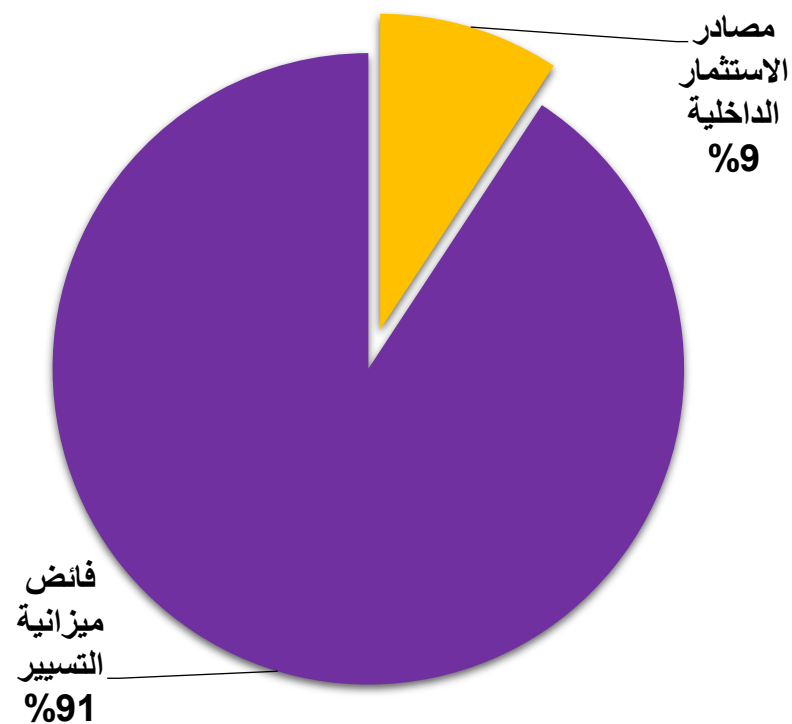




القدرة الداخلية على التمويل

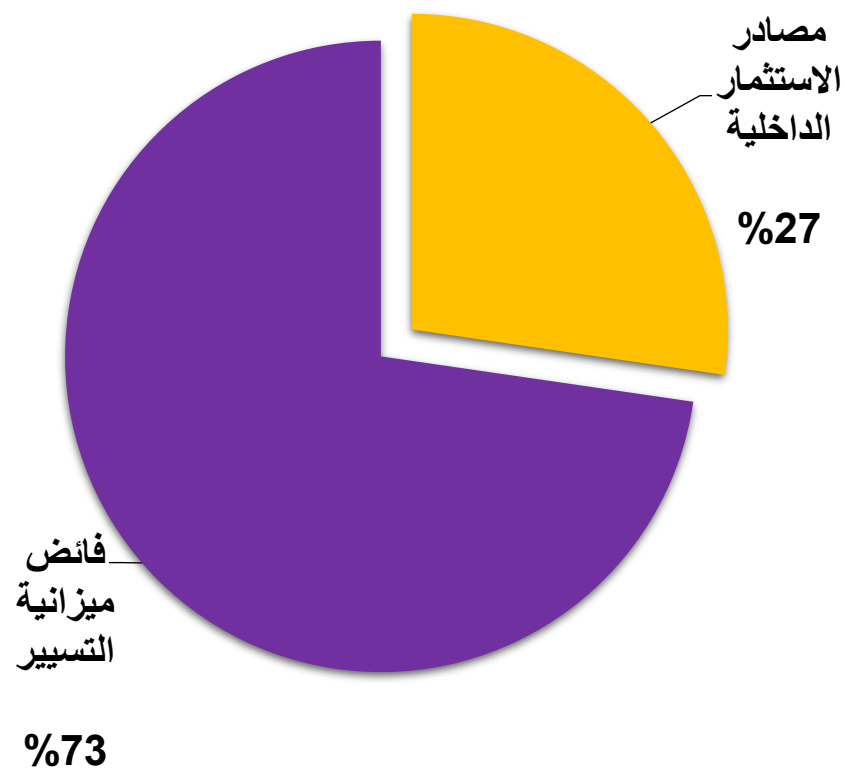
2022/2017

القدرة الداخلية على التمويل
معدل 6 سنوات (2022-2017) : 23 805 : 742



2017/2012

القدرة الداخلية على التمويل
معدل 6 سنوات (2017-2012) : 15 349 848 :



مصادر التمويل الخارجية للاستثمار

2022/2017

2017/2012

مصادر التمويل الخارجية للاستثمار (2022-2017)

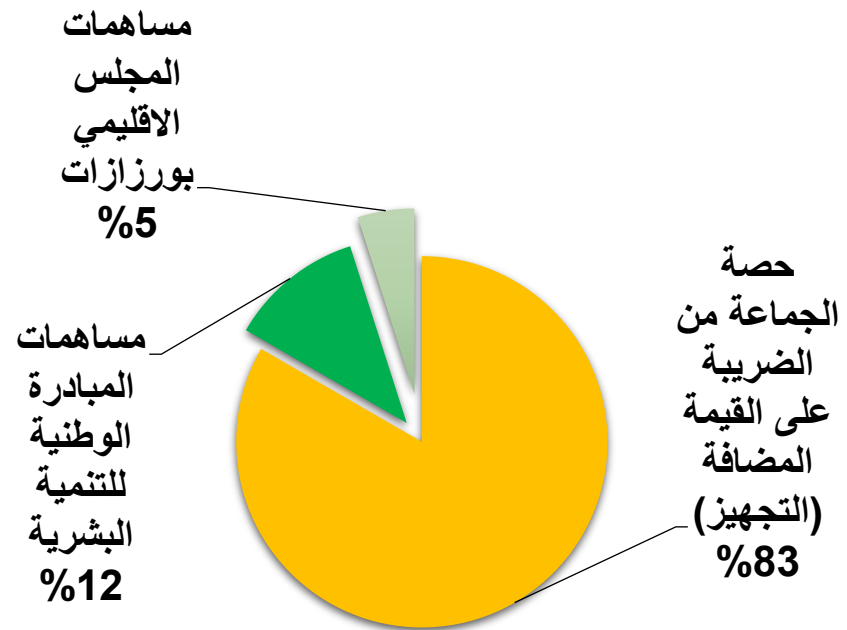
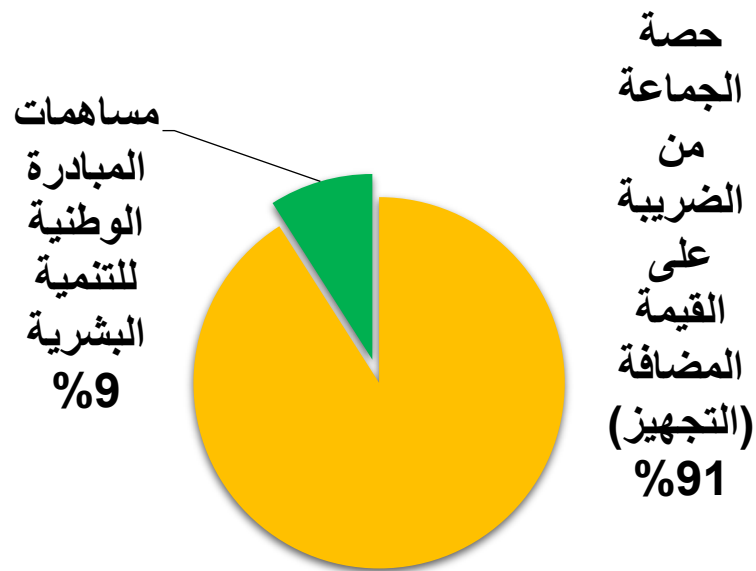
مجموع 6 سنوات : 212 632 465

معدل 6 سنوات : 35 438 744

مصادر التمويل الخارجية للاستثمار (2017-2012)

مجموع 6 سنوات : 166 195 271

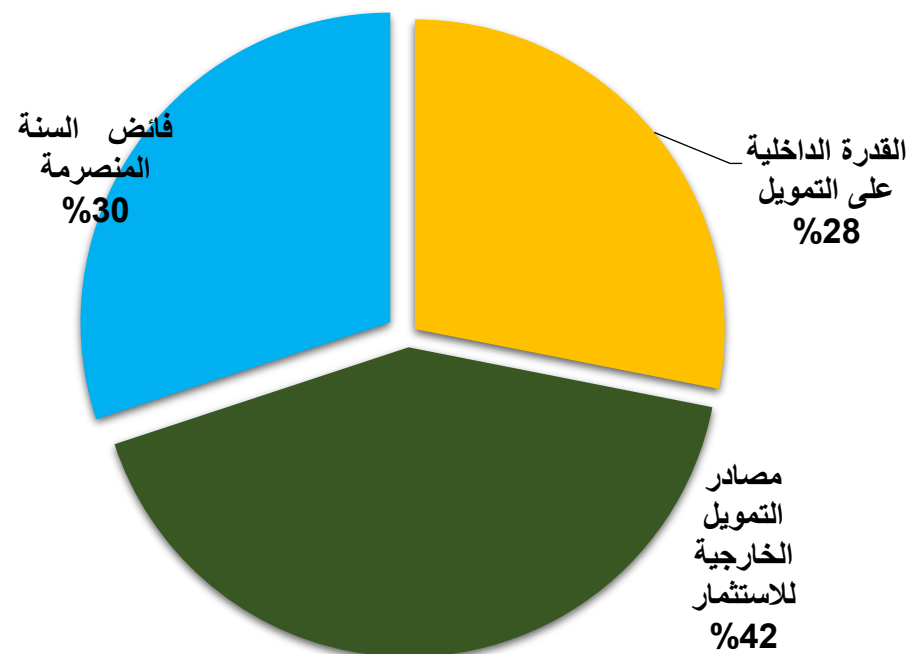
معدل 6 سنوات : 27 699 212



قدرة الاستثمار للجماعة

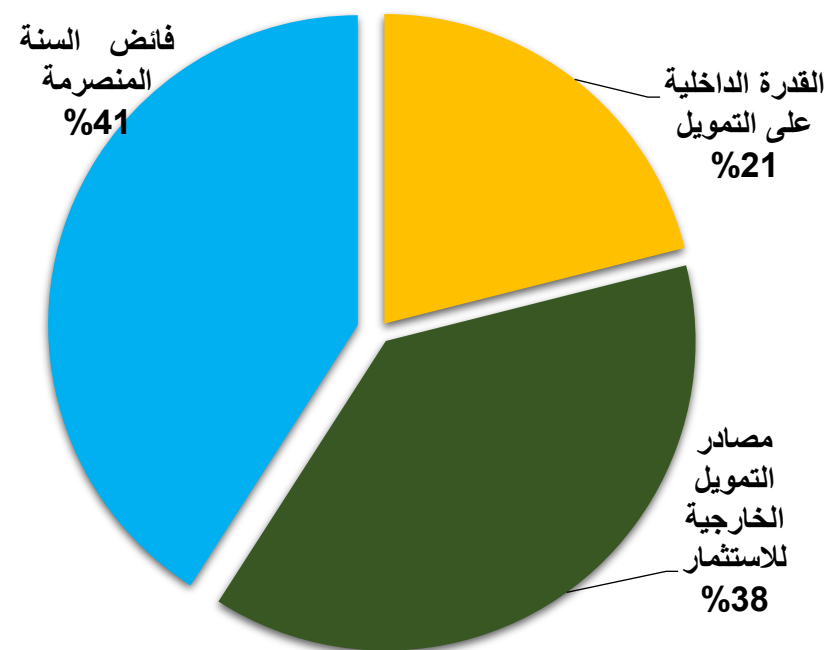
2022/2017

قدرة الاستثمار للجماعة (2022-2017)
مجموع 6 سنوات : 508 312 574
معدل 6 سنوات : 84 718 762



2017/2012

قدرة الاستثمار للجماعة (2017-2012)
مجموع 6 سنوات : 437 143 232
معدل 6 سنوات : 72 857 205

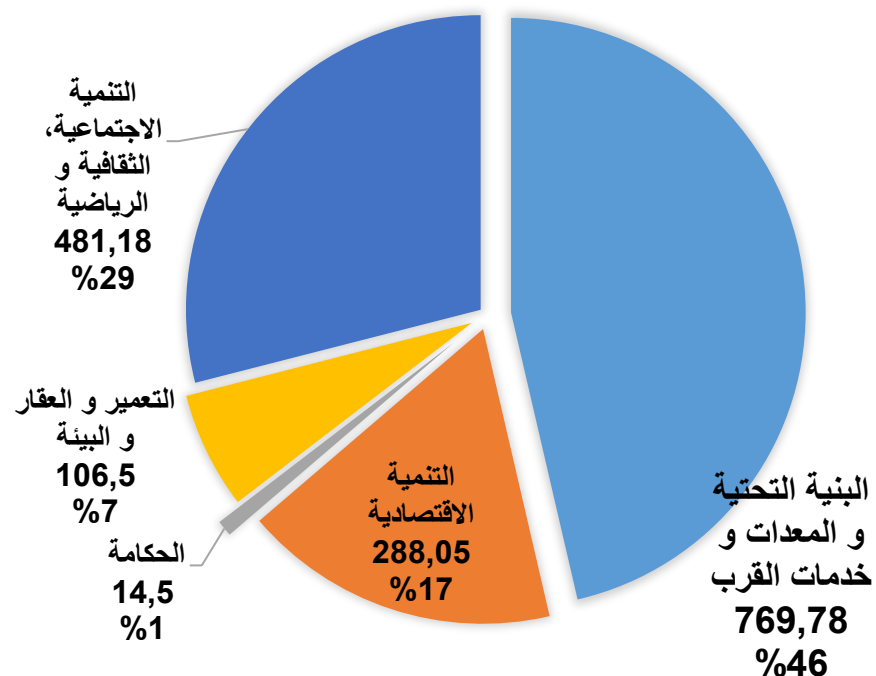


استثمار الجماعة

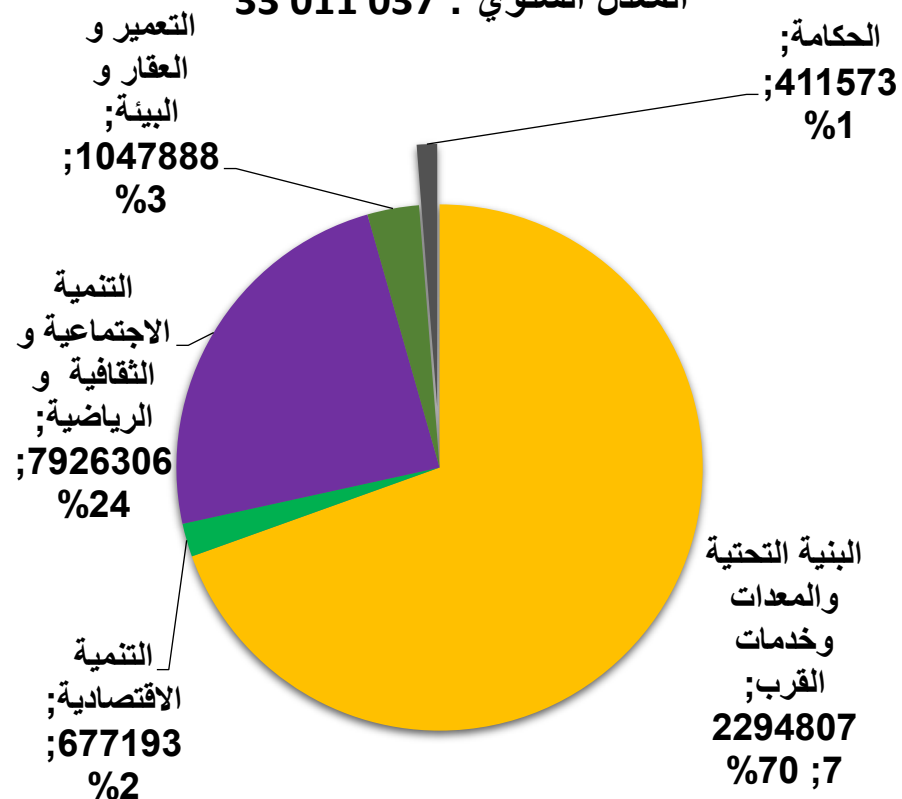
2022/2017

2017/2012

مصاريف الاستثمار حسب المحاور من سنة 2017 الى
سنة 2022
التكلفة الإجمالية (بمليون درهم) : 1.660,02



استثمار الجماعة (2017-2012)
مجموع 6 سنوات : 198 066 219
المعدل السنوي : 33 011 037



لائحة المشاريع

المحور الأول : البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب

الهدف الخاص :

195

						13	الجهة											
						97,5	مجموع مساهمة الشركاء											
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
			11,3	المديرية العامة للجماعات المحلية		11,4	المديرية العامة للجماعات المحلية		11,4	المديرية العامة للجماعات المحلية		11,4	المديرية العامة للجماعات المحلية					
			9	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		10	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		10	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		10	وزارة الاسكان و سياسة المدينة					
			4,3	الجهة		4,3	الجهة		4,4	الجهة		0	الجهة					
			24,6	مجموع مساهمة الشركاء		25,7	مجموع مساهمة الشركاء		25,8	مجموع مساهمة الشركاء		21,4	مجموع مساهمة الشركاء					
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2018/2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بمختلف الشوارع بالمدينة			2,00	مشروع تعميم التشوير الطرقي و التشوير التوجيهي بالمدينة					
						0		2,00										
الإنجاز حسب السنوات																		3
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	مبلغ المساهمة	مبلغ المساهمة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
											1			1				
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
مساهمة الجماعة عينية (العقار)					2019 /2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	رابطة بين ورزازات و زاوية سيدي عثمان			69,00	انشاء قطرة					4

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
4	المديرية العامة للجماعات المحلية	0	4	المديرية العامة للجماعات المحلية	0	4	المديرية العامة للجماعات المحلية	0	5	المديرية العامة للجماعات المحلية	0							
16	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		16	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		17	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		17	وزارة الاسكان و سياسة المدينة								
20	مجموع مساهمة الشركاء		20	مجموع مساهمة الشركاء		21	مجموع مساهمة الشركاء		22	مجموع مساهمة الشركاء								
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي	
					2017 2019/	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	المحطة الطرقية بحي المقاومة			2,50	دراسة و اعادة تأهيل المحطة الطرقية و المحجز الجماعي				6	
								2,50										
الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
											0,8			0,8				0,9
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2021 2019/	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مدخل المدينة			75,00	تهيئة مدخل المدينة					7

						45,00			وزارة التجهيز و النقل											
						30,00			الجهة											
						75,00			مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																				
2022			2021			2020			2019			2018			2017					
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة			
			15,00	وزارة التجهيز و النقل		15,00	وزارة التجهيز و النقل		15,00	وزارة التجهيز و النقل										
			10	الجهة	0	10	الجهة	0	10	الجهة	0									
			25,00	مجموع مساهمة الشركاء		25,00	مجموع مساهمة الشركاء		25,00	مجموع مساهمة الشركاء										
ملاحظات			المتبع			سنوات الإنجاز			التمويل			التوظيف			المشروع			الرقم الترتيبي		
الجماعة مكلفة بالوعاء العقاري						2017			مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			2,00			تبليط الأرصفة و الأحياء بحي تماسينت		
									1,6	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,40									
الإنجاز حسب السنوات																		8		
2022			2021			2020			2019			2018			2017					
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة			
															1,6	م.و.ت.ب	0,40			
162,50									المجموع (التأهيل)											

8

الرقم الترتيب ي	المشروع			التكلفة	التوطين		التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات						
9	تأهيل و توسيع شبكة الصرف الصحي بالمدينة			44,00	بمختلف أحياء المدينة		مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 /2021								
								م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	44,00									
								مجموع مساهمة الشركاء	44,00									
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
		م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	9		م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	9		م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	9		م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	8						
الرقم الترتيب ي	المشروع			التكلفة	التوطين		التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات						
10	الدراسات و الإشراف التقني			6,00			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019 / 2021								
								م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء	6,00									
								مجموع مساهمة الشركاء	6,00									
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

						2	م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	0	م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	2	0	م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء					
							مجموع مساهمة الشركاء		مجموع مساهمة الشركاء			مجموع مساهمة الشركاء					
الرقم الترتيب ي	المشروع			التكلفة	التوطنين			التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات				
11	تقوية الانتاج انطلاقا من سد توين 250 ل/ث			150,00	جماعة ورزازات			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2017 2018						
									م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	150,00							
									مجموع مساهمة الشركاء	150,00							
								الإنجاز حسب السنوات									
2017			2018			2019			2020			2021			2022		
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	
	م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	75,00		م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	75,00												
الرقم الترتيب ي	المشروع			التكلفة	التوطنين			التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات				
12	ترميم قناة الجر			9,00	جماعة ورزازات			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2018 2019						
									م.و.ك.م.ص.ش. -قطاع الماء	9,00							
									مجموع مساهمة الشركاء								

الإنجاز حسب السنوات																	الرقم الترتيب ي	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
									4,50	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء		4,50	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء					
ملاحظات			النتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطن			التكلفة	المشروع					
					-2018 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			12,00	ترميم و توسيع شبكة التوزيع					
						12,00	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء											
						12,00	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																	13	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
									6,00	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء		6,00	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء					
ملاحظات			النتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطن			التكلفة	المشروع					
					-2018 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	اسفوتاليل			5,90	توسيع شبكة التوزيع بحي اسفوتاليل					
						5,90	م.و.ك.م.ص.ش. قطاع الماء											

[illegible]

				الجماعة			
		25,00	م.و.ك.م.ص.ش.م. - قطاع الماء				
		25,00	مجموع مساهمة الشركاء				

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
												25,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء					
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2018- 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			14,00	ترميم و توسيع محطات الرفع					
						14,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء											
						14,00	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																		17
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
									8,40	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		5,60	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء					
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2018- 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			45,00	تغيير منظومة المعالجة و توسيع محطاتها					18
						45,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء											

17

18

الإيجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
									36,00	م.و.ك.م.ص.ش.ر.- قطاع الماء		9,00	م.و.ك.م.ص.ش.ر.- قطاع الماء					
ملاحظات			التتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	اسفوتاليل - تمتكالت			24,00	توسيع شبكة ورزازات (اسفوتاليل-تمتكالت) (21 كلم)					
						24,00	م.و.ك.م.ص.ش.ر.- قطاع الماء											
الإيجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
									24,00	م.و.ك.م.ص.ش.ر.- قطاع الماء								
369,90									المجموع (الصرف الصحي)									
ملاحظات			التتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					2017	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	حي تاويريرت			0,10	ربط محلات الصناعة التقليدية بقصبة تاويريرت بشبكة الكهرباء					20
								0,10										

19

الرقم
الترتيبي

20

الإيجاز حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
																	0,1
ملاحظات			التتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي
					/2021 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مدينة ورزازات			50,00	الإتارة العمومية بالمدينة				
						19,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,00									
						3,00	الجهة										
						25,00	مازن										
						47,00	مجموع مساهمة الشركاء										
الإيجاز حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
			6,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,00	6,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,00	7,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,00						
			1,00	الجهة		1,00	الجهة		1,00	الجهة							
			8,00	مازن		8,00	مازن		9,00	مازن							
			15,00	مجموع مساهمة الشركاء		15,00	مجموع مساهمة الشركاء		17,00	مجموع مساهمة الشركاء							

* ملحوظة : المبالغ بمليون درهم

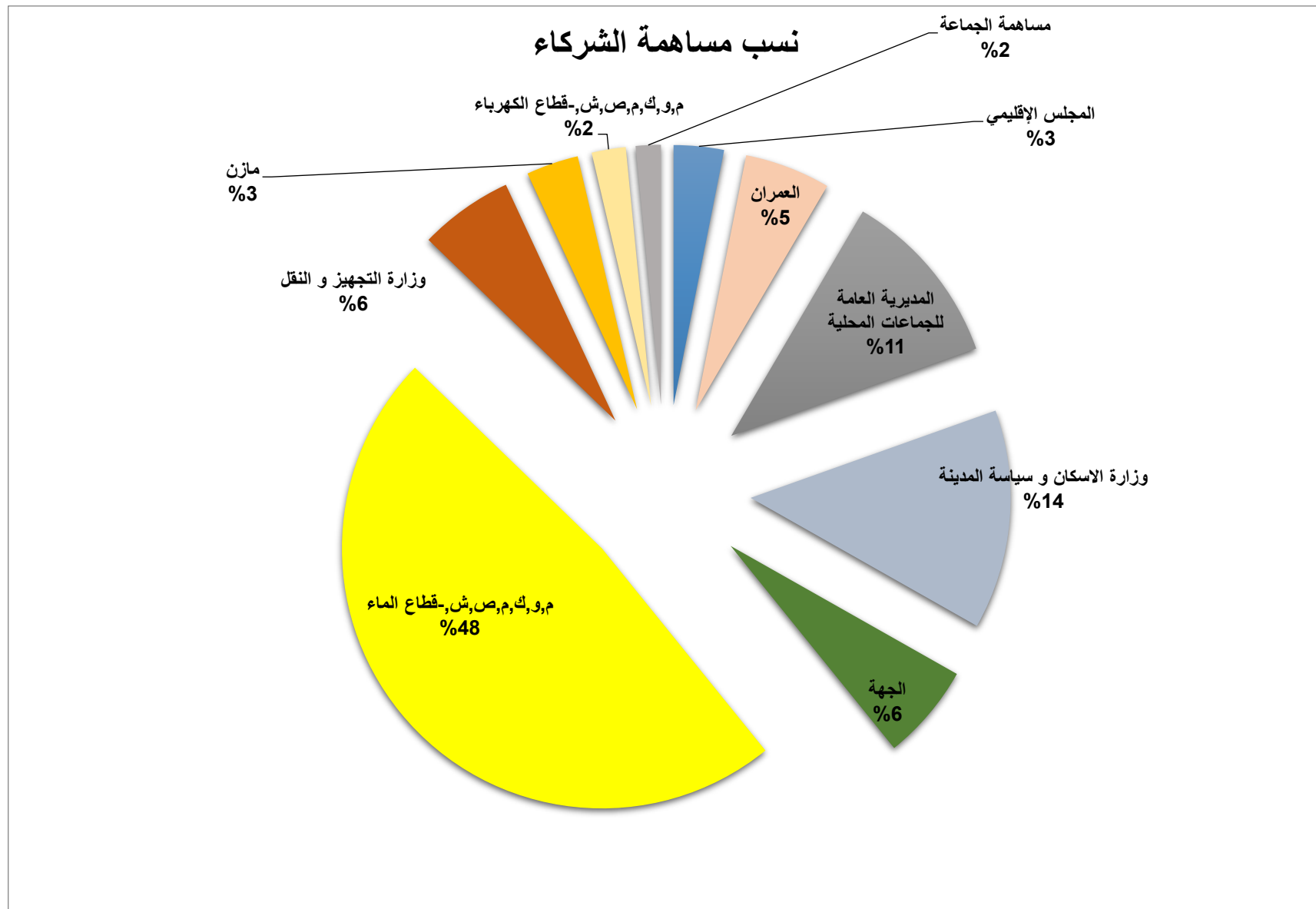
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات									
22	خلق 4 خطوط جديدة kv 22 انطلاقا من محطة المنبع kv22/60 ترميكت لتقوية تزويد مدينة ورزازات بالكهرباء و حمايتها	2,64	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017											
					م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	2,64												
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	2,64															
	الرقم الترتيبي	المشروع		التكلفة	التوطين		التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات						
	23	إعادة تأهيل المحطة المنبع kv22/60 المنصور الذهبي و خلق خطين جديدين ب kv22 للحماية و تزويد جماعة ورزازات انطلاقا من محطة kv22/60 المنصور الذهبي و ورزازات	7,50	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2020										
						م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	7,50											
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	1,87		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	1,88		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	1,88										

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات							
24	تركيب الجهد المنخفض (النحاس العاري) بمختلف أحياء جماعة ورزازات			2,60	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017/2019									
							م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	2,60										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018		2019		2020		2021		2022						
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة					
		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,87		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,86												
	الرقم الترتيبي											المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل	سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات
	تقوية و اغلاق الشبكة kv22بين جماعة ترميكت و جماعة ورزازات			1,80	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018/2020/									
							م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	1,80										
	25	الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018		2019		2020		2021		2022							
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة					

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات							
26	إنشاء محطة توزيع جديدة MT/BT بحي تماسينت بورزازات و الامتثال لمحطات التوزيع MT/BT			1,74	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018 2020									
							م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	1,74										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
			م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,58		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,58											
	المجموع (الكهرباء، الإنارة العمومية)											66,38						

* ملحوظة : المبالغ بـمليون درهم

مبلغ المساهمة	الشركاء	مجموع مساهمة الجماعة	التوطين	التكلفة	مجموع مشاريع المحور الأول : البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب	
24,00	الإقليمي المجلس	12,00	بتراب الجماعة	771,28	<u>عدد المشاريع التي يتكون منها المحور الأول 26</u>	
41,00	العمران					
85,50	المديرية العامة للجماعات المحلية					
105,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة					
46,00	الجهة					
369,90	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء					
45,00	وزارة التجهيز و النقل					
25,00	مازن					
16,28	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء					
12,00	مساهمة الجماعة					
1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية					
771,28	مجموع مساهمة الشركاء					



مجموع مساهمة الجماعة و الشركاء حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
6,00	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة	6,00	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة	6,00	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة	6	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة	0	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة	0	الإقليمي المجلس	مساهمة الجماعة
10,00	العمران	0	10,00	العمران	1,00	10,00	العمران	1,00	11,00	العمران	6,80	0,00	العمران	1,80	0	العمران	1,40
5,00	المديرية العامة للجماعات المحلية		22,30	المديرية العامة للجماعات المحلية		22,40	المديرية العامة للجماعات المحلية		24,40	المديرية العامة للجماعات المحلية		11,4	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية	
16,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		25,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		27,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		27	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		10	و.ا.س.س. المدينة		0	و.ا.س.س. المدينة	
0,00	الجهة		15,30	الجهة		15,30	الجهة		15,40	الجهة		0	الجهة		0	الجهة	
0,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		10,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		11,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		92,85	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		144,05	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء		112,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	
0,00	وزارة التجهيز و النقل		15,00	وزارة التجهيز و النقل		15,00	وزارة التجهيز و النقل		15,00	وزارة التجهيز و النقل		0	وزارة التجهيز و النقل		0	وزارة التجهيز و النقل	
0,00	مازن		8,00	مازن		8,00	مازن		9,00	مازن		0	مازن		0	مازن	
0,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء		0,00	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء		3,06	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء		3,92	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء		3,92	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء		5,38	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	
0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		0,00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
37,00	المجموع	0,00	111,60	المجموع	1,00	117,76	المجموع	1,00	204,57	المجموع	6,80	169,37	المجموع	1,80	118,98	المجموع	1,4

* ملحوظة : المبالغ بمليون الدرهم

المحور الثاني : التنمية الاقتصادية

الهدف الخاص : ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات									
	إتمام بناء و تجهيز المجزرة الجماعية	12,00	الحي الصناعي	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	/2019 2020											
				2,00	وزارة الفلاحة	3,00												
					المديرية العامة للجماعات المحلية	7,00												
					مجموع مساهمة الشركاء	10,00												
الإنجاز حسب السنوات																		
27	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
				1,00	وزارة الفلاحة	1,00	1,00	1,00	وزارة الفلاحة	2,00								
					المديرية العامة للجماعات المحلية	3,5			المديرية العامة للجماعات المحلية	3,5								
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات									
28	إحداث منطقة صناعية جديدة	120,00	الحي الصناعي	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	/2022 2020											
				60,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	20,00												

الإنجاز حسب السنوات																		الرقم الترتيبي
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران					
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					30
					/2021 2019	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بمحاذاة منتزه 6 نونبر			1,00	تهييئ فضاء للمعارض					
								1,00										
الإنجاز حسب السنوات																		31
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
					0,3			0,3			0,4							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					/2022 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	اناتيم			51,00	منتزه الترفيهي الإفريقي					
						41,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	10,00										
						41,00	مجموع مساهمة الشركاء											

الإنجاز حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
13,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,00	14,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,00	14,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	4,00											
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					/2018 2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مدينة ورزازات			1,20	المساهمة في تسويق الواجهة السياحية و السينمائية للمدينة						
								1,20											
الإنجاز حسب السنوات																		32	
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
		0			0,30			0,30			0,3			0,3			0		
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					2020 /2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	المنطقة الفندقية شارع مولاي رشيد			9,00	بناء محلات تجارية						33
						6,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,00											
						6,00	مجموع مساهمة الشركاء												

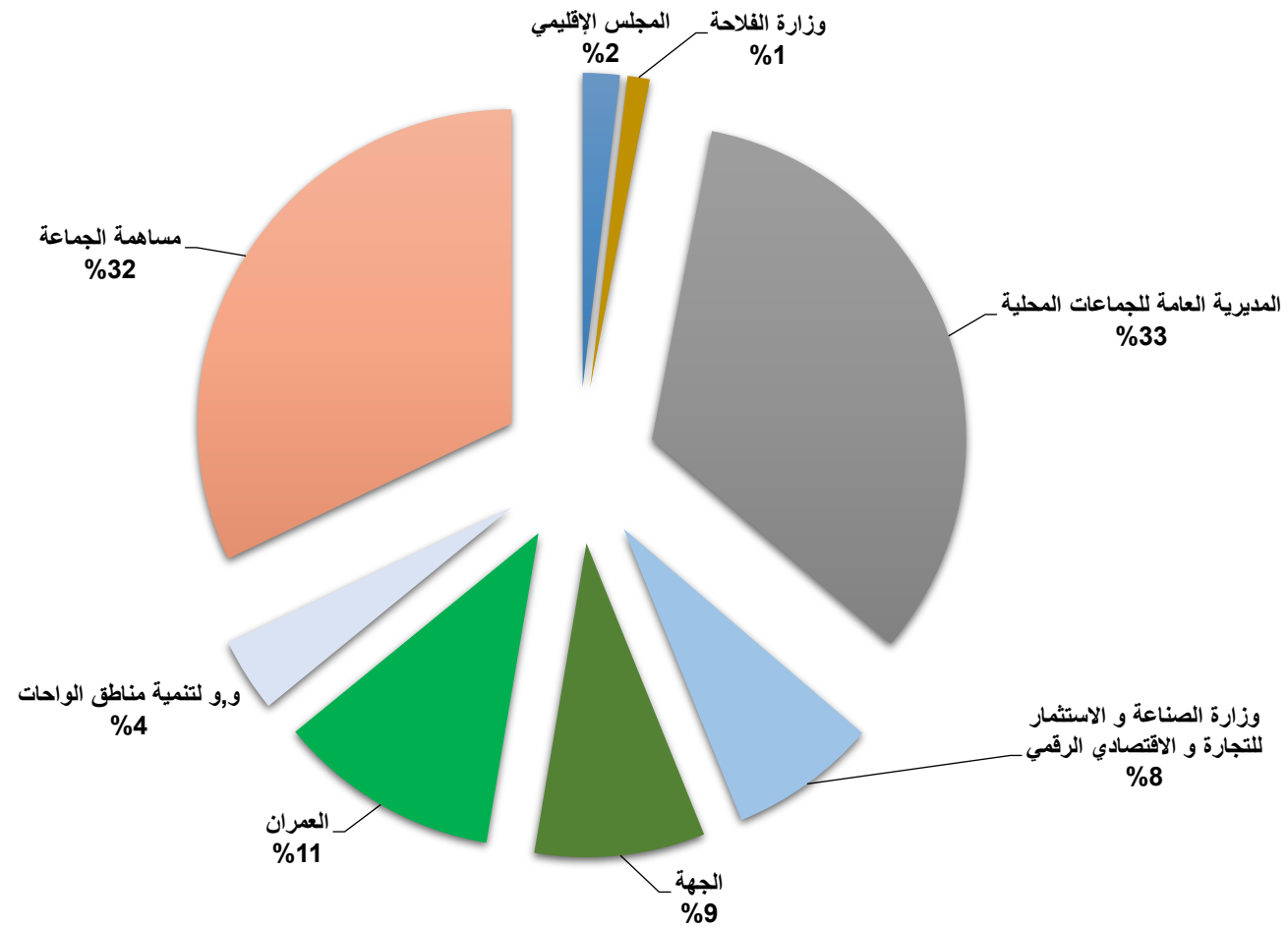
الإيجاز حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
			3,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,50	3,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,50									
ملاحظات			التتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي
					2019/ 2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مركز المدينة			37,15	إعادة بناء السوق البلدي اليومي				34
						13,15	المديرية العامة للجماعات المحلية	6,00									
						3,00	الجهة ماسة										
						5,00	المجلس الإقليمي										
						10,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات										
						31,15	مجموع مساهمة الشركاء										
الإيجاز حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
			4,38	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,00	4,38	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,00	4,39	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,00						

			1,00	الجهة سوس ماسة		1,00	الجهة سوس ماسة		1,00	الجهة سوس ماسة										
			1,00	المجلس الإقليمي		2,00	المجلس الإقليمي		2,00	المجلس الإقليمي										
			3,00	و.و. لتنمية مناطق الواحات		3,00	و.و. لتنمية مناطق الواحات		4,00	و.و. لتنمية مناطق الواحات										
			9,38	مجموع مساهمة الشركاء		10,38	مجموع مساهمة الشركاء		11,39	مجموع مساهمة الشركاء										
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي		
					2019 /2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	تجزئة المركز			1,00	إعادة هيكلة السوق المغطى							35
								1,00												
الإنجاز حسب السنوات																				
2022			2021			2020			2019			2018			2017					
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة			
		0,25			0,25			0,25			0,25									

مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	التوطين	التكلفة	مجموع مشاريع المحور الثاني : التنمية الاقتصادية
5,00	الإقليمي المجلس	84,20	بتراب الجماعة	262,35	<u>عدد المشاريع التي يتكون منها المحور الثاني هي 9</u>
3,00	وزارة الفلاحة				
87,15	المديرية العامة للجماعات المحلية				
20,00	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي				
23,00	الجهة				
30,00	العمران				
10,00	و، و لتنمية مناطق الواحات				
84,20	مساهمة الجماعة				
262,35	مجموع مساهمة الشركاء				

* ملحوظة : المبالغ بمليون درهم

نسب مساهمة الشركاء



مجموع مساهمة الجماعة و الشركاء حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	المجلس الإقليمي	23,25	1,00	المجلس الإقليمي	27,35	2,00	المجلس الإقليمي	29,35	2,00	المجلس الإقليمي	3,95	0	المجلس الإقليمي	0,30	0	المجلس الإقليمي	0
0,00	وزارة الفلاحة		0,00	وزارة الفلاحة		2,00	وزارة الفلاحة		1,00	وزارة الفلاحة			وزارة الفلاحة		0	وزارة الفلاحة	
19,00	م.ع.و.م		28,38	المديرية العامة للجماعات المحلية		31,88	المديرية العامة للجماعات المحلية		7,89	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	م.ع.و.م		0	م.ع.و.م	
6,60	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي		6,70	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي		6,70	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار و للتجارة و الاقتصادي الرقمي	
6,60	الجهة		7,70	الجهة		7,70	الجهة		1,00	الجهة		0	الجهة		0	الجهة	
6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران			العمران	
0,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		3,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		3,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		4,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		0	و.و.م.و.ش.ا		0,00	و.و.م.و.ش.ا	
38,20	المجموع	23,25	52,78	المجموع	27,35	59,28	المجموع	29,35	21,89	المجموع	3,95	6	المجموع	0,30	0	المجموع	0

المحور الثالث: التنمية الاجتماعية و الثقافية و الرياضية

الهدف الخاص : ,,,,,,,,,,,,,,

[illegible]

الرقم الترتيبي	المشروع					التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات			
	احداث فضاءات للترفيه					0,25	حي المقاومة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018					
								0,25								
	الإنجاز حسب السنوات															
38	2017			2018			2019			2020			2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
	0,25		0			0										
	المشروع					التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات			
	صيانة قسبة تاوريرت					5,00	حي تاوريرت	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019- 2021					
								0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,50						
وزارة الثقافة									2,50							
مجموع مساهمة الشركاء									5,00							
الإنجاز حسب السنوات																
39	2017			2018			2019			2020			2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
				0,00			0,84	0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,00	0,83		المديرية العامة للجماعات المحلية	0,83		

			0,83	وزارة الثقافة		0,83	وزارة الثقافة		0,84	وزارة الثقافة								
			1,66	مجموع مساهمة الشركاء		1,66	مجموع مساهمة الشركاء		1,68	مجموع مساهمة الشركاء								
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات					
40	صيانة قصر تاوريرت			16,50	حي تاوريرت			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2021							
									وزارة الاسكان و سياسة المدينة	16,50								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
	و.د.س.م	3,3		و.د.س.م	3,3		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	3,3		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	3,3		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	3,3				
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات					
41	إتمام وتجهيز المركب الثقافي			12,00	حي الوحدة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2019							
									الجهة	6,00								
								6,00	مجموع مساهمة الشركاء	6,00								
الإنجاز حسب السنوات																		
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
2	الجهة	2	2	الجهة	2	2	الجهة	2										

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات									
42	بناء المركب الثقافي	24,00	الحي المحمدي	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2021		مساهمة عينية من طرف الجماعة									
				2,00	وزارة الثقافة	22,00												
					مجموع مساهمة الشركاء	22,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
				0,7	وزارة الثقافة	8	0,7	وزارة الثقافة	7	0,6	وزارة الثقافة	7						
43	الاهتمام بالتنشيط الثقافي الفني والترفيهي بالمدينة والتأسيس لمهرجانات قارة وتوطينها في الزمن	8,00	مدينة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2017 2021											
				3,00	وزارة الثقافة	5,00												
					مجموع مساهمة الشركاء	5,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	0,6	وزارة الثقافة	1,00	0,6	وزارة الثقافة	1,00	0,6	وزارة الثقافة	1,00	0,6	وزارة الثقافة	1,00	0	1,00	0,6	مجموع مساهمة الشركاء	1,00	0
		مجموع مساهمة الشركاء	1,00		مجموع مساهمة الشركاء	1,00		مجموع مساهمة الشركاء	1,00									

68,25			مجموع مشاريع المتعلقة بالمجال الثقافي																							
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة		التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز		التتبع		ملاحظات										
44	تجهيز الفضاءات الخضراء بالمعدات الرياضية الثابتة			0,40		مدينة ورزازات			مساهمة الجماعة		الشركاء		مبلغ المساهمة		2021											
									0,40																	
	الإيجاز حسب السنوات																									
	2022			2021			2020			2019			2018			2017										
مبلغ المساهمة			الشركاء			مساهمة الجماعة			مبلغ المساهمة			الشركاء			مساهمة الجماعة			مبلغ المساهمة			الشركاء			مساهمة الجماعة		
						0						0														
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة		التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز		التتبع		ملاحظات										
45	تاهيل ملعب المسيرة			2,50		حي المقاومة			مساهمة الجماعة		الشركاء		مبلغ المساهمة		-2020 2021											
									2,50																	

الإنجاز حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
					1,25			1,25											
ملاحظات			التتبع			سنوات الإنجاز			التمويل			التوطين			التكلفة		المشروع		
						-2020 2021			مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	المسيح البلدي			3,00		تأهيل و بناء مسيح مغطى خاص بالنساء		
									2,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,00								
									2,00	مجموع مساهمة الشركاء									
الإنجاز حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
			1,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,50	1,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,50											
ملاحظات			التتبع			سنوات الإنجاز			التمويل			التوطين			التكلفة		المشروع		
						2019- 2021			مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	سيدي داود			20,00		إحداث مركب رياضي و مركز استقبال		
									20,00	وزارة الشباب و الرياضة									
									20,00	مجموع مساهمة الشركاء									
46																			
47																			

الإنجاز حسب السنوات																	الرقم الترتيبي	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
			6,00	وزارة الشباب و الرياضة		7,00	وزارة الشباب و الرياضة		7,00	وزارة الشباب و الرياضة								
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					48
					2021- 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	حي المقاومة المجزرة القديمة			5,00	إحداث مركب سوسيو رياضي					
								5,00										
الإنجاز حسب السنوات																	الرقم الترتيبي	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
		2,5			2,5													
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					49
انظر الاتفاقية					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	ايت اكظيف			4,40	إحداث ملعب القرب					
						3,14	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,26										
						3,14	مجموع مساهمة الشركاء											

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						1,57	م.و.ت.ب	0,63	1,57	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,63							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	حي القدس			3,00	احداث ملاعب القرب					
						2,10	وزارة الشباب و الرياضة	0,90										
						2,10	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																	50	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						1,05	وزارة الشباب و الرياضة	0,45	1,05	وزارة الشباب و الرياضة	0,45							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	حي فضاكوم			3,50	احداث مركب سوسيو رياضي					51
						2,45	وزارة الشباب و الرياضة	1,05										
						2,45	مجموع مساهمة الشركاء											

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						1,22	وزارة الشباب و الرياضة	0,52	1,23	وزارة الشباب و الرياضة	0,53							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	اسفوتاليل			3,50	إحداث ملعب القرب					52
						2,45	وزارة الشباب و الرياضة	1,05										
						2,45	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						1,23	و.ش.ر	0,53	1,22	وزارة الشباب و الرياضة	0,52							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					-2020 2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	الحي المحمدي			12,00	إحداث قاعة مغطاة و ملعب القرب و ملعب لكرة المضرب					53
						8,00	وزارة الشباب و الرياضة	4,00										
						8,00	مجموع مساهمة الشركاء											

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
			4	وزارة الشباب و الرياضة	2,00	4	وزارة الشباب و الرياضة	2,00										
			4,00	مجموع مساهمة الشركاء		4,00	مجموع مساهمة الشركاء											
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي	
					2020 2022/	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتراب الجماعة			1,50	إحداث دار الشباب بالملحقة الإدارية الثالثة و الرابعة بجماعة ورزازات				54	
			0,75			وزارة الشباب و الرياضة	0,75											
			0,75			مجموع مساهمة الشركاء												
الإنجاز حسب السنوات																	54	
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء		مساهمة الجماعة
0,25	وزارة الشباب و الرياضة	0,25	0,25	وزارة الشباب و الرياضة	0,25	0,25	وزارة الشباب و الرياضة	0,25										
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي	
					/2020 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	فضراكوم			1,60	إحداث نفضاء للمرأة و الطفل بالملحقة الإدارية الرابعة				55	
			0,00				1,60											

الإيجاز حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
		0,53			0,53			0,54									
ملاحظات			المتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي
					-2020 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتراب الجماعة			0,50	تأهيل القاعة المغطاة للرياضات				
						0,50	وزارة الشباب و الرياضة	0,00									
						0,50	مجموع مساهمة الشركاء										
الإيجاز حسب السنوات																	56
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,16	وزارة الشباب و الرياضة	0,00	0,17	وزارة الشباب و الرياضة	0,00	0,17	وزارة الشباب و الرياضة	0,00									
ملاحظات			المتبع		سنوات الإيجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي
					/2020 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتراب الجماعة			2,00	تأهيل مسبح مغطى بجماعة ورزازات				57
						2,00	وزارة الشباب و الرياضة	0,00									
						2,00	مجموع مساهمة الشركاء										

56

الرقم
الترتيبي

57

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
0,60	وزارة الشباب و الرياضة	0,00	0,70	وزارة الشباب و الرياضة	0,00	0,70	وزارة الشباب و الرياضة	0,00										
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع				الرقم الترتيبي	
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			4,00	ملعب كرة القدم بحي تماسينت				58	
						3,2	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,80										
						3,20	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						1,60	م. ر. ت. ب	0,4	1,60	م. ر. ت. ب	0,4	0,00		0,00				

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات								
59	ملعب كرة القدم بحي ايت اكضيف	4,00	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2020										
				0,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3,2											
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
			0,4	م.و.ت.ب	1,60	0,4	م.و.ت.ب	1,60									
مجموع مشاريع المتعلقة بالمجال الرياضي									70,90								
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات								
60	بناء 8 حجرات للدراسة	1,78	مدرسة القدس حي ايت كضيف	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2018/										
				0,32	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,26											
					م.و.ت.ب	0,20											
					م.و.ت.ب	1,46											

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
												0,60	م.و.ت.ب	0,16	0,66	م.و.ت.ب	0,16	
												0,10	و.ت.و		0,10	و.ت.و		
												0,70	مجموع مساهمة الشركاء		0,76	مجموع مساهمة الشركاء		
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					/ 2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بجماعة ورزازات			12,00	مركز التكوين في مهن البناء					
						8,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن											
						4,00	التكوين المهني											
						12,00	مجموع مساهمة الشركاء											
الإنجاز حسب السنوات																		61
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						4,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		4,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن								
						2,00	التكوين المهني		2,00	التكوين المهني								
						6,00	مجموع مساهمة الشركاء		6,00	مجموع مساهمة الشركاء								

61

[illegible]

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
64	إصلاح و تأهيل مدرسة القدس			0,32	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017							
									المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,32								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	65	إصلاح و تأهيل مدرسة الوحدة			0,16	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017						
										المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,16							
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
66	تعويض 4 حجرات المفكك بمدرسة تاويريرت			0,64	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017							
									المديرية الأقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,64								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			0,64															
	مبلغ المساهمة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
67	بناء 8 مرافق صحية بمدرسة الوحدة			0,15	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017							
									المديرية الأقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,15								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			0,15															
	مبلغ المساهمة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات							
68	تعويض 2 حجرتين من المفكك بمدرسة الخنساء			0,32	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017									
							المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,32										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
		0,32	م.ب.و															
	69	تعويض 2 حجرتين من المفكك بمدرسة فدراكوم			0,32	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017								
								المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,32									
		الإنجاز حسب السنوات																
		2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
		0,32	م.ب.و															

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات						
70	تعويض 2 حجرتين من المفكك بمدرسة اسفوتاليل			0,32	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017								
							المديرية الأقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,32									
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
		0,32		م.ا و.ت.و													

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات						
71	إحداث الثانوية الاعدادية النخيل			11,00	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017								
							المديرية الأقليمية لوزارة التربية الوطنية	11,00									
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
		11,00		م.ا و.ت.و													

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات			
72	إحداث المدرسة الابتدائية الأطلس			6,50	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017					
									المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	6,50						
	الإنجاز حسب السنوات															
	2017			2018			2019			2020			2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
		م.ا.و.ت.و	6,50													
	الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات		
73	إحداث مدرسة جديدة بايت اكضيف لكن يطرح مشكل البقعة الأرضية			0,62	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018					
									المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,62						
	الإنجاز حسب السنوات															
	2017			2018			2019			2020			2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
		م.ا.و.ت.و	0,62													

[illegible]

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات			
76	توسيع 4 حجرات مدرسة القدس			0,56	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018					
									م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,56						
	الإنجاز حسب السنوات															
	2017			2018			2019			2020			2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
	77	توسيع 5 حجرات مدرسة السد			0,70	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018				
										م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,70					
الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021		2022		
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
78	توسيع 6 حجرات بثانوية أنوال التأهيلية			1,20	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018							
									م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	1,20								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	79	توسيع 2 حجرات مدرسة فدراكوم			0,28	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018						
										م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,28							
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
80	توسيع 3 حجرات مدرسة وادي الذهب			0,56	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018							
									م الأقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,56								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	81	توسيع 4 حجرات مدرسة تاماسيننت			0,56	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018						
										المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,56							
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات									
82	إصلاح و تأهيل ثانوية المجد الاعدادية	0,50	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018											
					م الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	0,50												
				الإنجاز حسب السنوات														
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	83	إصلاح و تأهيل ثانوية ابن الهيثم التقنية	2,50	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018										
						م الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	2,50											
					الإنجاز حسب السنوات													
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات					
84	إصلاح و تأهيل ثانوية سيدي داود التأهيلية			2,50	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018							
									م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	2,50								
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات				
	85	إصلاح و تأهيل داخلية ثانوية محمد السادس التأهيلية			2,50	بتراب الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018						
										م الإقليمية لوزارة التربية الوطنية	2,50							
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
مجموع المشاريع المتعلقة بالتعليم			56,45															

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات			
	مستشفى التخصصات	192,00	الحي المحمدي	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2022		مساهمة عينية من طرف الجماعة (12 مليون درهم قيمة القطعة الأرضية)			
				12,00	وزارة الصحة	180,00						
					مجموع مساهمة الشركاء	180,00						
					الإنجاز حسب السنوات							
	2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	بناء مركز تشخيص داء السل	5,00	بجماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2020		ملف في المعالجة (وزارة الصحة)			
					محمد مؤسسة الخامس للتضامن	5,00						
					الإنجاز حسب السنوات							
					الإنجاز حسب السنوات							
	2017		2018		2019		2020		2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات		
88	بناء مركز الرعاية الصحية الأولية			8,00	بتراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2020		شهادة البقعة الأرضية متوفرة		
							محمد مؤسسة الخامس للتضامن	8,00					
	الإنجاز حسب السنوات												
	2017			2018		2019		2020		2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
					محمد مؤسسة الخامس للتضامن	4,00							
	89	بناء مركز صحي حضري			3,00	حي ايت كضيف	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	/2017 2018			
								المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	3,00				
الإنجاز حسب السنوات													
2017			2018		2019		2020		2021		2022		
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
							</						

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات		
90	دعم و تشجيع الحملات الطبية			0,50	مدينة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2021				
						0,50							
	الإنجاز حسب السنوات												
	2017			2018		2019		2020		2021		2022	
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
				0,20			0,15						
	أشغال بناء معهد تكوين الأطر في الميدان الصحي بورزازات			9,00	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2020		تم تفويت الصفقة بعد إعادتها في انتظار التوصل بالاعتمادات المالية		
							وزارة الصحة	9,00					
	91	الإنجاز حسب السنوات											
		2017			2018		2019		2020		2021		2022
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
						5,00	وزارة الصحة		4,00				

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات		
92	أشغال بناء مركز الانكولوجيا القرب بالمركز الإقليمي بورزازات	2,90	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019- 2020				
					وزارة الصحة	2,90					
	الإنجاز حسب السنوات										
	2017		2018		2019		2020		2021		2022
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
93	أشغال تهيئة و توسعة المستشفى الإقليمي سيدي حساين بناصر بورزازات	30,28	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017- 2019				
					وزارة الصحة	30,28					
	الإنجاز حسب السنوات										
	2017		2018		2019		2020		2021		2022
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
		10,10	وزارة الصحة			10,09	وزارة الصحة				

[illegible]

									0,97	الجهة							
									1,27	مجموع مساهمة الشركاء							
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات				
96	إعادة بناء المراكز الصحية الحضرية			7,00	جماعة ورزازات			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2020 2021						
									وزارة الصحة	7							
									مجموع مساهمة الشركاء	7,00							
	الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022		
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
														3,00	وزارة الصحة		
														3,00	مجموع مساهمة الشركاء		
الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات				
97	تجهيز مركز الأطفال الصغيين 21 و الذهنيين بورزازات			8,79	جماعة ورزازات			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018						
									م التعاون الوطني	2,54							
									المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	6,25							
									مجموع مساهمة الشركاء	8,79							

الإنتاج حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
												2,54	م التعاون الوطني						
												6,25	م.و.ت.ب						
												8,79	مجموع مساهمة الشركاء						
273,24									مجموع مشاريع المجال الصحي										
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنتاج	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					-2019 2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مدينة ورزازات			0,60	اصلاح و صيانة المقابر					98	
							0,60												
الإنتاج حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
					0,20			0,20			0,2								
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنتاج	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مدينة ورزازات			3,00	بناء وتجهيز مستودع للأموات					99	
							3,00												

الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
								1,50			1,5							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	انائيم			1,50	احداث مقبرة لدفن اموات المسلمين					100
								1,50										
الإنجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
								0,75			0,75							
ملاحظات			التتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					
					-2019 2020	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	الحي الصناعي			0,50	احداث مقبرة لدفن اموات غير المسلمين					101
								0,50										

الإيجاز حسب السنوات																		
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
								0,25			0,25							
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
انظر الاتفاقية					2020 2017/	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتماسينت			2,00	إحداث مركز تأهيل المرأة و الطفل بحى تماسينت					
						1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,40										
						1,60	مجموع مساهمة الشركاء											
الإيجاز حسب السنوات																		102
2022			2021			2020			2019			2018			2017			
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	
						0,39	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,1	0,39	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,1	0,39	م.و.ب.ب	0,1	0,4	م.و.ب.ب	0,1	
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي
مشكل الوعاء العقاري			المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني مكلفة التأطير و المتبع		2018	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			3,34	إحداث وحدة حماية الطفولة					103
						3	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,34										

						3,00	مجموع مساهمة الشركاء												
الإنتاج حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
												3,00	م.و.ت.ب	0,34					
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنتاج	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					-2020 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتراب الجماعة			0,80	إحداث روض نموذجي بجماعة ورزازات						
						0,40	وزارة الشباب و الرياضة	0,40											
						0,40	مجموع مساهمة الشركاء												
الإنتاج حسب السنوات																		104	
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,14	وزارة الشباب و الرياضة	0,14	0,13	وزارة الشباب و الرياضة	0,13	0,13	وزارة الشباب و الرياضة	0,13											
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنتاج	التمويل			التوطين			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					-2020 2022	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	بتراب الجماعة			0,60	إحداث حضانة بجماعة ورزازات						105
						0,30	وزارة الشباب و الرياضة	0,30											

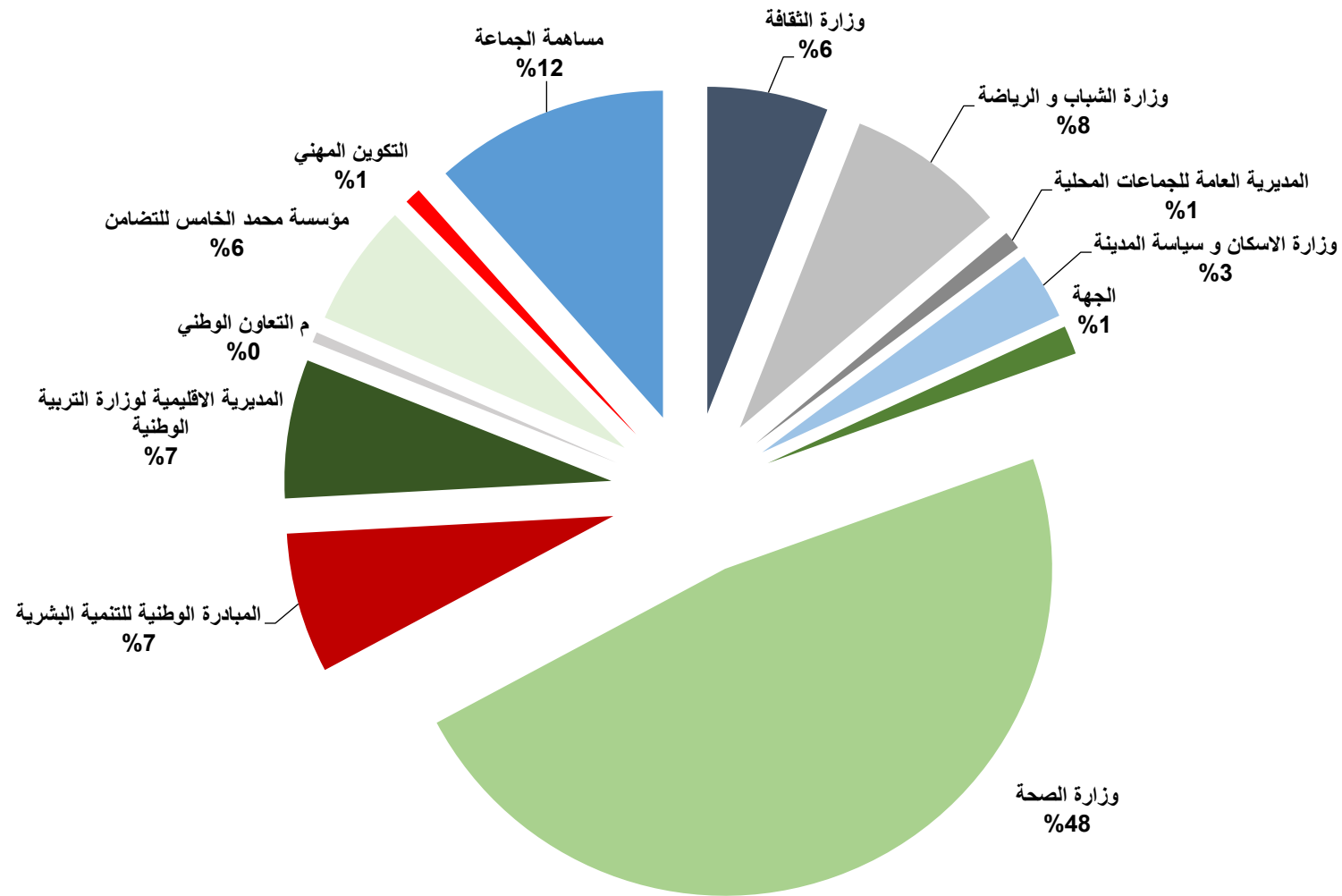
					0,30	مجموع مساهمة الشركاء													
الإنجاز حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
0,10	وزارة الشباب و الرياضة	0,10	0,10	وزارة الشباب و الرياضة	0,10	0,10	وزارة الشباب و الرياضة	0,10											
ملاحظات			المتبع		سنوات الإنجاز	التمويل			التوظيف			التكلفة	المشروع					الرقم الترتيبي	
					-2019 2021	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	جماعة ورزازات			6,00	مشروع اجتماعي بشراكة مع INDH برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري (تماسينت)						106
						4,8	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,20											
						4,80	مجموع مساهمة الشركاء												
الإنجاز حسب السنوات																			
2022			2021			2020			2019			2018			2017				
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة		
			1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,40	1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,4	1,60	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,4								

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات							
107	مشروع اجتماعي بشراكة مع INDH برنامج محاربة الاقصاء الاجتماعي بالوسط الحضري (ايت اكضيف)			6,00	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	-2019 2022									
						1,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	4,8										
							مجموع مساهمة الشركاء	4,80										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
							0,30	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,20	0,30	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,20	0,30	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,20			
	مجموع مشاريع المجال الاجتماعي												24,34					

* ملحوظة : المبالغ بـمليون درهم

مبلغ المساهمة	الشركاء	مجموع مساهمة الجماعة	التوطين	التكلفة	مجموع مشاريع المحور الثالث : التنمية الاجتماعية ، الثقافية و الرياضية
29,50	وزارة الثقافة	57,12	بتراب الجماعة	493,18	<u>عدد المشاريع التي يتكون منها المحور الثالث هي 72 مشروعا</u>
38,95	وزارة الشباب و الرياضة				
4,50	المديرية العامة للجماعات المحلية				
16,50	وزارة الاسكان و سياسة المدينة				
6,97	الجهة				
234,98	وزارة الصحة				
34,25	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية				
33,87	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية				
2,54	م التعاون الوطني				
30,00	مؤسسة محمد الخامس للتضامن				
4,00	التكوين المهني				
57,12	مساهمة الجماعة				
493,18	مجموع مساهمة الشركاء				

نسب مساهمة الشركاء



مجموع مساهمة الجماعة و الشركاء حسب السنوات																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	وزارة الثقافة	6,82	8,83	وزارة الثقافة	12,91	8,83	وزارة الثقافة	15,65	9,84	وزارة الثقافة	12,93	1,00	وزارة الثقافة	5,70	1,00	وزارة الثقافة	3,11
1,25	وزارة الشباب و الرياضة		11,35	وزارة الشباب و الرياضة		15,85	وزارة الشباب و الرياضة		10,50	وزارة الشباب و الرياضة		0,00	وزارة الشباب و الرياضة		0	وزارة الشباب و الرياضة	
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية		1,83	المديرية العامة للجماعات المحلية		1,83	المديرية العامة للجماعات المحلية		0,84	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية	
0,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,30	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,30	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة	
0,00	الجهة		0,00	الجهة		0,00	الجهة		2,97	الجهة		2,00	الجهة		2	الجهة	
45,00	وزارة الصحة		48,00	وزارة الصحة		53,00	وزارة الصحة		63,29	وزارة الصحة		15,59	وزارة الصحة		10,10	وزارة الصحة	
1,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		2,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		7,96	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		7,96	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		11,74	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		2,56	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	

0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		13,74	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		20,13	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	
0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		2,54	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني	
0,00	مؤسسة محمد الخامس للتضامن		0,00	مؤسسة محمد الخامس للتضامن		14,50	مؤسسة محمد الخامس للتضامن		15,50	مؤسسة محمد الخامس للتضامن		0,00	مؤسسة محمد الخامس للتضامن		0,00	مؤسسة محمد الخامس للتضامن	
0,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني		2,00	التكوين المهني		2,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني	
47,45	المجموع	6,82	76,11	المجموع	12,91	105,27	المجموع	15,65	116,20	المجموع	12,93	51,91	المجموع	5,70	39,09	المجموع	3,11

المحور الرابع : التعمير ، العقار و البيئة

الهدف الخاص :

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات									
108	تهنية جنبات وادي ورزازات	50	جماعة ورزازات	مساهمة الجماعة	5	الشركاء	2018											
				المديرية العامة للجماعات المحلية														
				وكالة الحوض المائي														
				مؤسسة العمران														
				مجموع مساهمة الشركاء														
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة

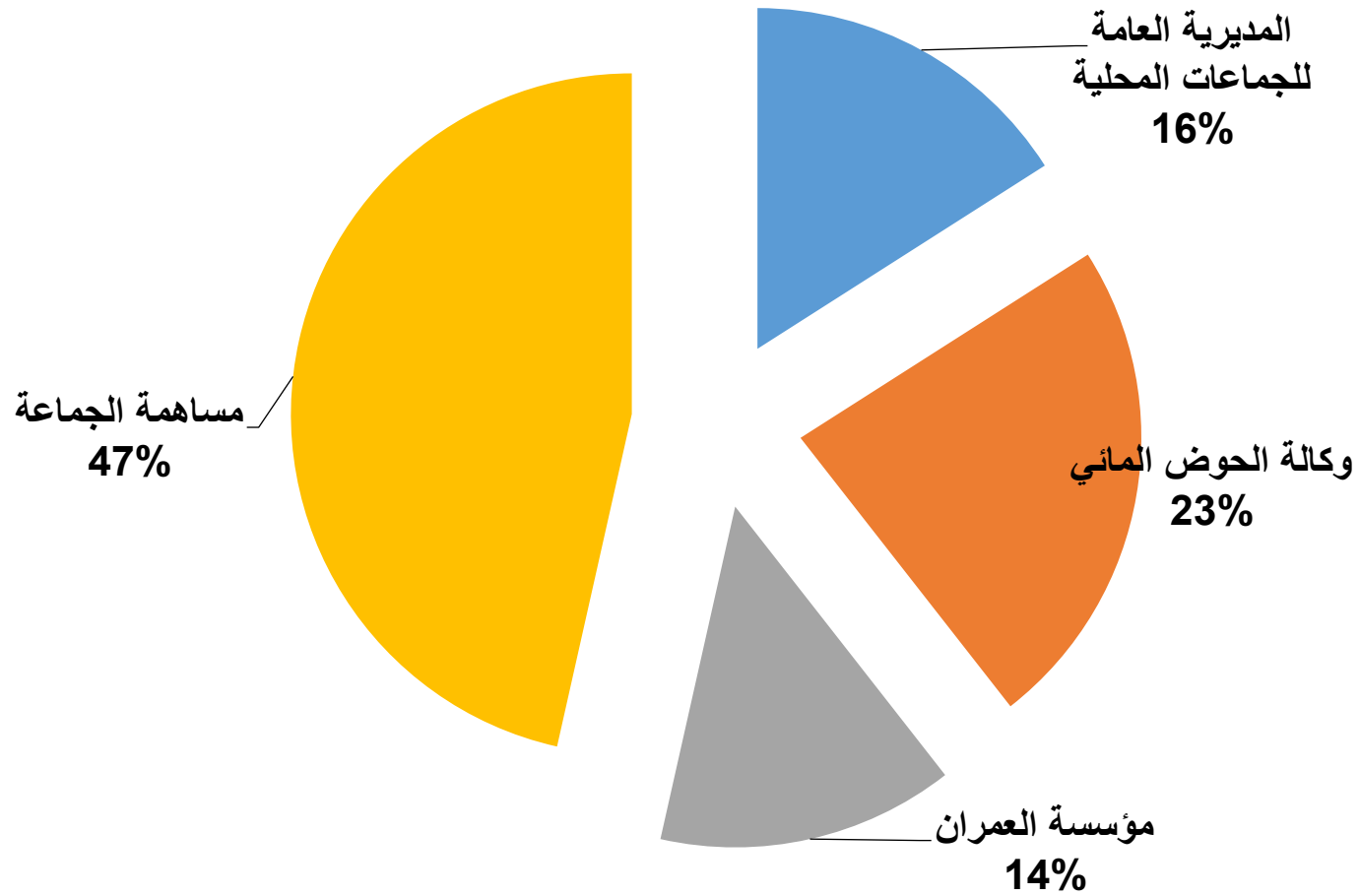
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات									
109	دراسة بناء منشآت لحماية ساكنة الاحياء و الاراضي الفلاحية الواقعة على جنبات وادي أناتيم من خطر الفيضانات	2,00	حي اناتيم	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019											
					المديرية العامة للجماعات المحلية	2,00												
					مجموع مساهمة الشركاء	2,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
الرقم الترتيبي	دراسة تغيير مجاري مياه الأمطار (الشعاب)	1,00	تراب الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2020											
						1,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	
مجموع المشاريع المتعلقة بالبيئة			53,00															

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات									
111	احداث وتاهيل المناطق الخضراء و الساحات	15,00	مدينة ورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019 2021											
				5,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	10,00												
					مجموع مساهمة الشركاء	10,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			
				2,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,40	1,50	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,30	1,50	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,30						
					مجموع مساهمة الشركاء	3,40		مجموع مساهمة الشركاء	3,30		مجموع مساهمة الشركاء	3,30						
	الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	النتبع	ملاحظات								
	112	تهينة منتزه 6 نونبر	3,00	حي سيدي اوود	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2018 2020										
3,00					0	0												
الإنجاز حسب السنوات																		
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			

مبلغ المساهمة	الشركاء	مجموع مساهمة الجماعة	التوطين	التكلفة	مجموع مشاريع المحور الرابع : التعمير و العقار و البيئة
17,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	49,50	بتراب الجماعة	106,50	<u>عدد المشاريع التي يتكون منها المحور الرابع هي 9 مشاريع</u>
25,00	وكالة الحوض المائي				
15,00	مؤسسة العمران				
49,50	مساهمة الجماعة				
106,50	مجموع مساهمة الشركاء				

* ملحوظة : المبالغ بمليون الدرهم

المحور الرابع : التعمير ، العقار و البيئة



مجموع مساهمة الجماعة و الشركاء حسب السنوات

2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,5	3,30	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,16	3,30	المديرية العامة للجماعات المحلية	12,67	5,40	المديرية العامة للجماعات المحلية	12,17	5	المديرية العامة للجماعات المحلية	11,5	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,50
0,00	وكالة الحوض المائي		0,00	وكالة الحوض المائي		0,00	وكالة الحوض المائي		0,00	وكالة الحوض المائي		25	وكالة الحوض المائي			وكالة الحوض المائي	
0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		15	مؤسسة العمران			مؤسسة العمران	
0,00	المجموع	2,50	3,30	المجموع	5,16	3,30	المجموع	12,67	5,40	المجموع	12,17	45	المجموع	11,50	0	المجموع	5,50

المحور الخامس : الحکامة

الهدف الخاص : ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
117	التكوين المستمر لـاعضاء المجلس و الموظفين الجماعيين			1,00	مقر الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2022							
								1,00										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	0,2			0,16			0,16			0,16			0,16			0,16		
	الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات				
	118	توفير خدمة الامن الحراسة والنظافة			3,00	مختلف مرافق الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2021 2019/						
									3,00									
الإنجاز حسب السنوات																		
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
				1,00			1,00			1,00			1,00					

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات		
119	مواكبة الجماعة في التدبير المالي و الاداري من طرف مكتب مختص	0,50	الجماعة الترابية لورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2021 2019				
				0,50							
	الإنجاز حسب السنوات										
	2017		2018		2019		2020		2021		2022
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			0,20			0,15					
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات		
120	توسيع و إصلاح مقر الجماعة و بناء مكاتب لمصالح الحالة المدنية و تصحيح الامضاء	8,00	الملحقات الإدارية و مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019 2020				
				3,10	المديرية العامة للجماعات المحلية	4,90					
					مجموع مساهمة الشركاء	4,90					
	الإنجاز حسب السنوات										
2017		2018		2019		2020		2021		2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			1,55	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,45	1,55	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,45			

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات								
121	رقمنة مصالح الحالة المدنية	1,00	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019-2021										
				1,00													
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
					0,40			0,30						0,30			
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات								
122	إحداث تطبيق معلوماتي لرقمنة مصالح الجماعة	0,60	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019-2021										
				0,60													
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
					0,20			0,20						0,20			

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات						
123	إحداث بوابة معلوماتية و وسائل للترويج للمدينة			0,40	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019- 2021								
						0,40											
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
						0,13			0,13								

المحور الخامس : الحکامة

الهدف الخاص : ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات							
117	التكوين المستمر لـ أعضاء المجلس و الموظفين الجماعيين			1,00	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2017 2022									
						1,00												
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
	0,2			0,16			0,16			0,16			0,16			0,16		
	الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات						
	118	توفير خدمة الامن الحراسة والنظافة			3,00	مختلف مرافق الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2021 2019/								
							3,00											
		الإنجاز حسب السنوات																
2017			2018			2019			2020			2021			2022			
مساهمة الجماعة		الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
				1,00			1,00			1,00			1,00					

الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات		
119	مواكبة الجماعة في التدبير المالي و الاداري من طرف مكتب مختص	0,50	الجماعة الترابية لورزازات	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2021 2019				
				0,50							
	الإنجاز حسب السنوات										
	2017		2018		2019		2020		2021		2022
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			0,20			0,15					
الرقم الترتيبي	توسيع و إصلاح مقر الجماعة و بناء مكاتب لمصالح الحالة المدنية و تصحيح الامضاء	8,00	الملحقات الإدارية و مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019 2020				
				3,10	المديرية العامة للجماعات المحلية	4,90					
					مجموع مساهمة الشركاء	4,90					
	الإنجاز حسب السنوات										
2017		2018		2019		2020		2021		2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
			1,55	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,45	1,55	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,45			

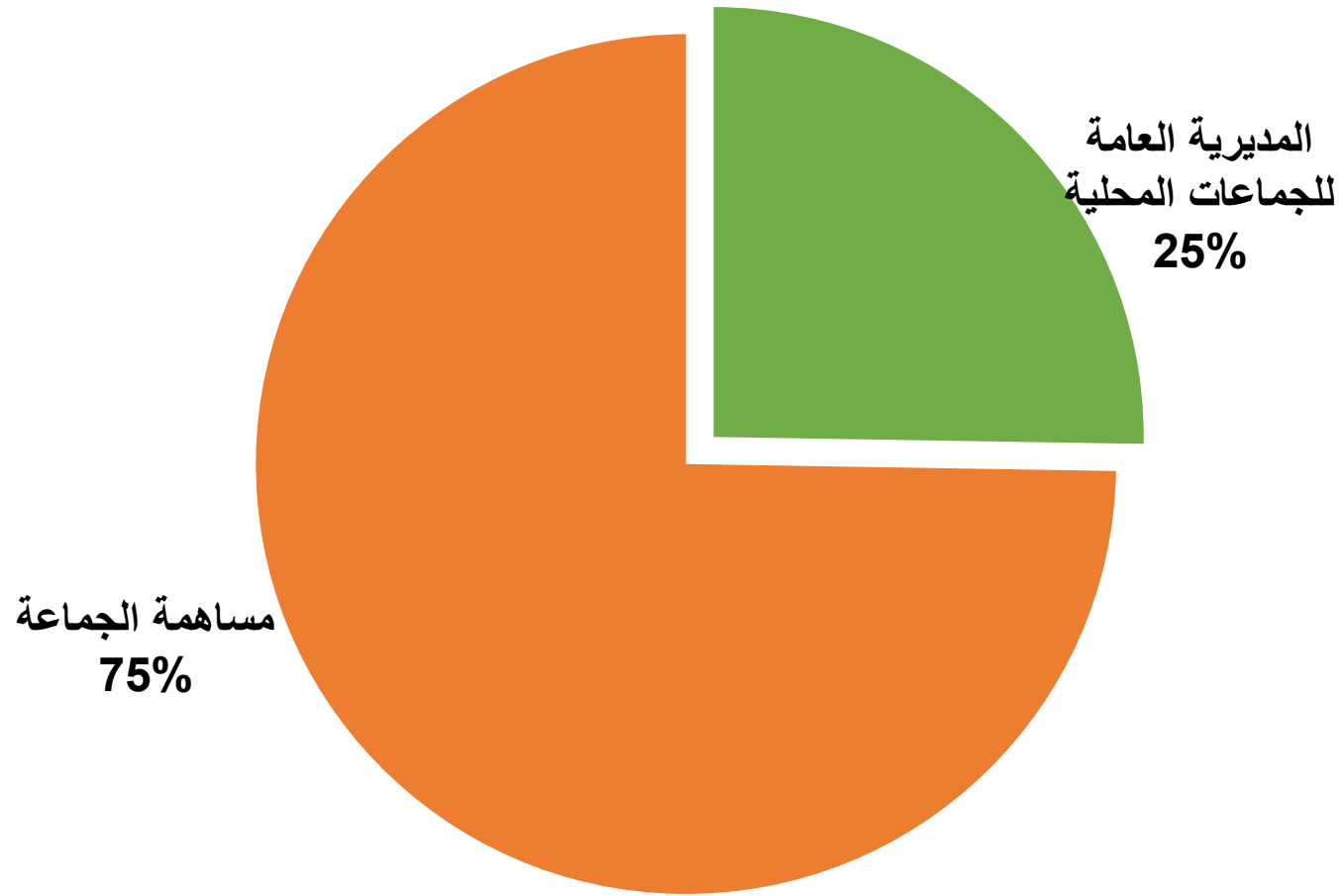
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات								
121	رقمنة مصالح الحالة المدنية	1,00	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019-2021										
				1,00													
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
					0,40			0,30						0,30			
الرقم الترتيبي	المشروع	التكلفة	التوطين	التمويل			سنوات الإنجاز	المتبع	ملاحظات								
122	إحداث تطبيق معلوماتي لرقمنة مصالح الجماعة	0,60	مقر الجماعة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019-2021										
				0,60													
	الإنجاز حسب السنوات																
	2017			2018			2019			2020			2021			2022	
مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة
					0,20			0,20						0,20			

الرقم الترتيبي	المشروع			التكلفة	التوطنين			التمويل			سنوات الإنجاز	التتبع	ملاحظات					
123	إحداث بوابة معلوماتية و وسائل للترويج للمدينة			0,40	مقر الجماعة			مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	2019- 2021							
								0,40										
	الإنجاز حسب السنوات																	
	2017			2018			2019			2020			2021			2022		
	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة	مساهمة الجماعة	الشركاء	مبلغ المساهمة			

مبلغ المساهمة	الشركاء	مجموع مساهمة الجماعة	التوطين	التكلفة	مجموع مشاريع المحور الخامس : الحكامة
4,90	المديرية العامة للجماعات المحلية	14,50	بتراب الجماعة	14,50	<u>عدد المشاريع التي يتكون منها المحور الخامس هي</u> <u>7</u>
14,50	مساهمة الجماعة				

* ملحوظة : المبالغ بمليون الدرهم

نسبة محور الحكامة



مجموع مساهمة الشركاء حسب السنوات

2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,16	0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,61	2,45	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,49	2,45	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,65	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,16	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,20
0,00	المجموع	0,16	0,00	المجموع	1,61	2,45	المجموع	3,49	2,45	المجموع	3,65	0	المجموع	0,16	0	المجموع	0,20

* ملحوظة : المبالغ بمليون الدرهم

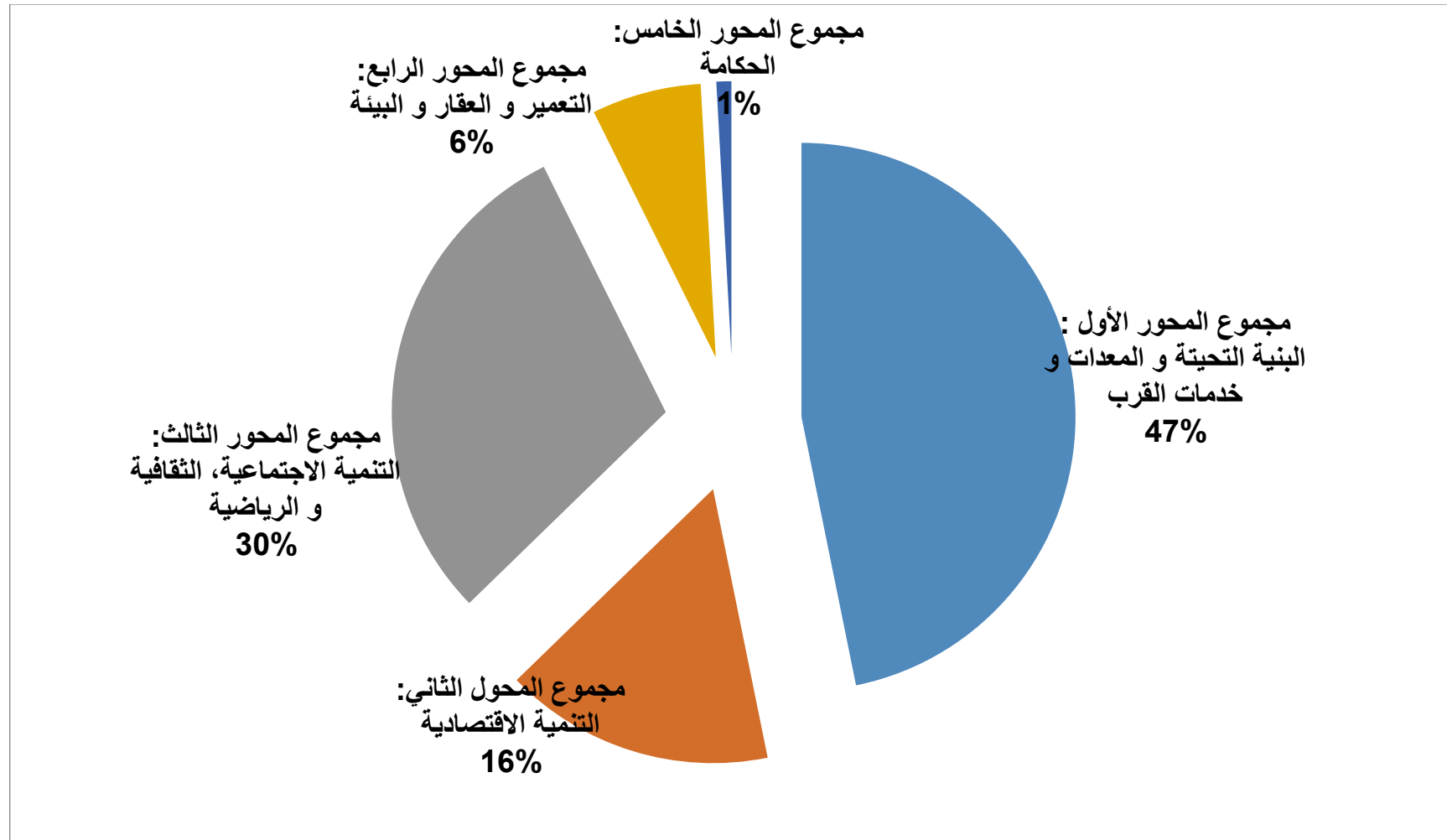
تلخيص برنامج عمل جماعة ورزازات 2022/2017

عدد المشاريع	التكلفة الإجمالية بمليون درهم	المحاور
26	771,28	مجموع المحور الأول : البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب
9	262,35	مجموع المحور الثاني: التنمية الاقتصادية
72	493,18	مجموع المحور الثالث: التنمية الاجتماعية، الثقافية و الرياضية
9	106,50	مجموع المحور الرابع: التعمير و العقار و البيئة
7	14,50	مجموع المحور الخامس: الحكامة
123	1 647,81	المجموع العام

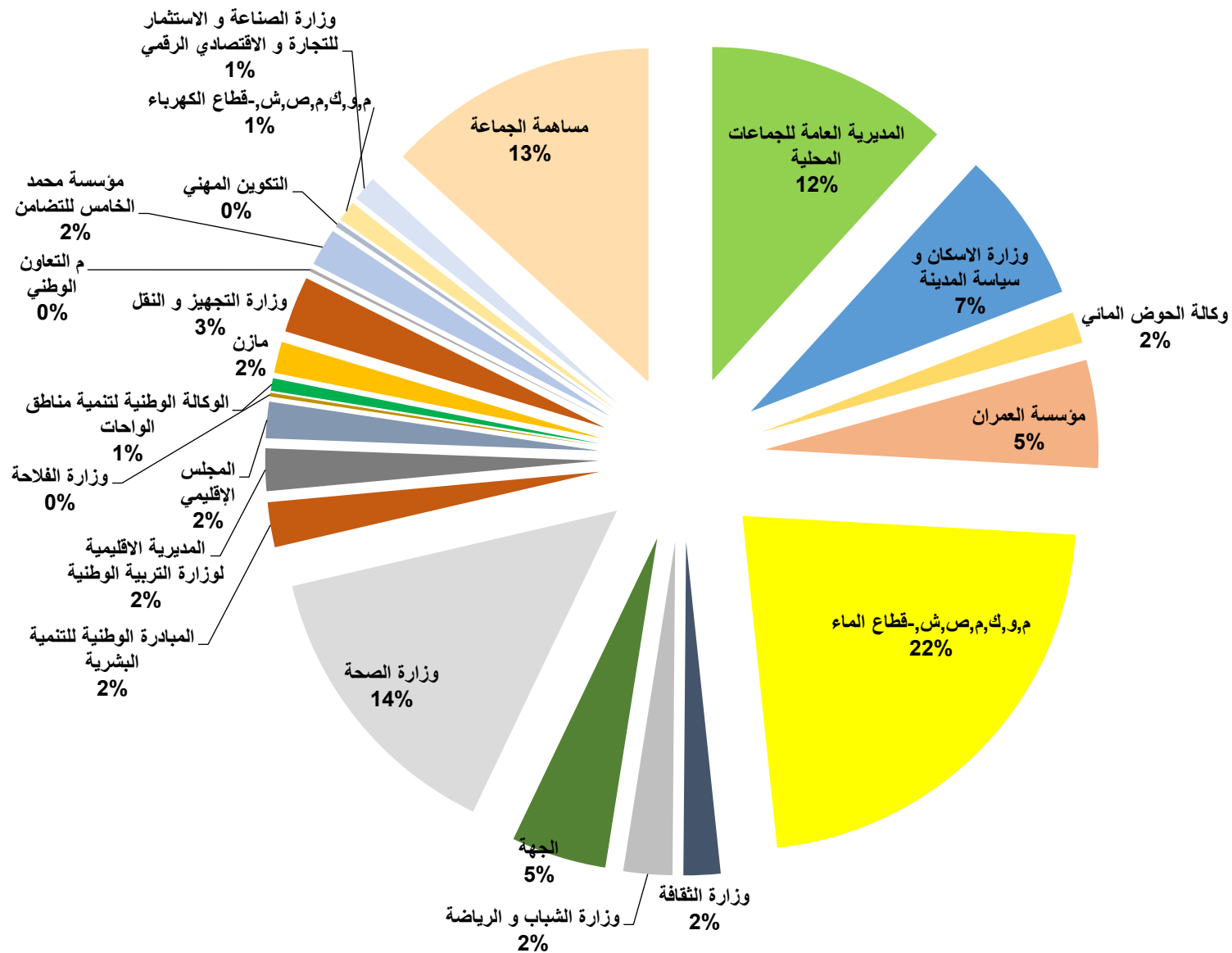
الشركاء	مجموع المساهمة في المحاور بمليون درهم
المديرية العامة للجماعات المحلية	194,15
وزارة الاسكان و سياسة المدينة	121,50
وكالة الحوض المائي	25,00
مؤسسة العمران	86,00
م,و,ك,م,ص,ش,قطاع الماء	369,90
وزارة الثقافة	29,50
وزارة الشباب و الرياضة	38,95
الجهة	75,97
وزارة الصحة	234,98
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	35,85
المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	33,87
الإقليمي المجلس	29,00

3,00	وزارة الفلاحة
10,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات
25,00	مازن
45,00	وزارة التجهيز و النقل
2,54	م التعاون الوطني
30,00	محمد الخامس للتضامن مؤسسة
4,00	التكوين المهني
16,28	م,و,ك,م,ص,ش,قطاع الكهرباء
20,00	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي
217,32	مساهمة الجماعة
1 647,81	المجموع العام بمليون درهم

النسبة المئوية للمحاور



نسب مساهمة الشركاء الشمولية



مجموع المحاور (بمليون درهم) حسب السنوات

المحور الأول: البنية التحتية و المعدات و خدمات القرب

2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	6,00	مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	6,00	مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	6,00	مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	6	مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	0	مساهمة الجماعة	الإقليمي المجلس	0
	العمران	10,00		العمران	10,00		العمران	10,00		العمران	11,00		العمران	0,00		العمران	0
	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,00		المديرية العامة للجماعات المحلية	22,30		المديرية العامة للجماعات المحلية	22,40		المديرية العامة للجماعات المحلية	24,40		المديرية العامة للجماعات المحلية	11,4		المديرية العامة للجماعات المحلية	0
	وزارة الاسكان و سياسة المدينة	16,00		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	25,00		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	27,00		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	27		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	10		وزارة الاسكان و سياسة المدينة	0
	الجهة	0,00		الجهة	15,30		الجهة	15,30		الجهة	15,4		الجهة	0		الجهة	0
	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	0,00	0	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	10,00	1	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	11,00	1	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	92,85	6,80	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	144,05	1,80	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الماء	112,00
	وزارة التجهيز و النقل	0,00		وزارة التجهيز و النقل	15,00		وزارة التجهيز و النقل	15,00		وزارة التجهيز و النقل	15,00		وزارة التجهيز و النقل	0		وزارة التجهيز و النقل	0
	مازن	0,00		مازن	8,00		مازن	8,00		مازن	9,00		مازن	0		مازن	0
	م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,00		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	0,00		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	3,06		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	3,92		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	3,92		م.و.ك.م.ص.ش.- قطاع الكهرباء	5,38
	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1,60
المجموع		37,00	0,00	المجموع	111,60	1,00	المجموع	117,76	1,00	المجموع	204,57	6,80	المجموع	169,37	1,80	المجموع	118,98
																	1,4

المحور الثاني: التنمية الاقتصادية

2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	الإقليمي المجلس	23,25	1,00	الإقليمي المجلس	27,35	2,00	الإقليمي المجلس	29,35	2,00	الإقليمي المجلس	3,95	0	الإقليمي المجلس	0,30	0	الإقليمي المجلس	0
0,00	وزارة الفلاحة		0,00	وزارة الفلاحة		2,00	وزارة الفلاحة		1,00	وزارة الفلاحة		0,00	وزارة الفلاحة		0	وزارة الفلاحة	
19,00	المديرية العامة للجماعات المحلية		28,38	المديرية العامة للجماعات المحلية		31,88	المديرية العامة للجماعات المحلية		7,89	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية	
6,60	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي		6,70	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي		6,70	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي		0	وزارة الصناعة و الاستثمار للتجارة و الاقتصادي الرقمي	
6,60	الجهة		7,70	الجهة		7,70	الجهة		1,00	الجهة		0	الجهة		0	الجهة	
6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		6,00	العمران		0	العمران	
0,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		3,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		3,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		4,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		0	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات		0,00	الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات	
38,20	المجموع	23,25	52,78	المجموع	27,35	59,28	المجموع	29,35	21,89	المجموع	3,95	6	المجموع	0,30	0	المجموع	0

المحور الثالث التنمية الاجتماعية، الثقافية، الرياضية

2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	وزارة الثقافة	6,82	8,83	وزارة الثقافة	12,91	8,83	وزارة الثقافة	15,65	9,84	وزارة الثقافة	12,93	1	وزارة الثقافة	5,70	1	وزارة الثقافة	3,11
1,25	وزارة الشباب و الرياضة		11,35	وزارة الشباب و الرياضة		15,85	وزارة الشباب و الرياضة		10,50	وزارة الشباب و الرياضة		0,00	وزارة الشباب و الرياضة		0	وزارة الشباب و الرياضة	
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية		1,83	المديرية العامة للجماعات المحلية		1,83	المديرية العامة للجماعات المحلية		0,84	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية		0	المديرية العامة للجماعات المحلية	
0,00	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,30	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,30	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة		3,3	وزارة الاسكان و سياسة المدينة	
0,00	الجهة		0,00	الجهة		0,00	الجهة		2,97	الجهة		2,00	الجهة		2	الجهة	
45,00	وزارة الصحة		48,00	وزارة الصحة		53,00	وزارة الصحة		63,29	وزارة الصحة		15,59	وزارة الصحة		10,10	وزارة الصحة	
1,20	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		2,80	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		7,96	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		7,96	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		11,74	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		2,56	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		0,00	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		13,74	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية		20,13	المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية	
0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني		2,54	م التعاون الوطني		0,00	م التعاون الوطني	
0,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		0,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		14,50	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		15,50	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		0,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن		0,00	محمد مؤسسة الخامس للتضامن	

0,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني		2,00	التكوين المهني		2,00	التكوين المهني		0,00	التكوين المهني	
47,45	المجموع	6,82	76,11	المجموع	12,91	105,27	المجموع	15,65	116,20	المجموع	12,93	51,91	المجموع	5,70	39,089	المجموع	3,11
المحور الرابع التعمير ، العقار و البيئة																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	الجماعة مساهمة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	2,5	3,30	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,16	3,30	المديرية العامة للجماعات المحلية	12,67	5,40	المديرية العامة للجماعات المحلية	12,17	5	المديرية العامة للجماعات المحلية	11,5	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	5,50
0,00	وكالة الحوض الماني		0,00	وكالة الحوض الماني		0,00	وكالة الحوض الماني		0,00	وكالة الحوض الماني		25	وكالة الحوض الماني		0	وكالة الحوض الماني	
0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		0,00	مؤسسة العمران		15	مؤسسة العمران			مؤسسة العمران	
0,00	المجموع	2,50	3,30	المجموع	5,16	3,30	المجموع	12,67	5,40	المجموع	12,17	45	المجموع	11,50	0	المجموع	5,50
المحور الخامس : الحكامة																	
2022			2021			2020			2019			2018			2017		
مبلغ المساهمة	الشركاء	الجماعة مساهمة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة	مبلغ المساهمة	الشركاء	مساهمة الجماعة
0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,16	0,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	1,61	2,45	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,49	2,45	المديرية العامة للجماعات المحلية	3,65	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,16	0	المديرية العامة للجماعات المحلية	0,20
0,00	المجموع	0,16	0,00	المجموع	1,61	2,45	المجموع	3,49	2,45	المجموع	3,65	0	المجموع	0,16	0	المجموع	0,20
122,65		32,73	243,79		48,03	288,06		62,16	350,51		39,50	272,28		19,46	158,0688		10,21

منظومة تتبع برنامج عمل جماعة ورزازات 2022-2017

الترتيب	الرقم	النوع	التوقيت	المسؤول	الآليات	الملاحظات
1	الترتيب	الترتيب	طيلة السنة	- رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية - مدير المصالح - رؤساء اللجان الدائمة	- معاينات - صور - تقارير - استثمارات - اجتماعات	مواكبة وإشراف عام من الرئيس
2	الترتيب	الترتيب	كل ثلاثة أشهر (نهاية مارس، نهاية يونيو، نهاية سبتمبر ونهاية دجنبر)	- رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية - مدير المصالح - رؤساء اللجان - الرئيس - مكتب المجلس	- اجتماعات - لقاءات تواصلية - تقارير	مواكبة من الرئيس ومكتب المجلس واللجان الدائمة
3	الترتيب	الترتيب	آخر دجنبر من كل سنة (2018-2019-2021-2022)	- مدير المصالح - رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية - المجلس الجماعي	- اجتماعات اللجان - اجتماع المجلس	اجتماع المجلس
4	الترتيب	الترتيب	بداية كل سنة 2020	- الرئيس - المجلس - مدير المصالح - رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية	المنهجية المنصوص عليها في مرسوم إعداد برنامج العمل	العمل وفق المقاربة التشاركية مع جميع الفرقاء
5	الترتيب	الترتيب	يوليوز 2022	- الرئيس - المجلس	دورة استثنائية للمجلس	استصدار مقرر يكون أرضية للعمل على مدى السنة المالية وإعداد برنامج عمل جديد

نسب الانجاز المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة فترة 2017-2022

المجموع بمليون درهم	السنوات						المحاور	الرقم
	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
776,28	37,00	112,60	118,76	211,37	176,17	120,38	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	1
100,00	4,77	14,51	15,30	27,23	22,69	15,51	النسب المئوية المتوقعة للانجاز (%)	
261,85	61,45	80,13	88,63	25,34	6,30	0,00	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	2
100,00	23,47	30,60	33,85	9,68	2,41	0,00	النسب المئوية المتوقعة للانجاز (%)	
494,15	54,27	89,02	120,92	130,13	57,61	42,20	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	3
100,00	10,98	18,01	24,47	26,33	11,66	8,54	النسب المئوية المتوقعة للانجاز (%)	
106,50	2,50	8,46	15,97	17,57	56,50	5,50	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	4
100,00	2,35	7,94	15,00	16,50	53,05	5,16	النسب المئوية المتوقعة للانجاز (%)	
14,17	0,16	1,61	5,94	6,10	0,16	0,20	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	5
100,00	1,13	11,36	41,92	43,05	1,13	1,41	النسب المئوية المتوقعة للانجاز (%)	
1652,95	155,38	291,82	350,22	390,51	296,74	168,28	المبالغ المخصصة حسب السنوات بمليون درهم	المجموع
100,00	9,40	17,65	21,19	23,63	17,95	10,18	النسب المئوية حسب السنوات (%)	

قرار لرئيس مجلس جماعة ورزازات رقم 104 تاريخ 29 مارس 2019
يقضي بالشروع في تنفيذ برنامج عمل الجماعة
إن رئيس مجلس جماعة ورزازات

- بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 صر في 20 من رمضان 1436 (7 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات لاسيما المواد 78، 79، 80، 118، 119 .
- بناء على مقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 صادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج تنمية الجماعة و تتبعه و تحيينه و تقييمه و آليات الحوار و التشاور لإعداده لاسيما المواد 6، 7، 10، 11، 12، 13، 14، 15، 16 .
- بناء على قرار رئيس المجلس الجماعي لورزازات بتاريخ 14 يوليوز 2016 بخصوص اعداد برنامج عمل الجماعة.
- بناء على مداولات مجلس جماعة ورزازات خلال دورته العادية لشهر أكتوبر المنعقدة بتاريخ 04 أكتوبر 2018.

يقرر ما يلي :

المادة الأولى : تنجز جماعة ورزازات تحت إشراف رئيسها برنامج عمل الجماعة لمدة ستة سنوات يتضمن هذا البرنامج تشخيصا لحاجيات و إمكانيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى، كما يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع و يتضمن أيضا منظومة تتبع المشاريع و البرامج.

المادة الثانية : يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة الثالثة : يتولى رئيس المجلس تنفيذ برنامج عمل الجماعة، و في هذا الاطار يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييمه يتضمن بيانات حول نسبة انجاز المشاريع المبرمجة و الإمكانيات المرصودة و كذا الاكراهات المحتملة و اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

المادة الرابعة : يشرع في تنفيذ هذا البرنامج ابتداء من تاريخ التأشير عليه من طرف عامل الإقليم.

ورزازات في : 04 أكتوبر 2018

رئيس المجلس الجماعي لورزازات



عبد الرحمان الدريسي
رئيس المجلس الجماعي

تأشير السيد عامل إقليم ورزازات

27 مارس 2019



العامل

إمضاء: عبد الرزاق المنصوري

جماعة ورزازات

جماعة ورزازات، شارع محمد الخامس، صندوق البريد رقم: 293 --- الهاتف/الفاكس: +212 524 88 24 30
البريد الإلكتروني: ville.ouarzazate@gmail.com E-mail : -- الموقع الإلكتروني: www.municipalite-ouarzazate.ma site web :